

個人投資家の皆さんへ
豊田通商株式会社 会社説明会

登壇 : 財務部 IR室 室長 荒木 裕一

2025年 2月23日

(証券コード 8015)

目次

会社概要・ビジョン

業績推移

成長戦略

基盤事業 “Core Value”

株主還元方針

目次

会社概要・ビジョン

業績推移

成長戦略

基盤事業 “Core Value”

株主還元方針

豊田通商グループについて (2024年3月末時点)

設立
1948年

主要株主
トヨタ自動車
21.69%

連結従業員数
約70,000名

グローバル
ネットワーク
約**130**カ国・地域

連結関係会社数
(国内外合計)
約**1,000**社

2024/3期
当期利益
3,314億円

時価総額
約**2.8**兆円

PBR **1.06**倍
ROE **15.1%**

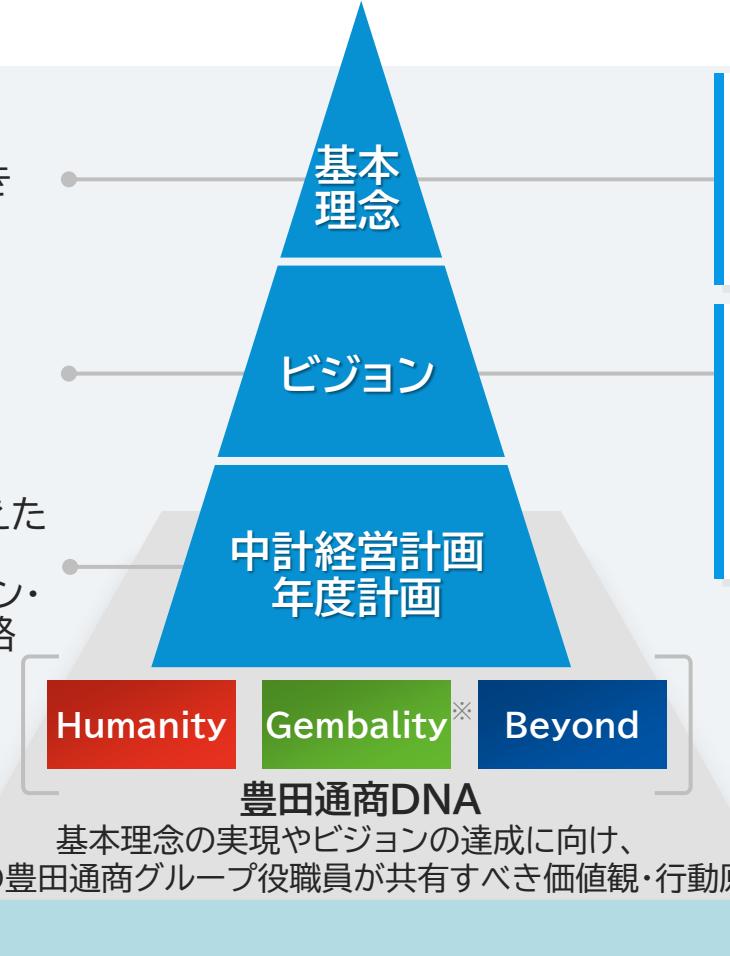
1株当たり配当金
93円
14期連続増配

理念とビジョン

恒久的に変化しない
世代を通じて継承すべき
最高概念

基本理念を
追求・実現し続ける中で
到達すべき目標・道標

経営環境の変化を踏まえた
事業活動指針・方針と
具体的なアクションプラン・
数値目標を含む事業戦略



企業理念

人・社会・地球との共存共栄を図り、
豊かな社会づくりに貢献する
価値創造企業を目指す

Global Vision



Be the **Right ONE**

誠実に (Integrity)

思いやる (Empathy)

情熱をもって (Passion)

Humanity

現場に寄り添う (Live in Gemba)

現実に向き合う (Face Reality)

やりぬく (Accomplish)

Geminality

壁を超える (Beyond Borders)

共に、切り拓く (Open up
New World Together)

未来を創り出す (Create Future)

事業本部体制

数値:2024年3月期 当期利益

メタル+
(Plus)

