



Be the **Right ONE**

# 2026年3月期 第3四半期実績

---

2026年2月3日  
豊田通商株式会社



TOYOTA TSUSHO CORPORATION

# 2026年3月期 3Q累計決算サマリー

(ご参考)  
為替換算レート USD 153円 EUR 165円  
25/3期3Q累計 26/3期3Q累計  
149円 172円 ▲4円 +7円

## 【第3四半期累計実績 決算サマリー】

- 税後利益は2,869億円。3Q累計で過去最高益を達成。  
前期比、グローバルでの堅調な自動車生産および新興国での販売増に伴い増益。
- 通期業績予想3,600億円に対する進捗率は80%と堅調に推移。

(単位：億円)	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減 (率)	うち、 為替影響	26/3期 通期予想 '25/10/31公表	3Q累計 進捗率
営業利益	3,712	4,032	+320 (+9%)	+16	5,300	76%
税後利益	2,778	2,869	+91 (+3%)	+5	3,600	80%
一過性損益	+75	+20	▲55			
営業CF	3,026	2,612	▲414			
投資CF (※)	▲1,074	▲3,184	▲2,110			
(※) ▲符号は投資の増加を表す						
	25/3末	25/12末	増減			
ネットDER	0.39倍	0.47倍	+0.08			
					【為替前提】 USD 145円 EUR 170円	
					1株当たり配当金	
					26/3期予想 '25/10/31公表	
					中間(実施済)	58円
					期末	58円
					年間	116円
					配当性向	34.0%

# 2026年3月期 3Q累計実績

(ご参考)  
為替換算レート 25/3期3Q累計 26/3期3Q累計  
USD 153円 149円 ▲4円  
EUR 165円 172円 +7円

(単位：億円)

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減 (率)	うち、為替影響
<b>収益</b>	7兆6,477億円	<b>8兆3,816億円</b>	+7,339 (+10%)	+44
<b>売上総利益</b>	8,302億円	<b>9,164億円</b>	+862 (+10%)	+66
<b>販管費及び一般管理費</b>	▲4,526億円	<b>▲5,128億円</b>	▲602 (+13%)	▲45
<b>営業利益</b>	3,712億円	<b>4,032億円</b>	+320 (+9%)	+16
<b>税引前利益</b>	4,070億円	<b>4,309億円</b>	+239 (+6%)	+11
<b>税後利益</b>	2,778億円	<b>2,869億円</b>	+91 (+3%)	+5

# 全社増減要因 3Q累計実績

(ご参考)

