

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第101期	第102期	第103期	第104期	第105期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
収益 (百万円)	8,028,000	9,848,560	10,188,980	10,309,550	11,561,935
税引前利益 (百万円)	330,132	427,126	469,639	536,865	564,938
当期利益 (親会社の所有者に帰属) (百万円)	222,235	284,155	331,444	362,506	370,516
当期包括利益 (親会社の所有者に帰属) (百万円)	304,647	355,478	634,387	284,782	663,276
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	1,735,011	1,914,327	2,467,130	2,624,267	3,157,520
総資産額 (百万円)	6,143,125	6,377,064	7,059,994	7,057,462	8,523,667
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1,643.72	1,813.51	2,337.13	2,485.89	2,990.71
基本的1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属) (円)	210.54	269.19	313.98	343.40	350.95
希薄化後1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属) (円)	—	—	—	—	—
親会社所有者帰属持分比率 (%)	28.24	30.02	34.95	37.18	37.04
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	13.87	15.57	15.13	14.24	12.82
株価収益率 (倍)	8.01	6.96	10.90	7.26	16.95
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	50,137	444,290	542,125	511,874	461,168
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△157,333	△139,918	△219,586	△123,831	△28,108
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	44,901	△206,671	△263,253	△309,037	△33,262
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	653,013	771,613	878,705	951,884	1,403,763
従業員数 (人)	65,218	66,944	69,517	69,111	74,927
(外、平均臨時雇用者数) (人)	( 4,412)	( 5,514)	( 5,718)	( 5,606)	( 5,430)

(注) 1. 当社は、国際会計基準（以下「IFRS」という。）により連結財務諸表を作成しております。

2. 親会社の所有者に帰属する持分は、非支配持分を除く当社の所有者に帰属する資本の部の金額を表示しており、1株当たり親会社所有者帰属持分、親会社所有者帰属持分比率及び親会社所有者帰属持分当期利益率は、当該金額にてそれぞれ計算しております。

3. 希薄化後1株当たり当期利益（親会社の所有者に帰属）については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 当社は、2024年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。第101期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり親会社所有者帰属持分」及び「基本的1株当たり当期利益（親会社の所有者に帰属）」を算出しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第101期	第102期	第103期	第104期	第105期
決算年月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高 (百万円)	1,514,045	1,858,767	2,062,087	2,051,204	2,220,254
経常利益 (百万円)	171,996	141,383	227,170	286,658	293,431
当期純利益 (百万円)	196,642	108,701	223,774	273,354	463,767
資本金 (百万円)	64,936	64,936	64,936	64,936	64,936
発行済株式総数 (千株)	354,056	354,056	354,056	1,062,169	1,062,169
純資産額 (百万円)	894,342	921,011	1,212,065	1,275,577	1,546,681
総資産額 (百万円)	2,679,390	2,899,877	3,249,093	3,159,658	3,587,560
1株当たり純資産額 (円)	846.77	871.98	1,147.50	1,207.58	1,464.08
1株当たり配当額 (円)	160.00	202.00	280.00	105.00	120.00
(内1株当たり中間配当額) (円)	( 70.00)	( 96.00)	( 125.00)	( 50.00)	( 58.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	186.18	102.92	211.85	258.79	439.01
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	33.38	31.76	37.30	40.37	43.11
自己資本利益率 (%)	24.20	11.98	20.98	21.98	32.87
株価収益率 (倍)	9.06	18.20	16.15	9.63	13.55
配当性向 (%)	28.65	65.43	44.06	40.57	27.33
従業員数 (人)	2,648	2,626	2,607	2,467	2,466
株主総利回り (%)	112.4	128.8	234.8	181.6	412.6
(比較指標：TOPIX(東証株価指数)) (%)	( 102.0)	( 107.9)	( 152.5)	( 150.2)	( 202.2)
最高株価 (円)	1,863 ( 5,590)	1,923 ( 5,770)	3,508 ( 10,525)	3,440 ( 10,320)	7,094
最低株価 (円)	1,415 ( 4,245)	1,430 ( 4,290)	1,787 ( 5,360)	2,122 ( 6,366)	2,122