360億円



金属分野における
大胆なPLUS(プラス)を創造

グリーン
インフラ

279億円



サステナブルな地球環境を
支える社会インフラを実現

サーキュラー
エコノミー

500億円



新しい資源循環のあり方を
デザイン

デジタル
ソリューション

296億円



デジタルの力で
ソリューションを提供

サプライ
チェーン

455億円



サプライチェーンを
守り・つなぐ

ライフスタイル

118億円



Economy of Life*ビジネスの
推進

モビリティ

559億円



新たなモビリティ社会に
幸せを量産

アフリカ

691億円



アフリカの社会課題解決と
未来の発展に貢献

目次

会社概要・ビジョン

業績推移

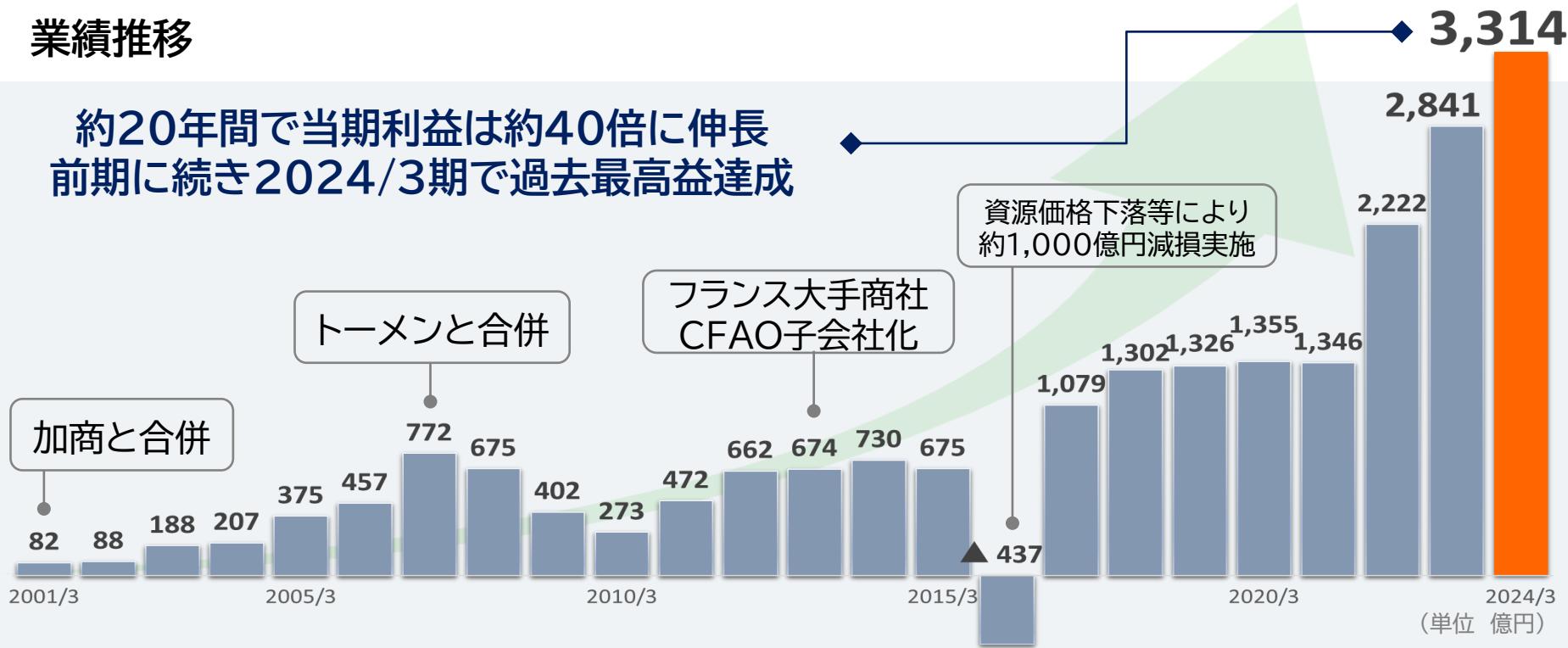
成長戦略

基盤事業 “Core Value”

株主還元方針

業績推移

約20年間で当期利益は約40倍に伸長
前期に続き2024/3期で過去最高益達成



当期利益

:

82億円

2020/3期

2024/3期

約20年で…
40倍

時価総額

:

1,179億円

8,957億円

3,314億円

2兆8,051億円※
24倍

※2025年1月末時点

目次

会社概要・ビジョン

業績推移

成長戦略

基盤事業 “Core Value”

株主還元方針

成長戦略

7つの重点分野

ネクストモビリティ

再生可能エネルギー・
エネルギー・マネジメント

アフリカ

循環型静脈

バッテリー

水素・代替燃料

Economy of Life

成長戦略実現に向けた 中期経営計画

重点分野への
投資の促進

2030年CN*目標達成
に向けた事業推進

人的資本経営
の推進

さらなる成長の足元固め
(安全・コンプライアンス)

