



Be the **Right ONE**

2020年3月期 連結決算概要

2020年4月30日
豊田通商株式会社

| | |
|---------------------------|-------------|
| 1. 2020年3月期 連結決算概要 | P.3 |
| 2. 2020年3月期 株主還元 | P.10 |
| 3. 補足資料 | P.12 |



Be the **Right ONE**

1. 2020年3月期 連結決算概要

2020年3月期 連結決算概要

(単位:億円)

<参考:為替換算レート>

| | 19/3期 | 20/3期 | 差額 |
|-----|-------|-------|-----|
| USD | 111円 | 109円 | ▲2円 |
| EUR | 128円 | 121円 | ▲7円 |

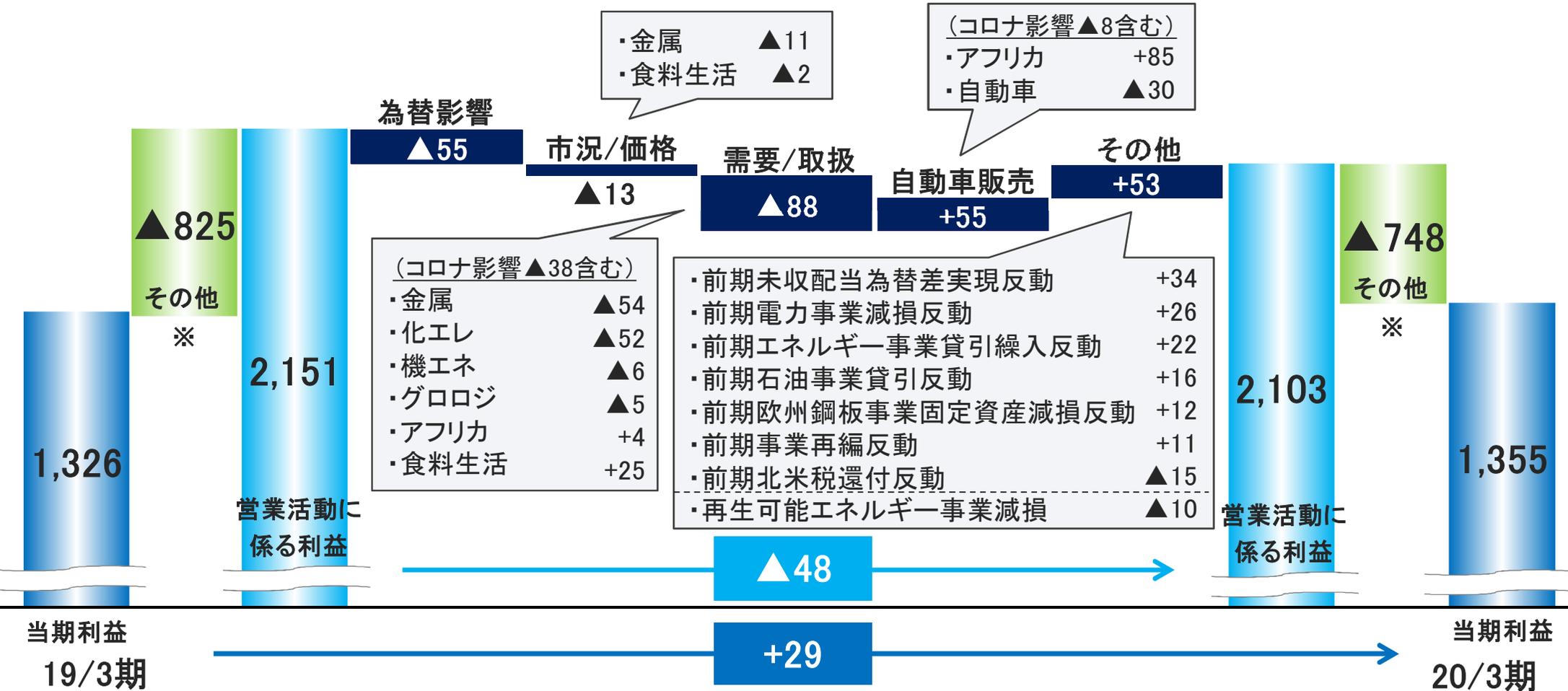
| | 19/3期 実績 | 20/3期 実績 | 増減 |
|--------------------|------------------|------------------|-----|
| 売上総利益 | 6,384 | 6,398 | +14 |
| 営業活動に係る利益 | 2,151 | 2,103 | ▲48 |
| 税引前利益 | 2,291 | 2,248 | ▲43 |
| 当期利益 (親会社所有者帰属) | 1,326 | 1,355 | +29 |
| トヨタ自動車生産台数 (万台) | 国内 321 海外 572 | 国内 330 海外 544 | |

当期利益（全社増減要因）

（単位：億円）

（以降のページの「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を示しております。
また「コロナ影響」は、新型コロナウイルス感染症の影響額を示しております。）

| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|------|----------------------|
| ※その他 | ▲ 825 | ▲ 748 | + 77 | - |
| 金融収益・費用 | 96 | 169 | + 73 | カナダ電力事業売却益 |
| 持分法による投資損益 | 43 | ▲ 24 | ▲ 67 | 金属資源事業の減損、前期電力事業減損反動 |
| 税金 | ▲ 744 | ▲ 690 | + 54 | 連結子会社減益に伴うもの |
| 非支配持分 | ▲ 221 | ▲ 202 | + 19 | 連結子会社減益に伴うもの |