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものです。
3. 当社は、2024年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。第101期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益金額」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額」を算出しております。また、第101期から第104期の株価については、株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、( )内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。
4. 第105期の1株当たり配当額120円00銭のうち、期末配当額62円00銭については、2026年6月23日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

## 2 【沿革】

年月	項目
1948年7月	<p>豊田産業株式会社の商事部門を継承して「日新通商株式会社」を設立（資本金：900万円、本店：名古屋市 支店：大阪市）</p> <p>（創立経緯）</p> <p>1936年10月トヨタ自動車工業株式会社の自動車販売に対する金融を目的に、資本金100万円をもってトヨタ金融株式会社が発足した。その後、1942年4月にこれを豊田産業株式会社と改称し、証券保有の業務も兼ねることとなった。終戦後はただちに機構の改革と整備をはかるとともに、商事会社に転換し逐年業務の伸長をみたが、1947年9月持株会社整理委員会から持株会社の指定を受け、1948年7月これを解散、同月その商事部門を継承して設立された。</p>
1948年8月	東京支店を設置
1956年7月	商号を「豊田通商株式会社」に変更
1960年10月	Toyota Tsusho America, Inc.（現・連結子会社）を設立
1961年10月	名古屋証券取引所に株式を上場
1977年1月	東京証券取引所に株式を上場
1985年10月	東京支店を東京本社に昇格、名古屋本社と合わせ二本社制を採用
1987年7月	商号を常用漢字に改め「豊田通商株式会社」に変更し、同時に英文社名を「TOYODA TSUSHO KAISHA, LTD.」から「TOYOTA TSUSHO CORPORATION」に変更
2000年4月	加商(株)と合併
2000年11月	(株)トーメン及び同社子会社の鉄鋼部門に関する営業の一部を譲り受け
2006年4月	(株)トーメンと合併
2012年1月	関連会社の(株)ユーラスエナジーホールディングス（現・連結子会社）の株式を追加取得
2012年3月	エレマテック(株)（現・連結子会社、東京証券取引所上場）の株式を買収
2012年12月	CFAO SAS（現・連結子会社、Euronext Paris上場）の株式を買収
2014年12月	(株)トーメンエレクトロニクスの株式を追加取得し完全子会社化（東京証券取引所上場を廃止）
2016年12月	CFAO SASの株式を追加取得し完全子会社化（Euronext Paris上場を廃止）
2017年4月	(株)トーメンエレクトロニクスと(株)豊通エレクトロニクスの事業を統合し、(株)ネクスティ エレクトロニクス（現・連結子会社）として事業を開始
2022年8月	(株)ユーラスエナジーホールディングスの株式を追加取得し完全子会社化
2025年1月	エレマテック(株)の株式を追加取得し完全子会社化（東京証券取引所上場を廃止）
2025年4月	(株)ユーラスエナジーホールディングスがテラスエナジー(株)を吸収合併
2025年7月	Radius Recycling, Inc.（現・連結子会社、NASDAQ上場）の全株式を取得し完全子会社化（NASDAQ上場を廃止）

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社815社・持分法適用会社227社で構成され、国内及び海外における各種商品の売買等を主要事業とし、これらの商品の製造・加工・販売、事業投資、サービスの提供などの事業に携わっております。

当社グループでは、メタル+ (Plus)、サーキュラーエコノミー、サプライチェーン、モビリティ、グリーンインフラ、デジタルソリューション、ライフスタイル、アフリカの8営業本部に係る事業として区分しており、それぞれの事業は、当社の営業本部及び営業本部直轄の関係会社により推進しております。