長期に目指す姿

Global Vision

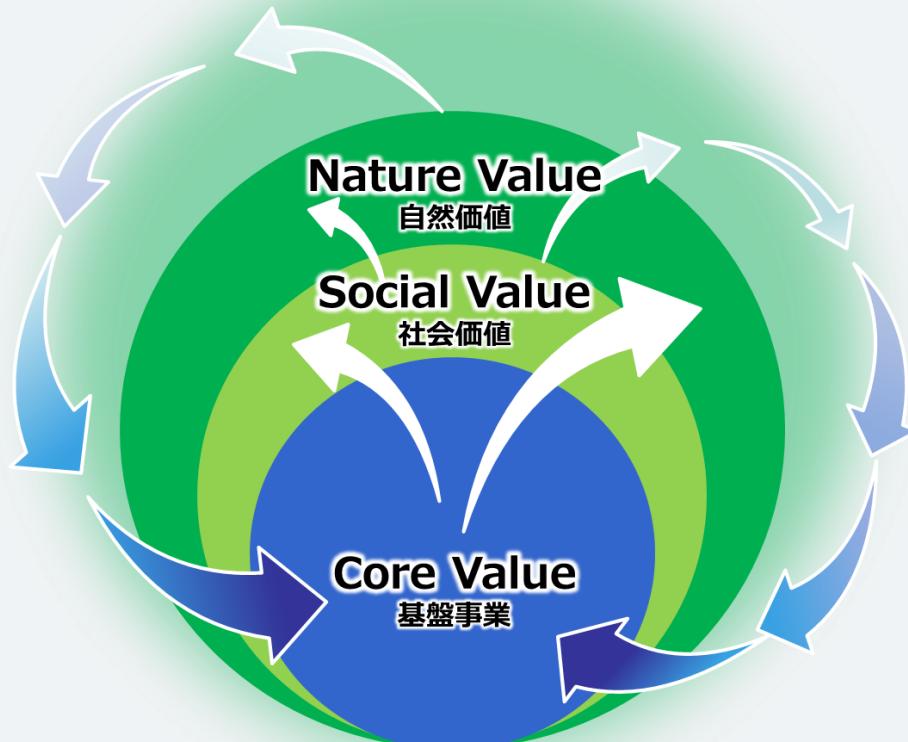


Be the Right ONE

社会価値、
自然価値の提供と
経済価値を
両立させ、
より良い社会と
地球環境を
皆さんと共に
創り上げていく

* CN:カーボンニュートラル

重点分野への投資の促進 ~企業価値向上のサイクル~



Nature Value(自然価値)

持続可能な地球環境を
支える事業を通じて、
長期的な価値実現

再エネ・エネマネ

水素・代替燃料

Social Value(社会価値)

社会課題解決に貢献する
事業を通じて、
顧客やコミュニティとの
関係強化

循環型静脈

バッテリー

EoL

Core Value (基盤事業)