当期利益（本部別）

（単位：億円）

| 本部 | 19/3期 実績 | 20/3期 実績 | 増減 | 主な増減要因 |
|--------|-------------|-------------|------|---|
| ■ 金属 | 353 | 189 | ▲164 | <ul style="list-style-type: none"> ・自動車生産関連の取扱減少 ・市況下落 ・金属資源事業における減損 |
| ■ グロロジ | 237 | 223 | ▲14 | <ul style="list-style-type: none"> ・受取配当金の減少 ・為替影響 |
| ■ 自動車 | 227 | 197 | ▲30 | <ul style="list-style-type: none"> ・海外自動車販売会社の取扱台数減少 |
| ■ 機エネ | 187 | 351 | +164 | <ul style="list-style-type: none"> ・電力事業における関連会社株式売却益 ・前期一過性損失の影響 |
| ■ 化エレ | 184 | 227 | +43 | <ul style="list-style-type: none"> ・エレクトロニクス事業における利益率低下 ・前期一過性損失の影響 |
| ■ 食料生活 | 17 | 58 | +41 | <ul style="list-style-type: none"> ・食料事業の採算良化 ・高利益率商内の増加 |
| ■ アフリカ | 101 | 140 | +39 | <ul style="list-style-type: none"> ・自動車販売の増加 |
| ■ その他 | 16 | ▲34 | ▲50 | <ul style="list-style-type: none"> ・組織再編に伴う課税 |
| 合計 | 1,326 | 1,355 | +29 | |

一過性損益（当期利益）

（単位：億円）

| 本部 | 19/3期 | | 20/3期 | |
|--------|-------|--|-------|--|
| | 実績 | 主な内訳 | 実績 | 主な内訳 |
| ■ 金属 | ▲ 15 | ・欧州鋼板事業固定資産減損 ▲10 ・中国廃車解体事業減損 ▲5 | ▲ 85 | ・金属資源事業減損 ▲60 ・アルミ事業減損 ▲15 他 |
| ■ グロロジ | ▲ 5 | ・アジア部品事業撤退 ▲5 | 0 | ・連子清算確定に伴う税効果 +10 ・部品事業関連減損等 ▲10 |
| ■ 自動車 | ▲ 15 | ・中南米事業減損 ▲10 ・アジア中古車事業減損 ▲5 | - | - |
| ■ 機エネ | ▲ 65 | ・電力事業減損 ▲40 ・電力事業減損関連 ▲40 ・北米税還付 +15 | 60 | ・カナダ電力事業売却益 +130 ・電力事業減損 ▲25 ・アジア電力事業減損 ▲30 ・豪州電力事業減損 ▲10 他 |
| ■ 化エレ | ▲ 35 | ・ゲーム事業売却益 +5 ・高吸水性樹脂事業減損 ▲40 | 20 | ・株式売却益 +5 ・高吸水性樹脂事業売却益 +5 ・北米合樹会社減損税効果 +10 |
| ■ 食料生活 | ▲ 20 | ・海外飲料事業減損 ▲30 ・投資不動産売却益 +5 | ▲ 25 | ・海外飲料事業減損 ▲25 |
| ■ アフリカ | 0 | ・事業再編費用 ▲5 ・リテール段階取得差益 +10 | - | - |
| ■ その他 | 40 | ・資源関連事業撤退に伴う税金 +25 ・北米過年度関税 +10 | ▲ 20 | ・組織再編に伴う税負担 ▲20 |
| 合計 | ▲ 115 | | ▲ 50 | ※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。 |

| 19/3末 | | 20/3末 | |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 流動資産 28,032 | 流動負債 18,900 | 流動資産 28,182 | 流動負債 18,782 |
| | 非流動負債 11,617 | | 非流動負債 12,944 |
| 非流動資産 16,382 | 資本 13,896 | 非流動資産 17,269 | 資本 13,724 |

| | 19/3末 | 20/3末 | 増減 |
|-----------|--------|--------|--------|
| 総資産 | 44,414 | 45,452 | +1,038 |
| 自己資本 | 11,958 | 11,966 | +8 |
| ネット有利子負債 | 9,884 | 10,324 | +440 |
| (リース負債除く) | 9,838 | 9,221 | ▲617 |
| ネットDER(倍) | 0.83 | 0.86 | +0.03 |
| (リース負債除く) | 0.82 | 0.77 | ▲0.05 |
| 流動比率(%) | 148 | 150 | +2 |

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

19/3期

20/3期

| | |
|--------------------|--------------|
| 営業キャッシュ・フロー | 2,107 |
| 税引前利益 | 2,291 |
| 償却費 | 760 |
| 法人所得税の支払額 | ▲634 |
| 運転資金 | ▲465 |

| | |
|--------------------|--------------|
| 営業キャッシュ・フロー | 2,678 |
| 税引前利益 | 2,248 |
| 償却費 | 1,035 |
| 法人所得税の支払額 | ▲746 |
| 運転資金 | ▲69 |

2,107

2,678

384

552

▲348

▲387

▲1,375

▲1,739

投資キャッシュ・フロー ▲1,375

投資キャッシュ・フロー ▲1,739

| | |
|-------------------------|--------|
| <投資> | ▲1,561 |
| Mobility | ▲508 |
| Resources & Environment | ▲696 |
| Life & Community | ▲357 |
| <その他> | +186 |
| 資産売却による回収 他 | |

| | |
|--|--------|
| <投資> | ▲1,815 |
| Mobility | ▲872 |
| Resources & Environment | ▲719 |
| Life & Community | ▲224 |
| <その他> | +76 |
| 定期預金の増加、 資産売却による回収、 子会社取得による現金増加 他 | |