各本部の事業内容は次のとおりであり、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

本部	事業内容	主な関係会社
メタル+ (Plus)	自動車用鋼板・アルミ板、特殊鋼板・ステンレス鋼板、条鋼鋼管、電磁鋼板、建材 他	豊田スチールセンター(株)、Guangqi Toyotsu Steel Processing Co., Ltd.、TT Automotive Steel (Thailand) Co., Ltd. 他 43社
サーキュラーエコノミー	非鉄金属地金、貴金属地金、レアアース・レアメタル、精密無機化学品、軽圧品、伸銅品、電子材料・電池材料、鉄くず、非鉄金属くず、合金鉄、使用済み自動車・部品、廃触媒、自動車構成用部品、再生樹脂、合成樹脂、ゴム、有機化学品、油脂化学品、添加剤、医薬原料 他	豊通マテリアル(株)、豊通ケミプラス(株)、Toyotsu Lithium Pte. Ltd.、Toyotsu Rare Earths India Private Limited、Radius Recycling, Inc.、三洋化成工業(株) (持)、KPX Holdings Co., Ltd. (持) 他 136社
サプライチェーン	ロジスティクス、モビリティパーツ製造・組付、モビリティアクセサリ開発・設計・販売、テクノパーク、空港運営、環境ソリューション、サプライチェーン・モビリティ関連事業開発 他	豊通物流(株)、共和産業(株)、中央精機(株) (持) 他 73社
モビリティ	乗用車、商用車、二輪車、トラック、バス、産業車輛、補給部品の輸入・販売事業、販売周辺事業(架装、中古車、販売金融等)、車両組み立て(ノックダウン生産)事業 他	Toyota Tsusho South Pacific Holdings Pty Ltd、Toyota Caucasus LLC.、日野セールスサポート(株) (持)、Purdy Motor, S.A. (持) 他 102社
グリーンインフラ	自動車産業を中心とした製造・物流設備、部品・工具類、建設機械等、風力・太陽光、水力、地熱、バイオマス等の再生可能エネルギー発電事業、バイオ燃料、水素、LNG等各種燃料、カーボンクレジット、石油製品等の事業、電力・空港・港湾等のインフラ事業 他	(株)ユーラスエナジーホールディングス、(株)豊通マシナリー、豊田通商マリンプューエル(株) 他 271社
デジタルソリューション	自動車用構成部品、半導体・電子部品、モジュール製品、自動車用組込みソフト、ネットワーク構築・保守・運用・ヘルプデスク、情報通信機器、海外ITインフラ輸出、パソコン・周辺機器及び各種ソフトウエア、サイバーセキュリティ、ソフト開発 他	(株)ネクスティ エレクトロニクス、エレマテック(株)、(株)トーマンデバイス 他 60社
ライフスタイル	飼料原料、穀物、加工食品、食品原料、農水畜産物、酒類、保険代理店事業・保険仲介事業、繊維製品、衣料、介護・医療関連用品、建築・住宅資材、オフィス家具、総合病院事業、ホテルレジデンス事業 他	PT. Toyota Tsusho Real Estate Cikarang、NovaAgri Infra-Estrutura de Armazenagem e Escoamento Agricola S.A.、第一屋製パン(株) (持)、PT. Bungasari Flour Mills Indonesia (持) 他 71社
アフリカ	モビリティ(新車及び中古車販売・アフターサービス・生産支援、他)、グリーンインフラ(再生可能エネルギー・港湾開発、他)、ヘルスケア(医薬品の生産・卸売・小売)、コンシューマー(リテール事業の開発、他)	CFAO SAS、Aeolus SAS、Toyota Tsusho Manufacturing Ghana Co. Limited 他 220社
その他	経理、財務、人事、総務、コンピューター運営・管理等の職能業務 他	豊通ヒューマンリソース(株) 他 7社
現地法人	主要な海外拠点において当社と同様に複数の商品を取り扱う商社として多種多様な活動を行っております。	Toyota Tsusho America, Inc.、Toyota Tsusho Europe S.A.、Toyota Tsusho (Thailand) Co., Ltd.、Toyota Tsusho Thai Holdings Co., Ltd.、Toyota Tsusho Asia Pacific Pte. Ltd.、Toyota Tsusho India Private Limited、Toyota Tsusho (Australasia) Pty. Ltd.、Toyota Tsusho (Shanghai) Co., Ltd.、Toyota Tsusho (China) Co., Ltd. 他 19社