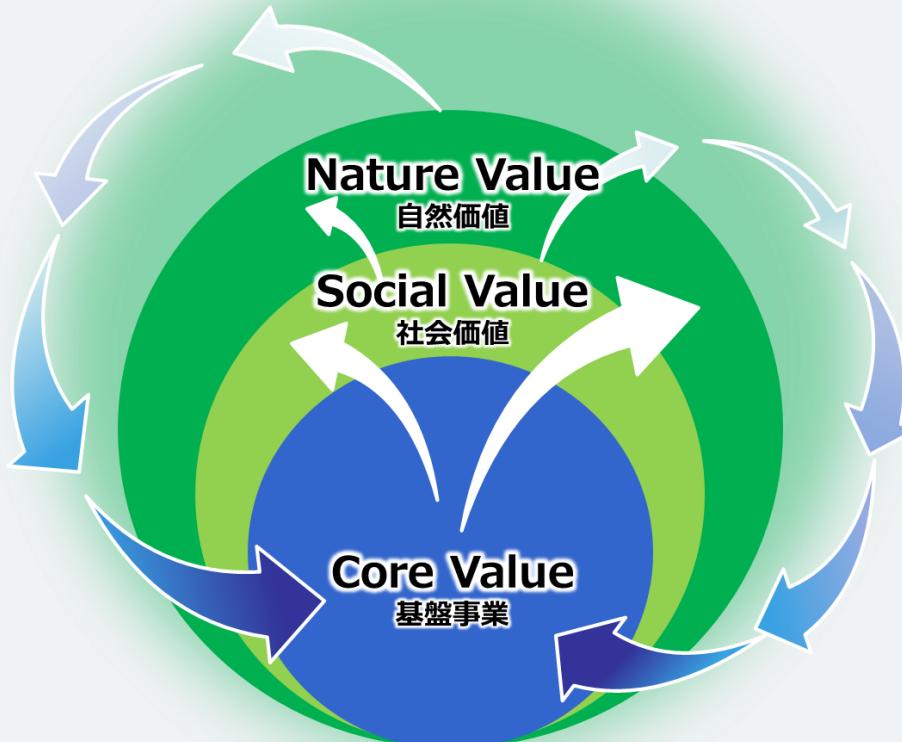
「豊通らしさ」を持つ
事業からの力強い
キャッシュ創出、
長期的な成長のコア

ネクモビ

アフリカ

基盤事業

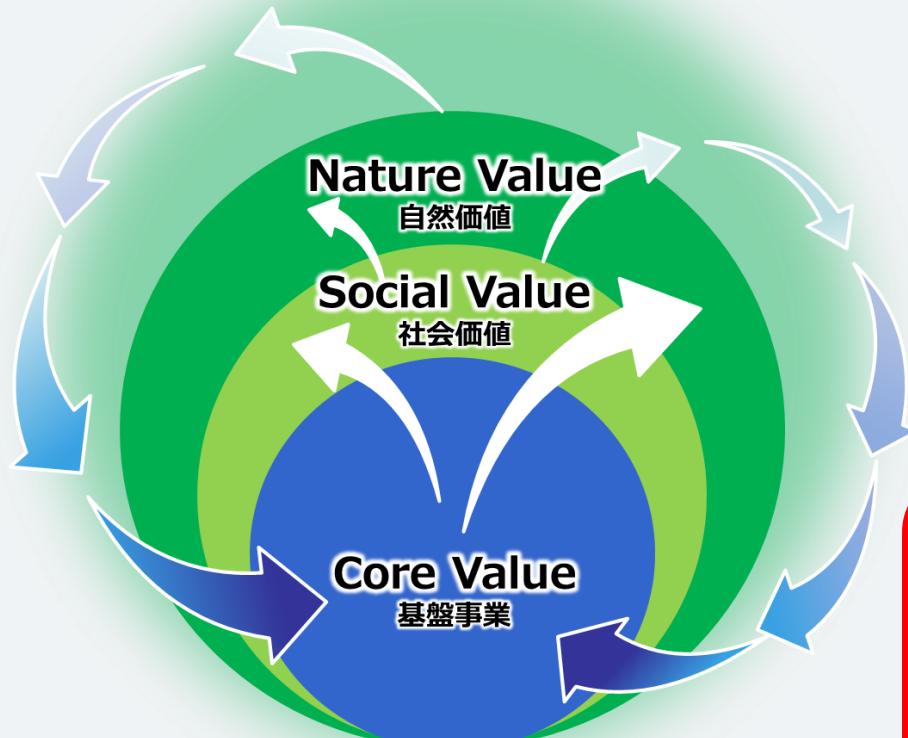
重点分野への投資の促進 ~投資リターン~



Nature Value	3,000億円～	ROIC*
Social Value	3,000億円～	10%～
Core Value	4,000億円～	15%～

* Return On Invested Capitalの略称。投下資本利益率と訳される。
債権者から調達したお金に対して、どれだけ利益を出しているかを示す

重点分野への投資の促進



Nature Value(自然価値)

持続可能な地球環境を
支える事業を通じて、
長期的な価値実現

再エネ・エネマネ

水素・代替燃料

Social Value(社会価値)

社会課題解決に貢献する
事業を通じて、
顧客やコミュニティとの
関係強化

循環型静脈

バッテリー

EoL

Core Value (基盤事業)

「豊通らしさ」を持つ
事業からの力強い
キャッシュ創出、
長期的な成長のコア

ネクモビ

アフリカ

基盤事業

目次

会社概要・ビジョン

業績推移

成長戦略

基盤事業 “Core Value”

株主還元方針

モビリティ

- 1960年代 輸出事業を開始
- 1997年 トヨタ自動車より業務移管開始・拡大
- 1990年代後半から代理店買収とディーラー事業に着手・面展開
さらに自動車販売のバリューチェーン最大化を推進