-  営業キャッシュ・フロー
-  投資キャッシュ・フロー
-  配当支払い
-  配当後
フリー・キャッシュ・フロー



Be the **Right ONE**

2. 2020年3月期 株主還元

2020年3月期 株主還元 / ROE実績

株主還元方針

連結配当性向 25%以上を基本方針とし、安定的な配当の継続並びに1株当たりの配当の増額に努めていく



※17/3期より国際会計基準 (IFRS)を任意適用しており、15/3期及び16/3期は日本会計基準の数値を表示しております。



Be the **Right ONE**

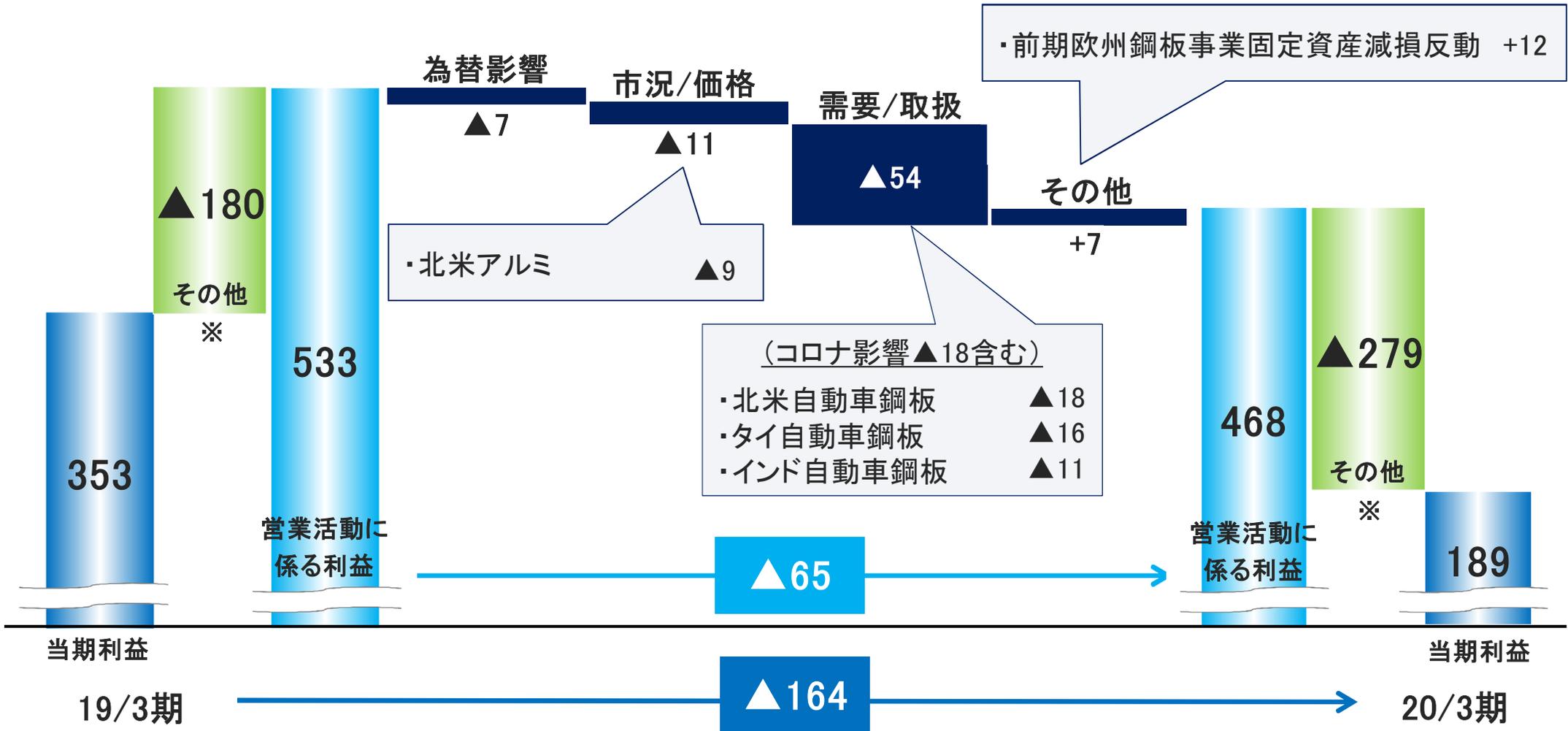
3. 決算補足資料



金属本部 当期利益（通期）

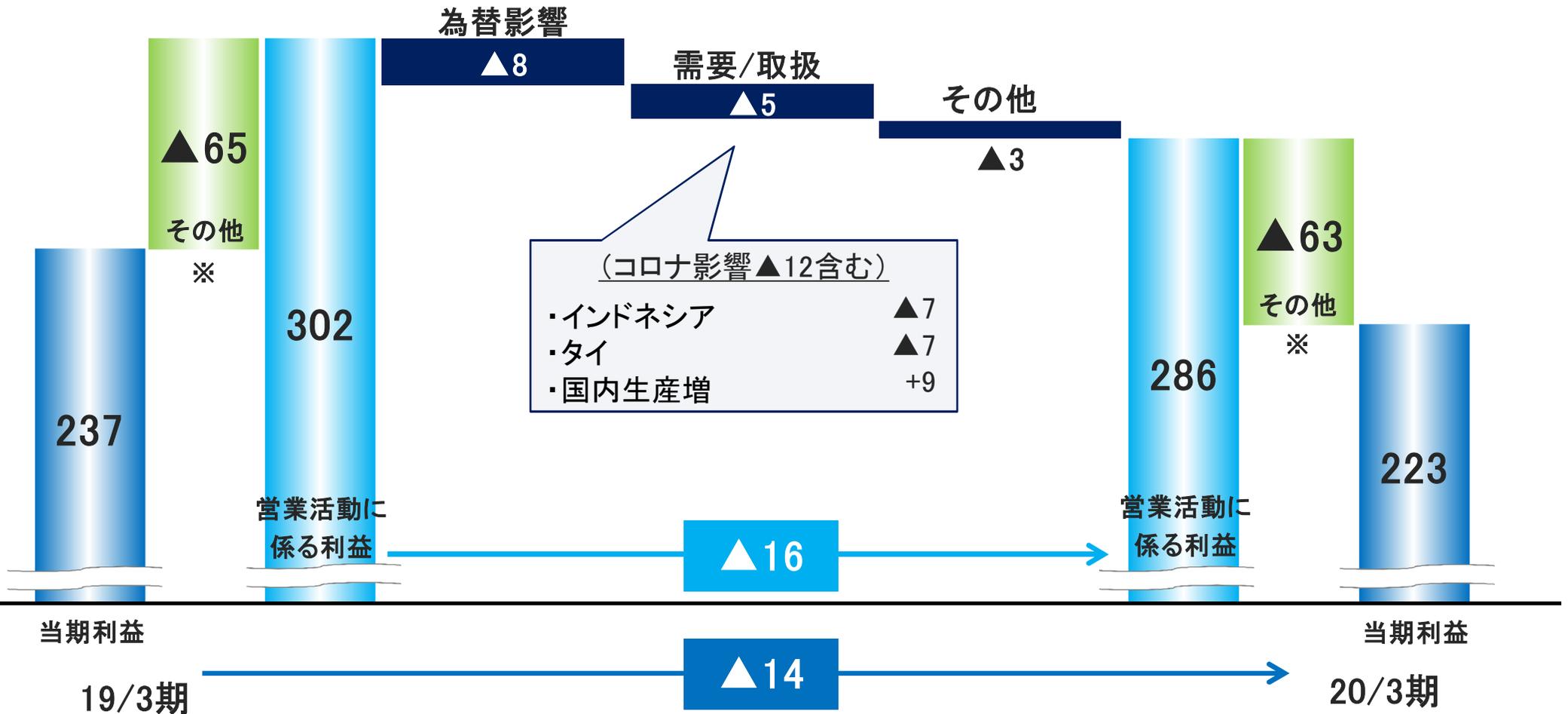
（単位：億円）

| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|-------|--------------|
| ※その他 | ▲ 180 | ▲ 279 | ▲ 99 | — |
| 金融収益・費用 | ▲ 26 | ▲ 31 | ▲ 5 | — |
| 持分法による投資損益 | 22 | ▲ 89 | ▲ 111 | 金属資源事業の減損 |
| 税金 | ▲ 142 | ▲ 139 | + 3 | — |