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容			
					役員 の兼 任等	融資	営業上の取引	設備 の賃 貸借
(連結子会社)								
豊田スチールセンター(株)	愛知県 東海市	百万円 1,500	メタル+ (Plus)	100.0	有	無	自動車用鋼材等の販売及び仕入	有
豊通マテリアル(株)	名古屋市 中村区	百万円 980	サーキュラー エコノミー	100.0	有	有	金属製品・原材料等の販売及び仕入	有
豊通ケミプラス(株)	東京都 港区	百万円 670	サーキュラー エコノミー	100.0	有	有	樹脂原料・添加剤等の販売及び仕入	有
(株)ユーラスエナジーホールディングス	東京都 千代田区	百万円 18,199	グリーンインフラ	100.0	有	有	—	有
(株)豊通マシナリー	名古屋市 中村区	百万円 325	グリーンインフラ	100.0	有	無	機械器具の販売、仕入及びエンジニアリング業務委託	有
豊田通商マリンフューエル(株)	東京都 港区	百万円 100	グリーンインフラ	100.0	有	無	—	有
(株)ネクスティエレクトロニクス	東京都 港区	百万円 5,284	デジタルソリューション	100.0	有	有	電子部品・半導体等の販売及び仕入	有
エレマテック(株)	東京都 港区	百万円 2,142	デジタルソリューション	100.0	有	有	電子材料・電子部品等の仕入	無
(株)トーメンデバイス	東京都 港区	百万円 2,054	デジタルソリューション	50.1 (23.5)	有	無	—	無
Guangqi Toyotsu Steel Processing Co., Ltd.	Guangzhou, China	千人民元 405,017	メタル+ (Plus)	70.0	有	無	—	無
TT Automotive Steel (Thailand) Co., Ltd.	Chachoengsao, Thailand	千タイ パーツ 700,000	メタル+ (Plus)	100.0 (100.0)	有	無	自動車用鋼材等の販売	無
Toyotsu Lithium Pte. Ltd.	Singapore, Singapore	千米ドル 64,125	サーキュラー エコノミー	100.0	有	有	—	無
Toyotsu Rare Earths India Private Limited	Anakapalle, India	千インド ルピー 3,949,655	サーキュラー エコノミー	100.0 (0.5)	有	無	—	無
Radius Recycling, Inc.	Portland, U. S. A.	千米ドル 0	サーキュラー エコノミー	100.0 (100.0)	有	無	—	無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員 の兼 任等	融資	営業上の取引	設備 の賃 貸借
Toyota Tsusho South Pacific Holdings Pty Ltd	Brisbane, Australia	千豪ドル 74,865	モビリティ	100.0	有	無	自動車等の販売	無
Toyota Caucasus LLC.	Tbilisi, Georgia	千米ドル 10,000	モビリティ	100.0	有	無	自動車等の販売	無
PT. Toyota Tsusho Real Estate Cikarang	Bekasi, Indonesia	千インド ネシアルピア ル 1,022,000,000	ライフスタイル	89.0 (0.1)	有	無	—	無
NovaAgri Infra-Estrutura de Armazenagem e Escoamento Agrícola S.A.	São Paulo, Brazil	千ブラジル レアル 442,785	ライフスタイル	100.0 (0.0)	有	無	穀物等の仕入	無
CFAO SAS	Boulogne-Billancourt, France	千ユーロ 12,199	アフリカ	100.0	有	無	商品の販売及び仕入	無
Aeolus SAS	Boulogne-Billancourt, France	千ユーロ 36,400	アフリカ	100.0 (100.0)	有	無	—	無
Toyota Tsusho Manufacturing Ghana Co. Limited	Tema, Ghana	千ガーナ セディ 709,450	アフリカ	100.0 (100.0)	有	無	自動車用部品等の仕入	無
Toyota Tsusho America, Inc.	New York, U. S. A.	千米ドル 90,000	現地法人	100.0	有	無	商品の販売及び仕入	無
Toyota Tsusho Europe S. A.	Zaventem, Belgium	千ユーロ 19,657	現地法人	100.0	有	無	商品の販売及び仕入	無
Toyota Tsusho (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok, Thailand	千タイ バーツ 2,564,039	現地法人	100.0	有	無	商品の販売及び仕入	無
Toyota Tsusho Thai Holdings Co., Ltd.	Bangkok, Thailand	千タイ バーツ 2,300,000	現地法人	49.0 (49.0)	有	無	—	無
Toyota Tsusho Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapore, Singapore	千シンガ ポールドル 2,000	現地法人	100.0	有	無	商品の販売及び仕入	無
Toyota Tsusho India Private Limited	Bangalore, India	千インド ルピー 4,638,975	現地法人	100.0	有	無	商品の販売及び仕入	無
Toyota Tsusho (Australasia) Pty. Ltd.	Melbourne, Australia	千豪ドル 79,528	現地法人	100.0	有	無	—	無
Toyota Tsusho (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai, China	千人民元 33,178	現地法人	100.0 (100.0)	有	無	商品の販売及び仕入	無
Toyota Tsusho (China) Co., Ltd.	Beijing, China	千人民元 365,568	現地法人	100.0	有	無	—	無
その他 785社								