1960～1980年代

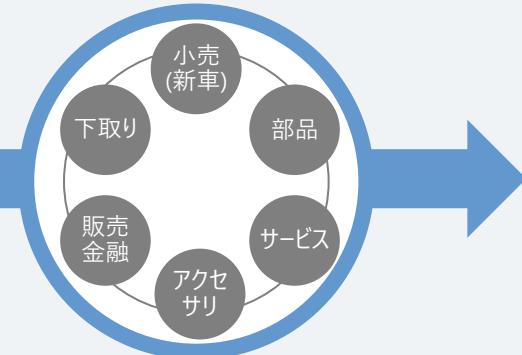
トレーディングビジネス
展開

1990年代

業務移管開始
代理店展開

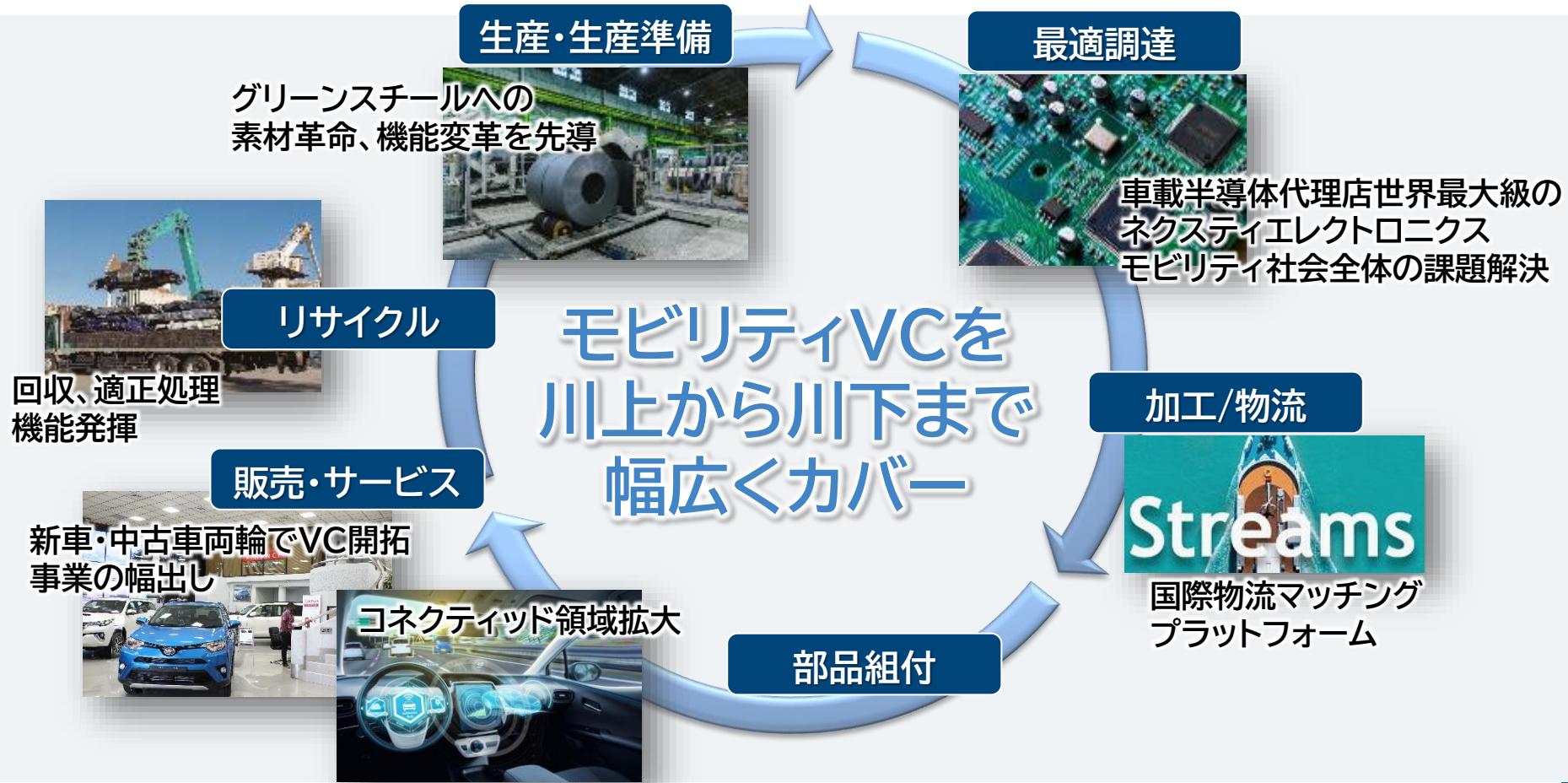
2000年代

ディーラー展開



2010年代～

モビリティバリューチェーンの
構築・拡大



世界35カ国の物流ネットワークで自動車OEM、部品メーカーの生産をサポート







モビリティ

- モビリティ本部では新興国を中心に97カ国で事業展開、このうち48カ国、113社に直接投資
- 日本に加え、米州(米国・アルゼンチン)、アジア(シンガポール)、オセアニア(豪)、中国に4地域統括拠点を展開



WITH AFRICA FOR AFRICA



TOYOTA TSUSHO



100 years

170 years history in Africa

54

展開国数

174

事業体

23,000

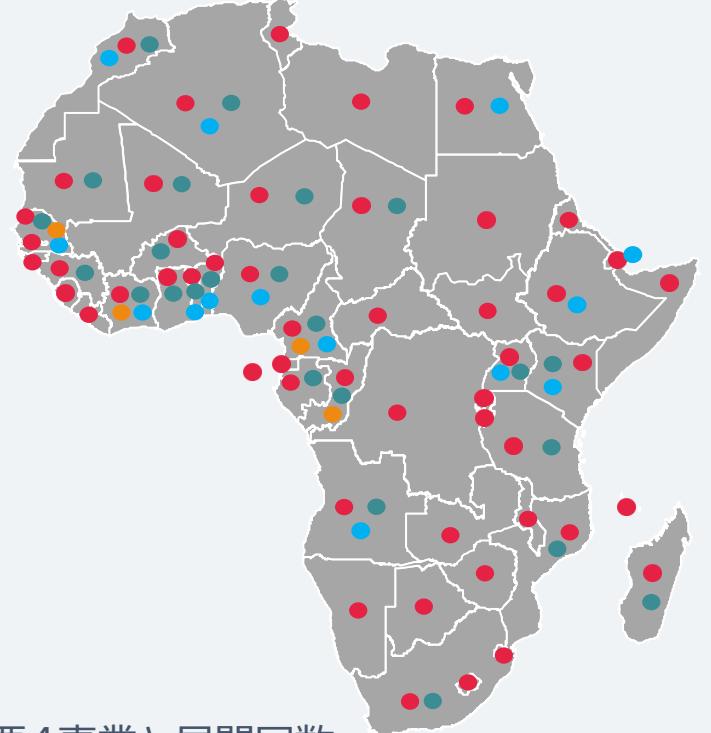
従業員数

(臨時雇用者数を含む)

1.6

兆円の売上

(24年3月期)



主要4事業と展開国数:

モビリティ

54

インフラ

14

ヘルスケア

24

コンシューマー

4

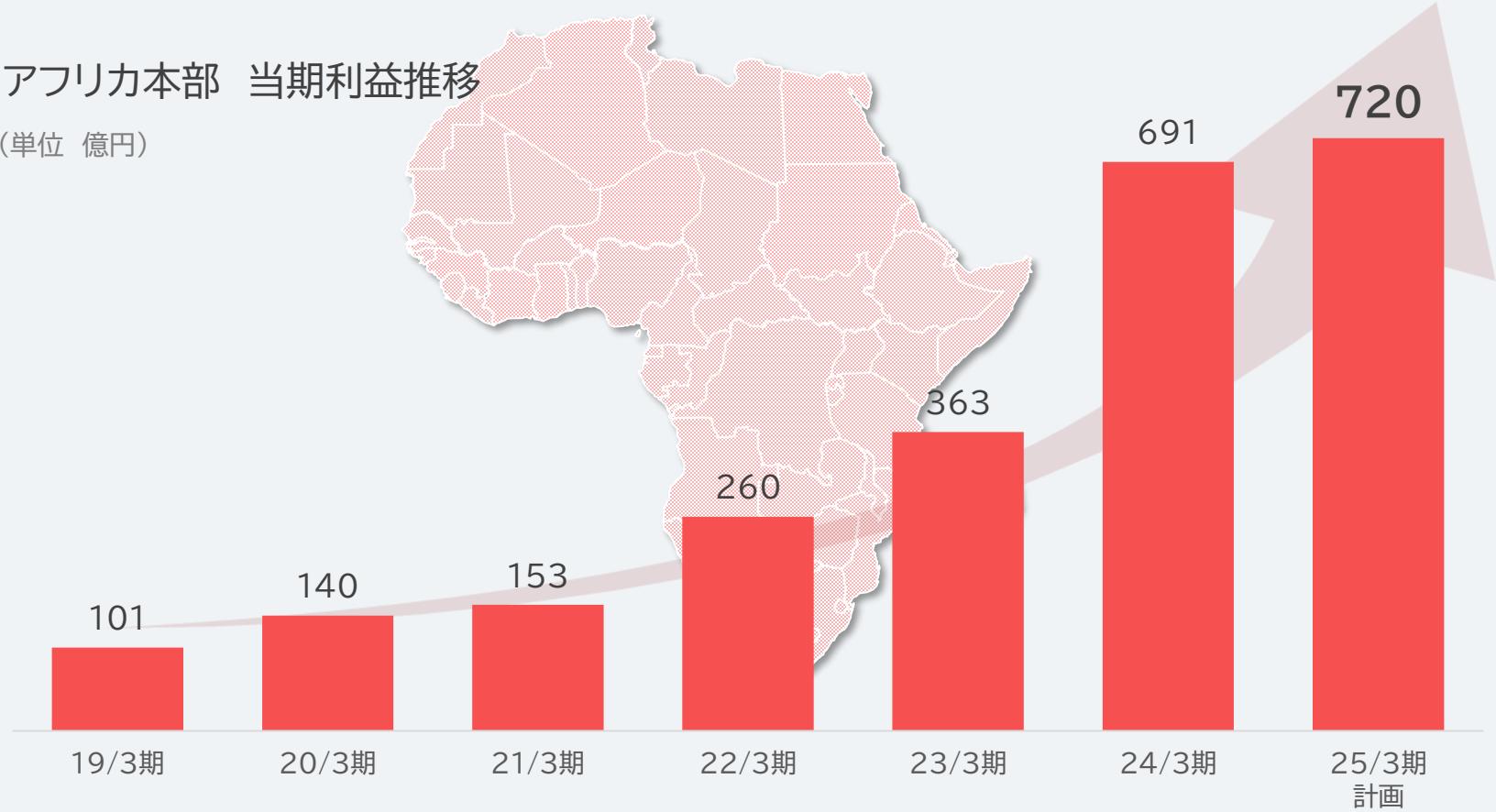
アフリカ



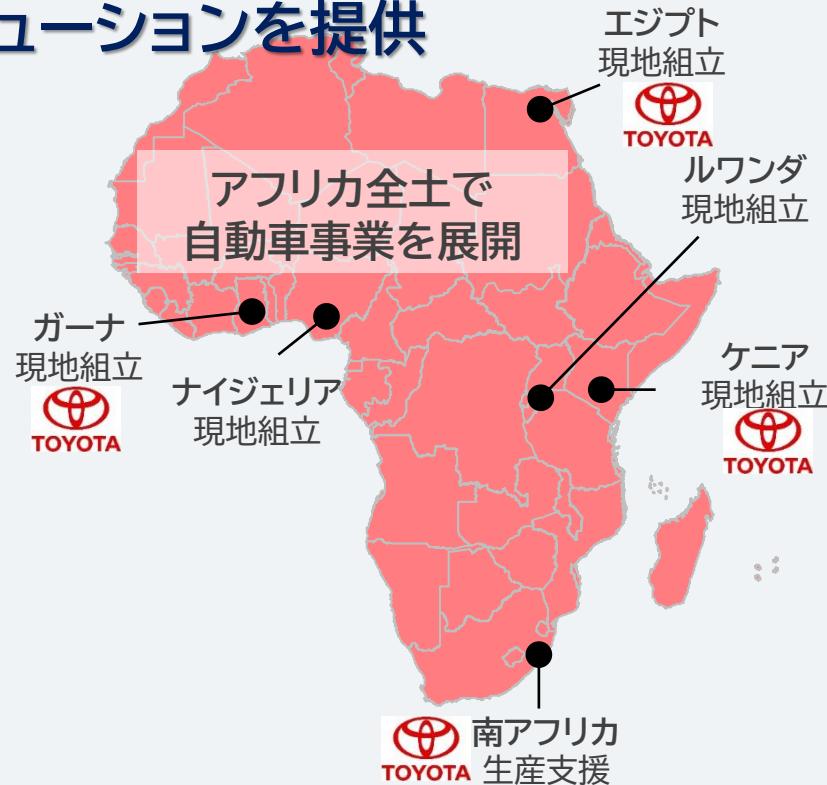
アフリカ

アフリカ本部 当期利益推移

(単位 億円)



アフリカ全土のネットワークを活かし より安全でクリーンなモビリティソリューションを提供



グリーンで持続可能な社会発展に貢献

産業および商業顧客向けソリューションサービスの提供

- 再エネルギー、ソリューション、エレベーター、
冷却システム、空調

再生可能エネルギーIPP(独立系発電事業者)



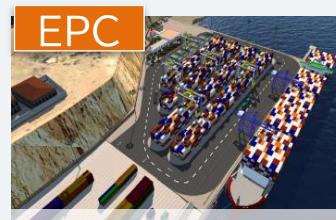