| 非支配持分 | ▲ 34 | ▲ 17 | + 17 | 連結子会社減益に伴うもの |





| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|------|-------------------|
| ※その他 | ▲ 65 | ▲ 63 | + 2 | — |
| 金融収益・費用 | 29 | 12 | ▲ 17 | ・受取配当金減 |
| 持分法による投資損益 | 19 | 15 | ▲ 4 | — |
| 税金 | ▲ 88 | ▲ 69 | + 19 | ・連結子会社の清算確定に伴う税効果 |
| 非支配持分 | ▲ 24 | ▲ 21 | + 3 | — |

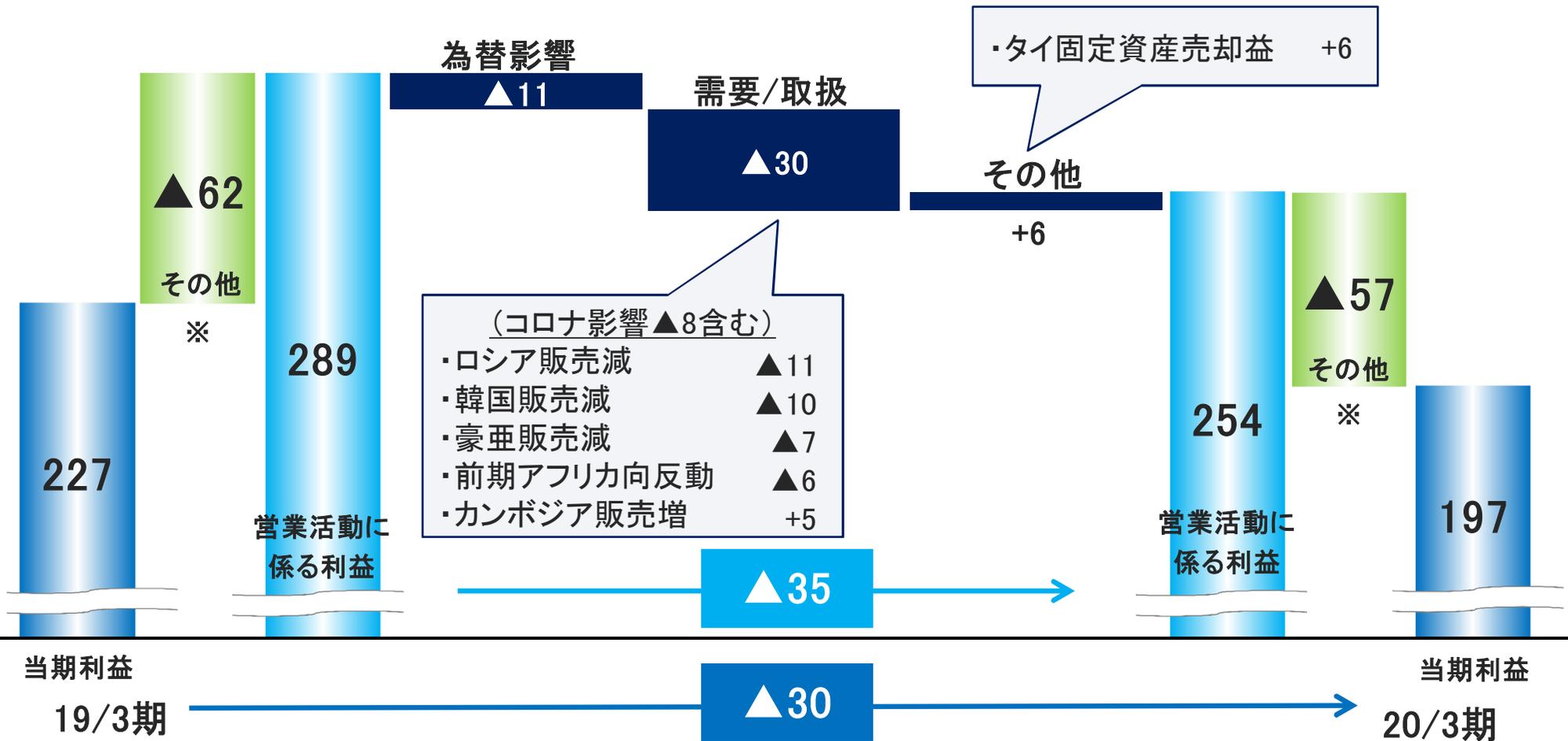




自動車本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|------|--------|
| ※その他 | ▲ 62 | ▲ 57 | + 5 | — |
| 金融収益・費用 | 5 | ▲ 6 | ▲ 11 | 受取配当金減 |
| 持分法による投資損益 | 22 | 30 | + 8 | — |
| 税金 | ▲ 64 | ▲ 57 | + 7 | — |
| 非支配持分 | ▲ 25 | ▲ 23 | + 2 | — |