為替換算レート

25/3期3Q累計

26/3期3Q累計

USD

153円

149円

▲4円

EUR

165円

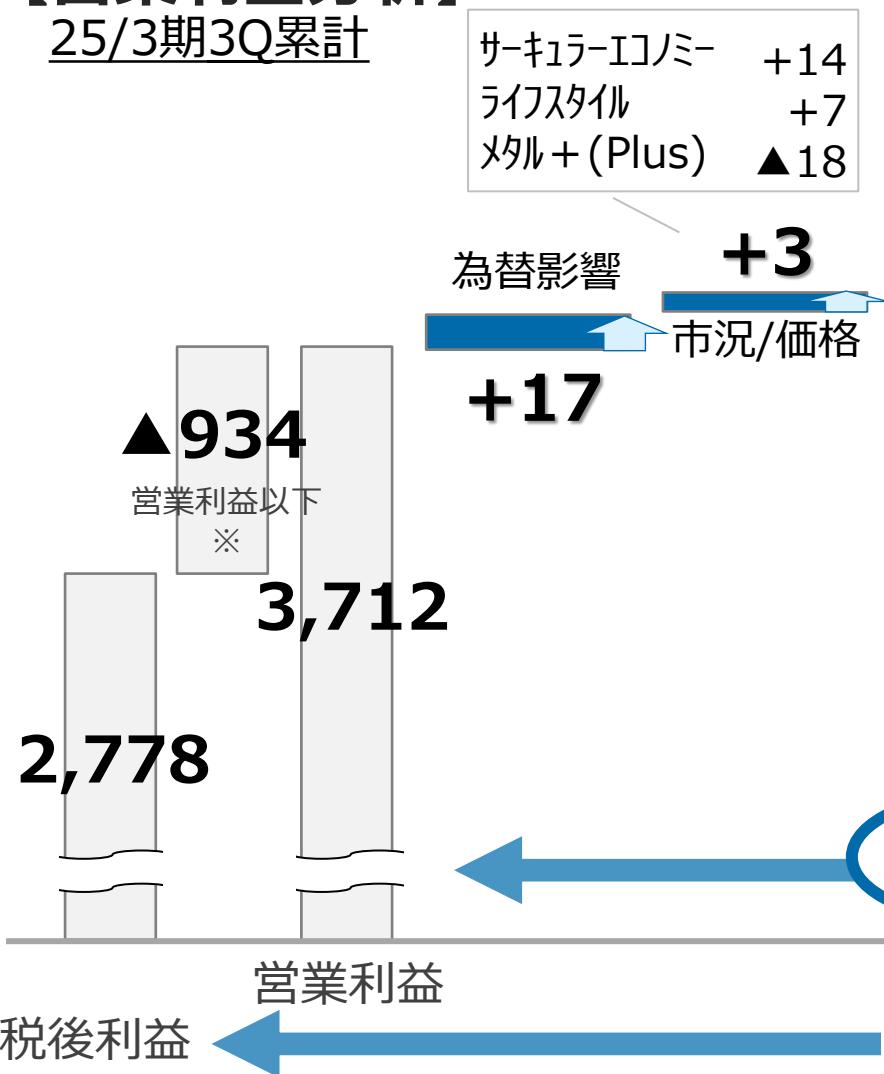
172円

+7円

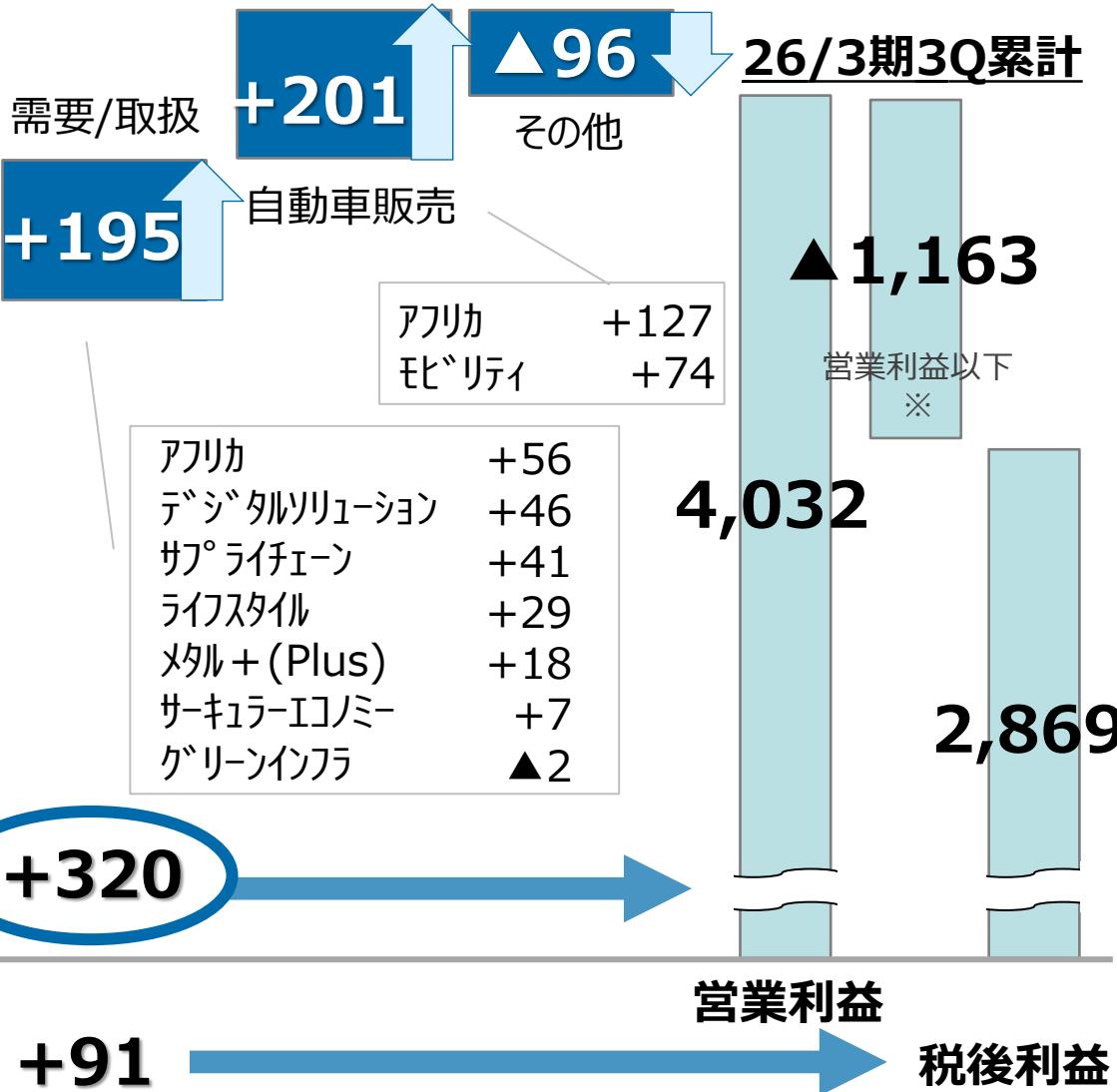
(単位：億円)