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員 の兼 任等	融資	営業上の取引	設備 の賃 貸借
(持分法適用会社)								
三洋化成工業(株)	京都市 東山区	百万円 13,051	サーキュラー エコノミー	19.3 (0.0)	有	無	原材料・設備の販売 及び高吸水性樹脂等 の仕入	無
中央精機(株)	愛知県 安城市	百万円 4,754	サプライチェ ーン	20.4	有	無	自動車用ホイール等 の販売及び仕入	無
日野セールスサ ポート(株)	東京都 日野市	百万円 4,500	モビリティ	20.0	有	無	—	無
第一屋製パン(株)	東京都 小平市	百万円 3,305	ライフスタイ ル	33.4	有	無	小麦粉等の販売	無
KPX Holdings Co., Ltd.	Seoul, Korea	千ウォン 21,123,230	サーキュラー エコノミー	26.6	有	無	—	無
Purdy Motor, S.A.	San Jose, Costa Rica	千コスタリカ コロン 2,245,595	モビリティ	25.0	有	無	自動車等の販売	無
PT. Bungasari Flour Mills Indonesia	Jakarta, Indonesia	千インド ネシアルピア 1,563,059,000	ライフスタイ ル	30.0 (5.0)	有	無	—	無
その他 220社								
(その他の関係会社)								
トヨタ自動車(株)	愛知県 豊田市	百万円 635,401	自動車及び同 部品等の製 造・販売	(被所有) 21.8 (0.1)	無	無	当社取扱商品の販売 及び同社製品の仕入	有

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄には主にセグメント名称を記載しております。  
2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。  
3. 上記連結子会社のうち(株)ユーラスエナジーホールディングス、  
Guangqi Toyotsu Steel Processing Co., Ltd.、Toyotsu Lithium Pte. Ltd.、  
Toyotsu Rare Earths India Private Limited、Toyota Tsusho South Pacific Holdings Pty Ltd、  
PT. Toyota Tsusho Real Estate Cikarang、  
NovaAgri Infra-Estrutura de Armazenagem e Escoamento Agrícola S.A.、Aeolus SAS、  
Toyota Tsusho Manufacturing Ghana Co. Limited、  
Toyota Tsusho America, Inc.、Toyota Tsusho (Thailand) Co., Ltd.、  
Toyota Tsusho Thai Holdings Co., Ltd.、Toyota Tsusho India Private Limited、  
Toyota Tsusho (Australasia) Pty. Ltd.、Toyota Tsusho (China) Co., Ltd.  
は特定子会社に該当いたします。  
4. 上記連結子会社のうち(株)トーマンデバイスは有価証券報告書を提出しております。  
5. Toyota Tsusho Thai Holdings Co., Ltd.の議決権の所有割合は100分の50以下であります。実質的に支配  
しているため子会社としております。  
6. 三洋化成工業(株)の議決権の所有割合は100分の20未満であります。実質的な影響力を持っているため持  
分法適用会社としております。  
7. 上記持分法適用会社のうち三洋化成工業(株)、第一屋製パン(株)は有価証券報告書を提出しております。  
8. 上記その他の関係会社であるトヨタ自動車(株)は有価証券報告書を提出しております。  
9. 上記記載会社以外では、豊通リチウム(株)は債務超過の状態にある連結子会社であり、債務超過の額は19,773  
百万円であります。  
10. 豊田スチールセンター(株)は2026年4月1日付で豊通メタルソリューションズ(株)に社名変更しております。