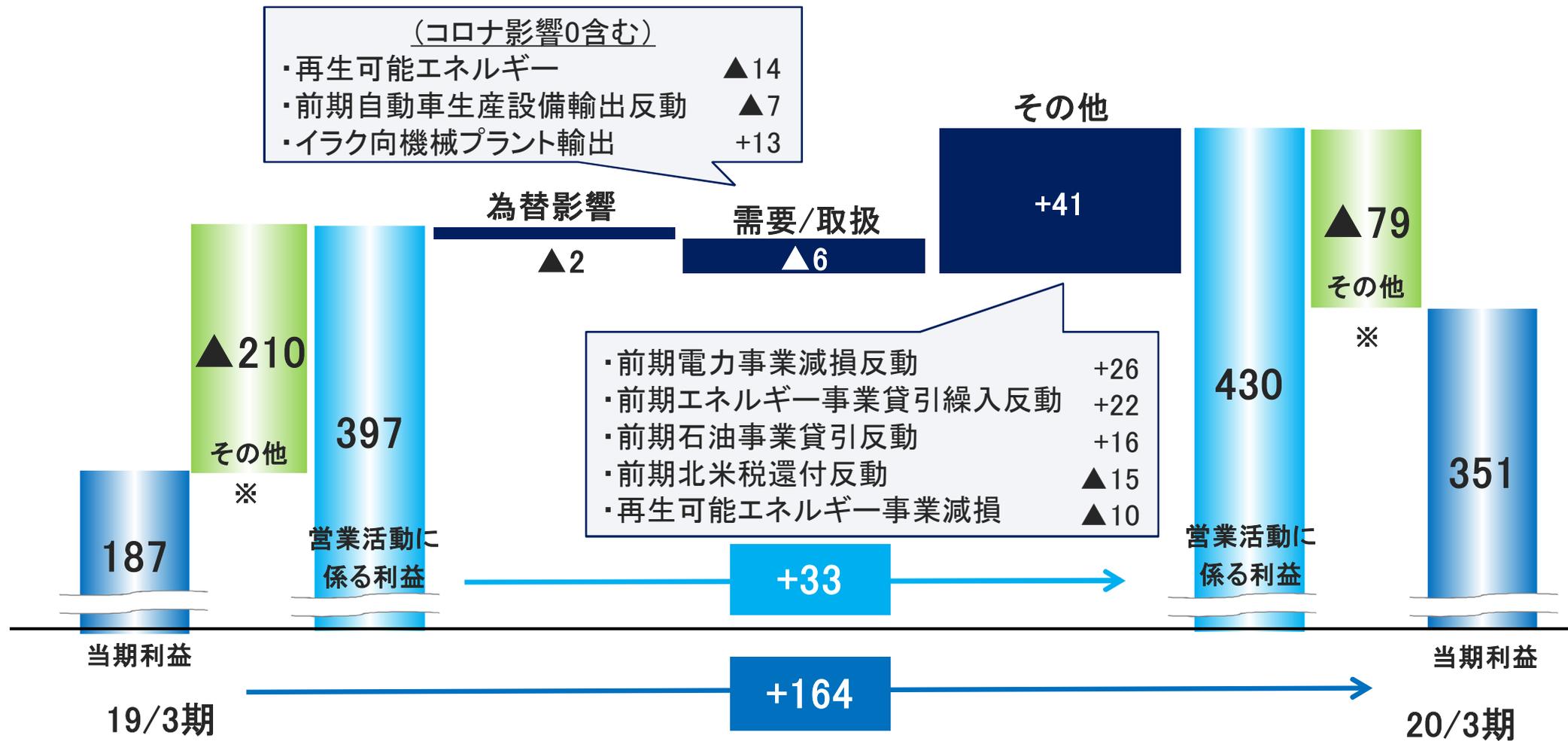


機械・エネルギー・プラントプロジェクト本部 当期利益（通期）(単位:億円)

| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|-------|-----------------------|
| ※その他 | ▲ 210 | ▲ 79 | + 131 | - |
| 金融収益・費用 | ▲ 16 | 95 | + 111 | カナダ電力事業売却益 |
| 持分法による投資損益 | 34 | 14 | ▲ 20 | 前期電力事業減損反動 |
| 税金 | ▲ 155 | ▲ 115 | + 40 | 前期電力事業減損に伴う繰越資産取り崩し反動 |
| 非支配持分 | ▲ 72 | ▲ 73 | ▲ 1 | - |