インフラEPC(設計、調達、建設)



エジプト 風力発電



ケニア 地熱発電



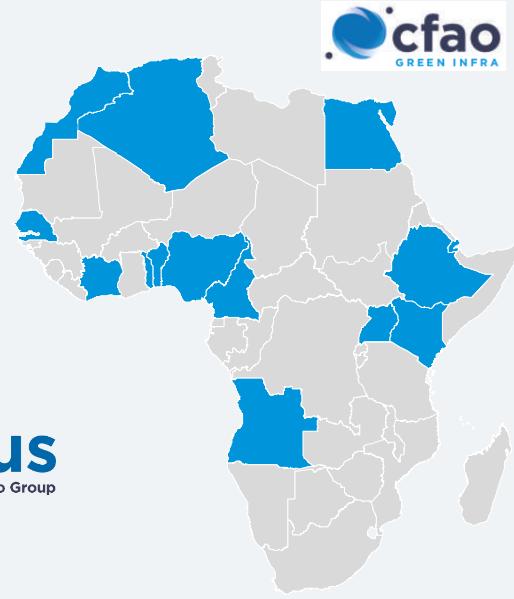
アンゴラ 港湾事業



ケニア 港湾事業



セネガル 海水淡化



高品質な医薬品へのアクセス向上に貢献



© CFAO Group all rights reserved



© CFAO Group all rights reserved



© CFAO Group all rights reserved



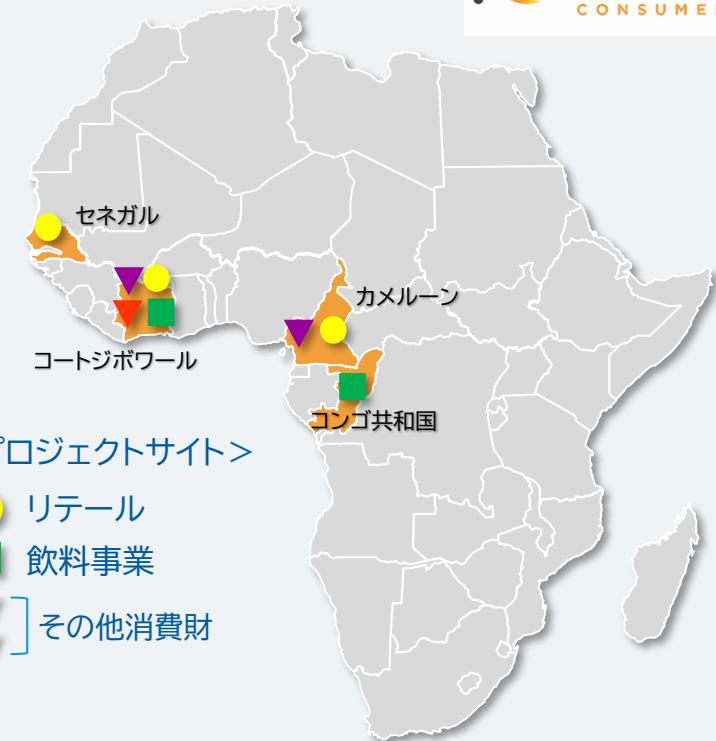
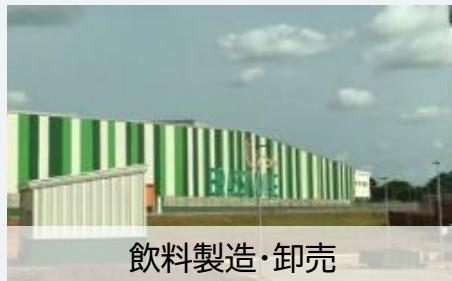
© CFAO Group all rights reserved