## 【営業利益分析】

25/3期3Q累計



26/3期3Q累計



\* 営業利益以下の分析は次ページ

# 全社増減要因 3Q累計実績

(ご参考)

	25/3期3Q累計	26/3期3Q累計
為替換算レート USD	153円	149円
EUR	165円	172円

(単位：億円)

## 【営業利益以下分析】

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益 ・費用	192	33	▲159	前期米国電力事業売却益の反動 有利子負債増加による支払利息増加等
持分法 投資損益	166	243	+77	前期米国電力事業減損の反動等
税金費用	▲1,090	▲1,223	▲133	税引前利益増益影響及び 前期米国太陽光発電事業税額控除の反動等
非支配 株主持分	▲201	▲216	▲15	—
計	▲934	▲1,163	▲229	

# 一過性損益（税後利益） 3Q累計実績

(単位：億円)

## 25/3期 3Q累計実績

メタル+(Plus)	-	-	-	-
セキュラーエコノミー	-	-	-	-
サプライチェーン	-	-	-	-
モビリティ	-	-	-	+15
グリーンインフラ	+40	·(3Q)米国電力事業会社売却益 +50 ·(1Q)米国太陽光発電事業税額控除 +20 ·(2Q)米国電力事業減損 ▲30	+30	·(2Q)北米リサイクル事業関連費用 ▲40 ·(1Q)国内化学品事業関連益 +15
デジタルソリューション	-	-	-	-
ライフスタイル	+5	·(1Q)国内食品事業固定資産売却益 +5	-	-
アフリカ	+30	·(3Q)モビリティ事業会社売却益 +20 ·(3Q)ヘルスケア事業固定資産売却益 +10	-	-
その他	-	-	-	-
合計	+75		+20	

## 26/3期 3Q累計実績

- (2Q)北米リサイクル事業関連費用 ▲40
- (1Q)国内化学品事業関連益 +15
- (3Q)中国ディーラー事業関連益 +15
- (2Q)欧州風力発電事業関連益 +30

※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

# 3Q累計実績対比（本部別税後利益）

(単位：億円)

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減 (率)	26/3期 通期予想	3Q累計 進捗率	25/3期3Q累計 vs 26/3期3Q累計 主な要因
メタル+(Plus)	349	<b>325</b>	▲24 (▲7%)	410	79%	北米を中心とした自動車生産関連の取り扱い増加の一方、鋼材価格の下落等により減益
サーキュラーエコノミー	370	<b>309</b>	▲61 (▲16%)	390	79%	資源市況の上昇の一方で、北米リサイクル事業の一過性要因等により減益
サプライチェーン	352	<b>399</b>	+47 (+13%)	510	78%	豪州を中心とした自動車生産関連取り扱い増加等により増益
モビリティ	450	<b>516</b>	+66 (+15%)	620	83%	豪州を中心とした自動車販売台数増加等により増益
グリーンインフラ	260	<b>229</b>	▲31 (▲12%)	290	79%	機械関連事業における取り扱い増加の一方、一過性利益反動により減益
デジタルソリューション	205	<b>228</b>	+23 (+11%)	330	69%	メモリ関連の事業環境良化およびシステム関連事業の案件増加等により増益
ライフスタイル	111	<b>132</b>	+21 (+19%)	170	78%	南米食料事業における市況上昇および保険事業の取り扱い増加等により増益
アフリカ	590	<b>707</b>	+117 (+20%)	880	80%	西アフリカ地域を中心とした自動車販売台数増加等により増益
合計	2,778	<b>2,869</b>	+91 (+3%)	3,600	80%	