| 事業名 | 損益 | |
|------|-------|-------|
| | 19/3期 | 20/3期 |
| 電力事業 | 67 | 200 |

※管理連結数値





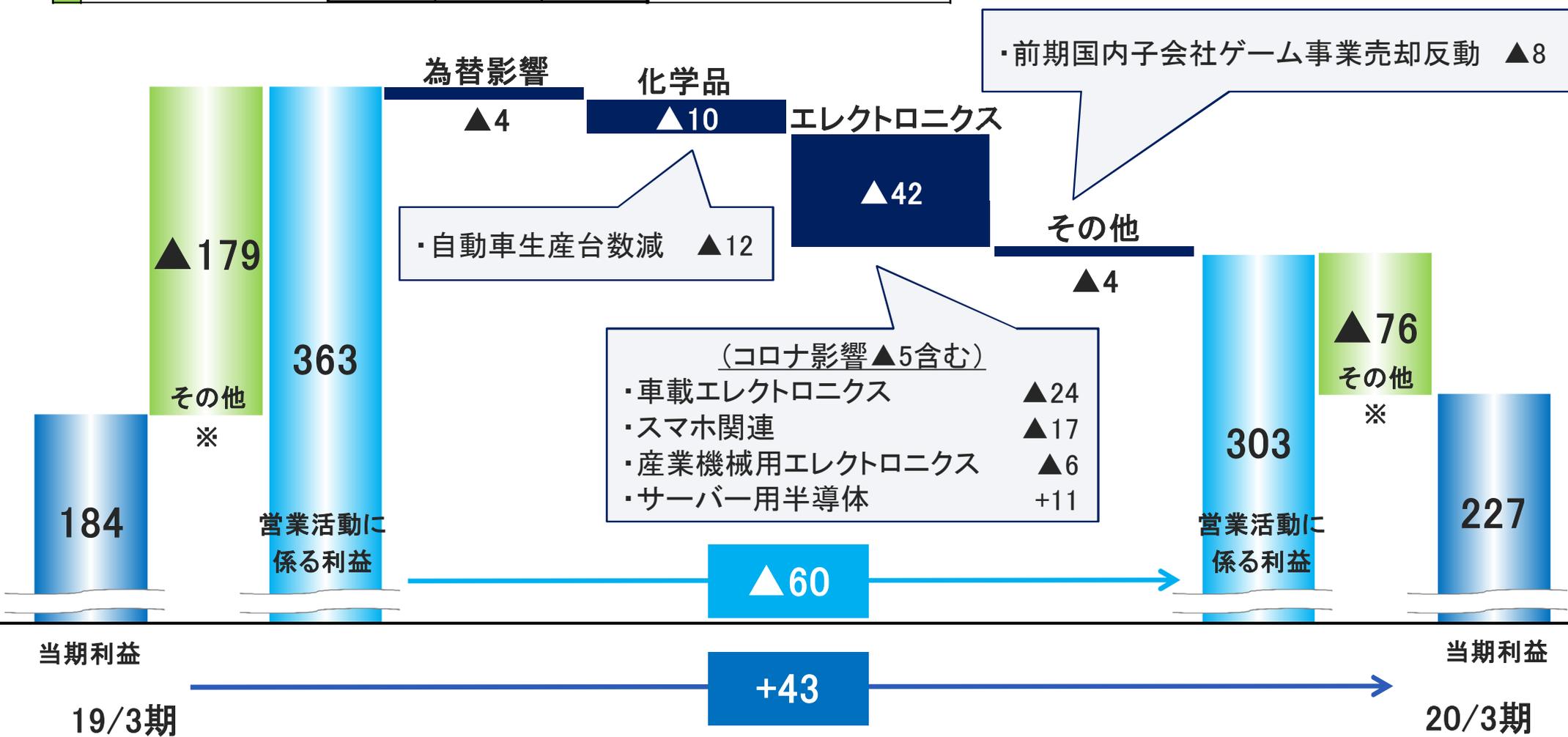
化学品・エレクトロニクス本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|-------|----------------|
| ※その他 | ▲ 179 | ▲ 76 | + 103 | — |
| 金融収益・費用 | ▲ 20 | ▲ 3 | + 17 | 株式売却益 |
| 持分法による投資損益 | ▲ 9 | 31 | + 40 | 前期高吸水性樹脂事業減損反動 |
| 税金 | ▲ 113 | ▲ 67 | + 46 | 連結子会社減益に伴うもの |
| 非支配持分 | ▲ 36 | ▲ 37 | ▲ 1 | — |

| 事業名 | 損益 | |
|------------|-------|-------|
| | 19/3期 | 20/3期 |
| エレクトロニクス事業 | 111 | 89 |