ワクチン保冷輸送車



モダンリテールの発展に貢献 高品質な消費財を手頃な価格で提供



目次

会社概要・ビジョン

業績推移

成長戦略

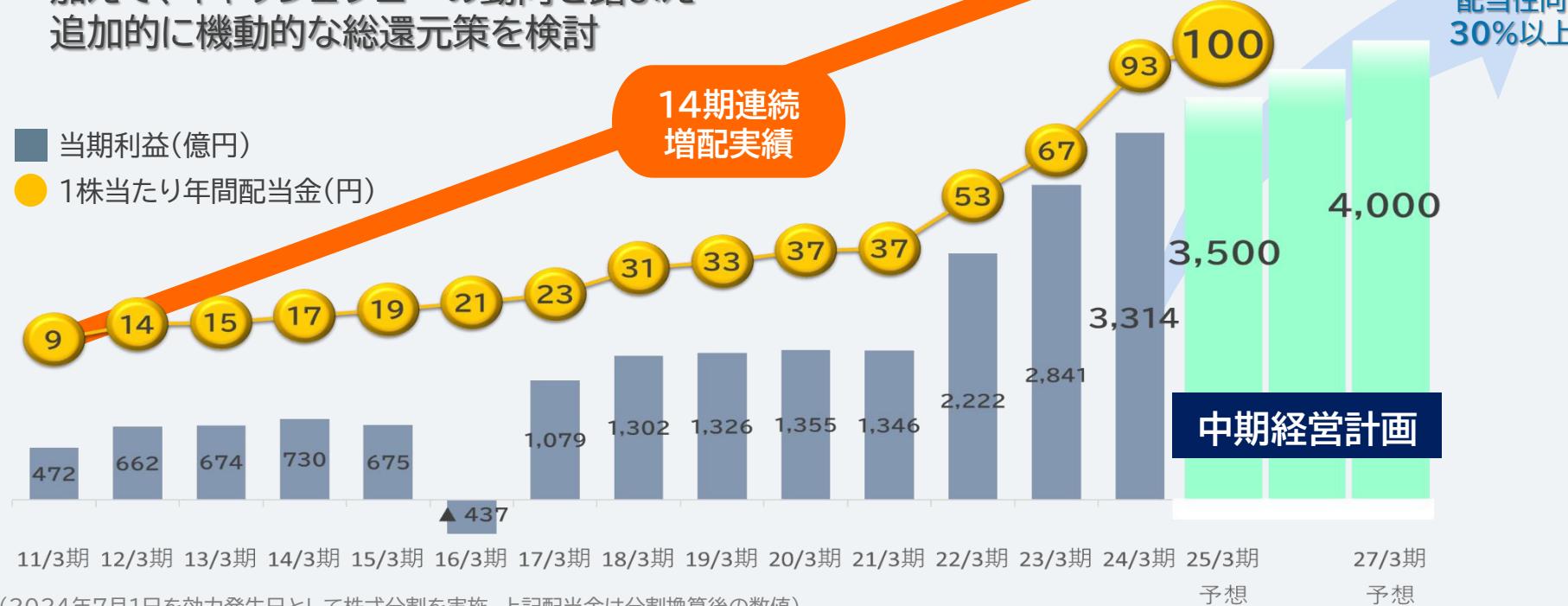
基盤事業 “Core Value”

株主還元方針

株主還元方針

累進配当

- 2024年3月期から2026年3月期において累進配当を実施し、配当性向30%以上を達成
- 加えて、キャッシュフローの動向を踏まえ追加的に機動的な総還元策を検討



キャッシュアロケーション

財務基本方針

ネットDER 1.0倍以内の管理

※ RA/RB 1.0未満の管理

中期経営計画(25/3期～27/3期) 3年間累計 キャッシュアロケーション



ご清聴ありがとうございました

Be the Right ONE



当社ホームページも、ぜひご覧ください
<https://www.toyota-tsusho.com/>

個人投資家向け情報 <https://www.toyota-tsusho.com/ir/individual/>

統合レポート2024
発行しております

投資家情報
個人投資家の皆様へ

個人株主・投資家の皆様に豊田通商をより深くご理解いただけるよう、当社の戦略、業績、配当方針についてわかりやすくご紹介します。

豊田通商について

当社の成長戦略

グループ業績

配当方針

もっと詳しく
知りたい方へ

Be the Right ONE
Integrated Report 2024

豊田通商株式会社



Be the **Right ONE**

豊田通商株式会社

財務部 IR室

E-mail

ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

Tel

03-4306-8201

- ◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社及びそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。
- ◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。
- ◆ 当プレゼンテーション資料の掲載内容(画像、文章等)の全てについて、無断で複製、転載、転用、改変等の二次利用を行うことを禁止します。