※管理連結数値

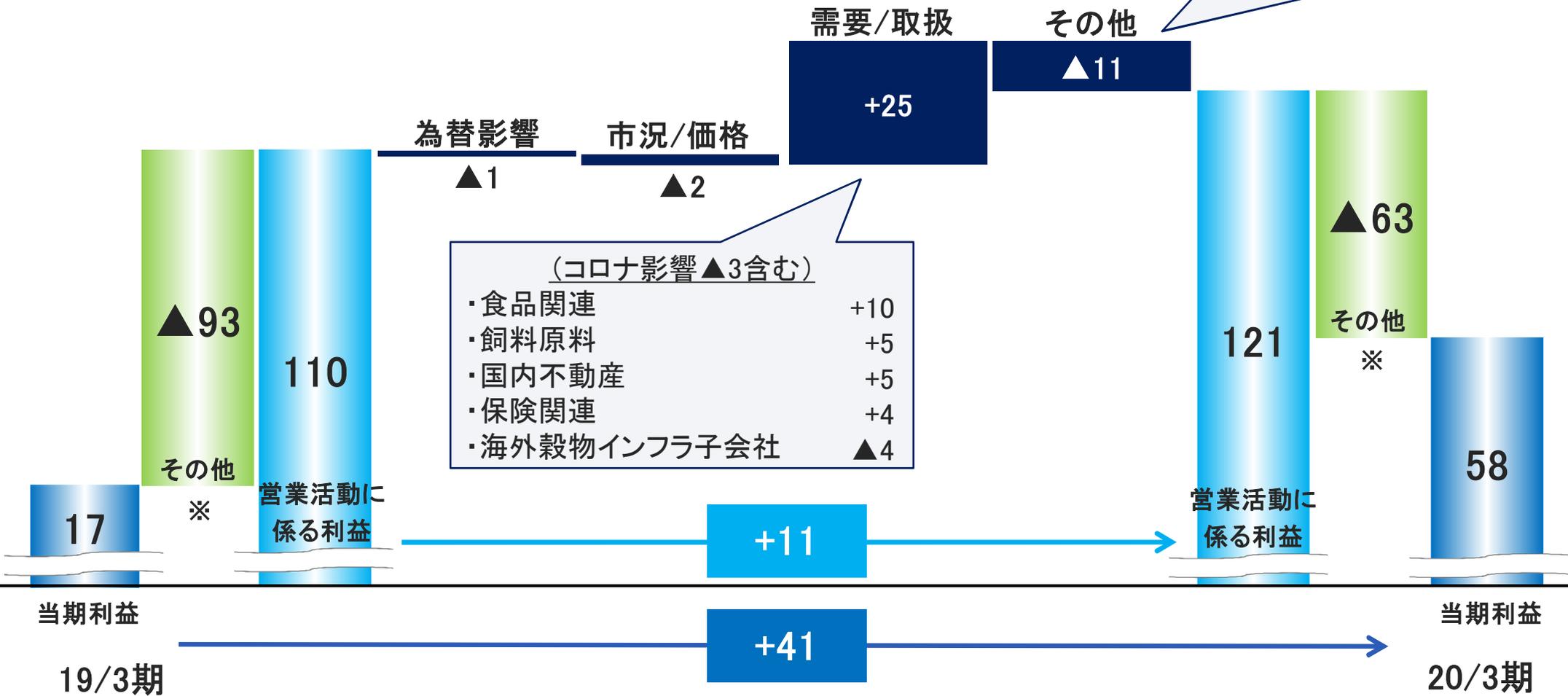




食料・生活産業本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|------|---------------------------|
| ※その他 | ▲ 93 | ▲ 63 | + 30 | - |
| 金融収益・費用 | ▲ 17 | ▲ 15 | + 2 | - |
| 持分法による投資損益 | ▲ 29 | ▲ 15 | + 14 | 前期海外飲料事業減損反動、当期海外飲料事業追加減損 |
| 税金 | ▲ 41 | ▲ 26 | + 15 | 前期連結子会社税効果反動 |
| 非支配持分 | ▲ 5 | ▲ 5 | + 0 | - |





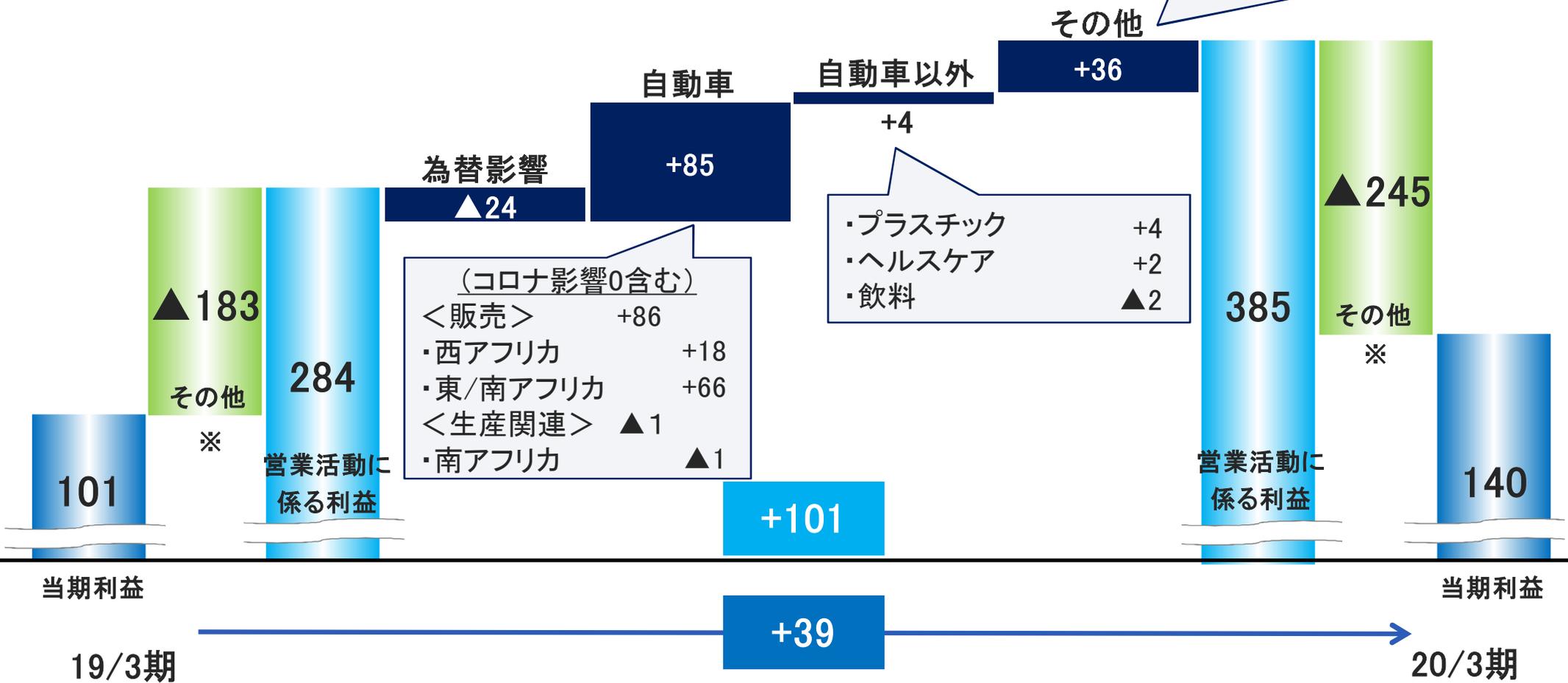
アフリカ本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

| | 19/3期 | 20/3期 | 増減 | 主な増減理由 |
|------------|-------|-------|------|---------|
| ※その他 | ▲ 183 | ▲ 245 | ▲ 62 | — |
| 金融収益・費用 | ▲ 37 | ▲ 68 | ▲ 31 | 支払利息増加 |
| 持分法による投資損益 | ▲ 24 | ▲ 21 | + 3 | — |
| 税金 | ▲ 98 | ▲ 132 | ▲ 34 | 増益に伴うもの |
| 非支配持分 | ▲ 22 | ▲ 23 | ▲ 1 | — |

| 会社名 | 損益 | |
|----------|-------|-------|
| | 19/3期 | 20/3期 |
| CFAO SAS | 135 | 134 |

- ・前期未収配当為替差実現反動 +34
- ・前期事業再編反動 +11
- ・事業再編影響 ▲8



| 20/3期 投資実績 | |
|-------------------------|---|
| | 金額 |
| Mobility | <ul style="list-style-type: none"> ● 南ア自動車ディーラー事業(CFAO) ● 北米自動車生産関連設備 ● リース用車両(CFAO) ▲872 |
| Resources & Environment | <ul style="list-style-type: none"> ● 風力発電事業(ユーラス) ● 水酸化リチウム関連設備 ▲719 |
| Life & Community | <ul style="list-style-type: none"> ● ホテルレジデンス事業 ● リテール事業(CFAO) ▲224 |
| | 投資額合計 ▲1,815 |
| | <ul style="list-style-type: none"> ● 定期預金の増加 ● 資産売却による回収 ● 子会社取得による現金増加 他 +76 |
| | 投資活動によるキャッシュ・フロー ▲1,739 |

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位：台)

※ CFAOへの輸出台数は日本からの出荷のみをカウント

| 地域別輸出台数 | | | |
|-----------|---------|---------|---------|
| 地域 | 19/3期 | 20/3期 | 増減 |
| アジア・オセアニア | 58,951 | 63,966 | 5,015 |
| 中国・香港・台湾 | 49,583 | 47,636 | ▲1,947 |
| 中南米 | 50,777 | 46,494 | ▲4,283 |
| 中近東・南西アジア | 81,666 | 47,368 | ▲34,298 |
| アフリカ | 30,661 | 79,388 | 48,727 |
| 西アフリカ | 2,594 | 9,744 | 7,150 |
| 東・南アフリカ | 25,156 | 47,126 | 21,970 |
| 北アフリカ | 2,911 | 22,518 | 19,607 |
| 欧州・ロシア | 1,786 | 2,389 | 603 |
| 合計 | 273,424 | 287,241 | 13,817 |

| 地域別小売台数 | | | |
|--------------|---------|---------|--------|
| 地域 | 19/3期 | 20/3期 | 増減 |
| アジア・オセアニア | 33,226 | 31,638 | ▲1,588 |
| 中国・香港・台湾 | 35,210 | 30,593 | ▲4,617 |
| 中南米 | 36,429 | 34,475 | ▲1,954 |
| 中近東・南西アジア | 6,655 | 4,681 | ▲1,974 |
| アフリカ | 37,713 | 43,745 | 6,032 |
| 西アフリカ | 23,111 | 27,710 | 4,599 |
| 東・南アフリカ | 13,512 | 15,615 | 2,103 |
| 北アフリカ | 1,090 | 420 | ▲670 |
| 欧州・ロシア(東欧含む) | 43,373 | 44,536 | 1,163 |
| 合計 | 192,606 | 189,668 | ▲2,938 |

| 主要輸出国 | | | |
|---------|--------|--------|---------|
| 国名 | 19/3期 | 20/3期 | 増減 |
| パキスタン | 70,598 | 41,062 | ▲29,536 |
| オーストラリア | 43,750 | 45,400 | 1,650 |
| 中国 | 37,278 | 36,719 | ▲559 |
| 香港 | 12,305 | 10,917 | ▲1,388 |
| エクアドル | 9,575 | 8,601 | ▲974 |

| 主要小売国 | | | |
|-------|--------|--------|--------|
| 国名 | 19/3期 | 20/3期 | 増減 |
| 中国 | 35,210 | 30,593 | ▲4,617 |
| ロシア | 18,346 | 17,353 | ▲993 |
| アドリア | 7,667 | 8,545 | 878 |
| エクアドル | 8,300 | 7,660 | ▲640 |
| コーカサス | 5,795 | 7,052 | 1,257 |

リスクマネジメント基本方針

◆ リスクアセットマネジメントの基本方針

- 1) リスク総量を体力の範囲内に収める
- 2) リスクに対する収益確保

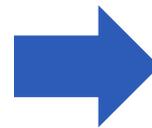
$$\text{リスクアセット(RA)} < \text{リスクバッファ(RB※1)}$$

$$\text{RVA※2} > 0 (\text{税後利益} - \text{RA} \times 10\%)$$

※1: RB = 株主資本 + その他資本の構成要素 + 貸倒引当金(流動) - のれん
 ※2: RVA (Risk Adjusted Value Added)

<20/3期> = 速報ベース =

| RA | RB |
|-----------------------------------|------------|
| 約 9,200億円 | 約 11,600億円 |
| (参考)前年同期 RA : 約9,100、RB : 約11,600 | |



RA:RB比率 ⇒ 0.8:1
 (参考)前年同期 0.8:1
 RVA > 0

過去10年間の財務サマリー

(単位: 億円)

← 日本会計基準 → ← 国際会計基準 →

| | 11/3期 | 12/3期 | 13/3期 | 14/3期 | 15/3期 | 16/3期 | 17/3期 | 18/3期 | 19/3期 | 20/3期 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高/収益* | 57,436 | 59,167 | 63,043 | 77,432 | 86,634 | 81,702 | 57,973 | 64,910 | 67,627 | 66,940 |
| 当期利益 | 471 | 662 | 674 | 730 | 675 | ▲437 | 1,079 | 1,302 | 1,326 | 1,355 |
| 総資産 | 24,362 | 28,374 | 35,923 | 40,727 | 45,336 | 39,521 | 42,120 | 43,100 | 44,414 | 45,452 |
| 資本 | 6,673 | 7,517 | 9,200 | 11,560 | 13,044 | 10,557 | 12,235 | 13,621 | 13,896 | 13,724 |
| ネット有利子負債 | 5,813 | 6,721 | 9,986 | 10,889 | 12,335 | 11,027 | 11,019 | 10,069 | 9,884 | 10,324 |
| 営業CF | 798 | 637 | 1,241 | 1,339 | 1,691 | 3,083 | 1,597 | 2,150 | 2,107 | 2,678 |
| ROE | 8.0% | 10.7% | 9.6% | 8.4% | 6.4% | ▲4.3% | 10.8% | 11.7% | 11.2% | 11.3% |
| ネットDER | 0.98倍 | 1.04倍 | 1.31倍 | 1.12倍 | 1.10倍 | 1.24倍 | 1.04倍 | 0.85倍 | 0.82倍 | 0.86倍 |

*日本会計基準においては売上高、国際会計基準では収益

豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

FAX 03-4306-8818

◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社およびそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。