# 連結財政状態

(ご参考)

為替換算レート  
USD  
EUR

25/3末

150円  
162円

25/12末

157円  
184円  
+7円  
+22円

(単位：億円)

	25/3末	25/12末	増減	うち、為替影響
総資産	7兆0,574億円	<b>8兆1,047億円</b>	+ 10,473	+ 3,204
(うち、在庫)	1兆1,981億円	<b>1兆4,855億円</b>	+2,874	+ 832
自己資本	2兆6,242億円	<b>3兆0,115億円</b>	+3,873	
ネット有利子負債	1兆0,362億円	<b>1兆4,120億円</b>	+3,758	
ネットDER(倍)	0.39倍	<b>0.47倍</b>	+0.08	
流動比率(%)	166%	<b>158%</b>	▲8	

# キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減
営業CF	3,026	2,612	▲414
投資CF (※)	▲1,074	▲3,184	▲2,110
配当支払	▲1,073	▲1,193	▲120
配当後FCF	879	▲1,765	▲2,644

(※) ▲符号は投資の増加を表す

# 投資活動によるキャッシュ・フロー 3Q累計実績

(単位：億円)

26/3期 3Q累計実績

投資総額	▲3,429
その他	245
投資CF	▲3,184

Nature Value 環境課題解決に貢献する事業 脱炭素社会を実現し豊かな環境を届ける	再生可能エネルギー事業 	エネルギー マネジメント事業 
---	--	---

Social Value 社会課題解決に貢献する事業 健やかで快適な持続可能な社会を届ける	循環型静脈事業 	ヘルスケア事業 
---	---	---

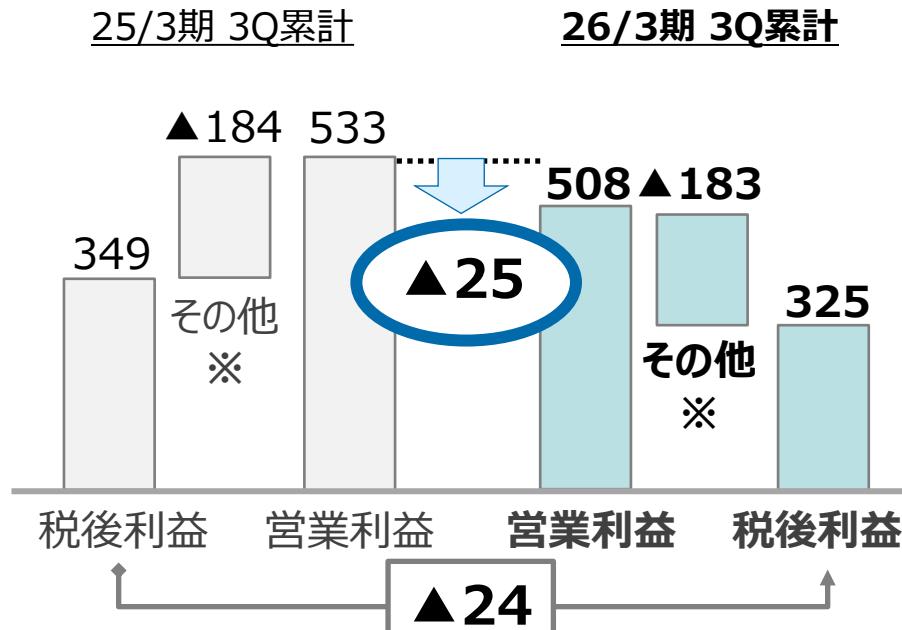
Core Value 次世代モビリティ社会の実現に貢献する事業 世界中に安心安全な移動の自由を届ける	自動車素材加工事業 	自動車代理店事業 
--	--	---

主な投資内容	
Nature Value ▲442	・再エネ関連 (国内及びエジプト風力発電 等)
Social Value ▲1,947	・北米リサイクル事業会社取得 ・バッテリー部材関連 等
Core Value ▲1,040	・アフリカモビリティ事業関連 等
その他 245	・資産売却による回収 等

# メタル+ (Plus) 本部 税後利益 3Q累計実績

北米を中心とした自動車生産関連取り扱い増加の一方、鋼材価格の下落等により減益

(単位: 億円)



## ※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減
金融収益・費用	▲52	▲48	+4
持分法投資損益	23	14	▲9
税金	▲128	▲123	+5
非支配	▲26	▲24	+2
計	▲184	▲183	+1

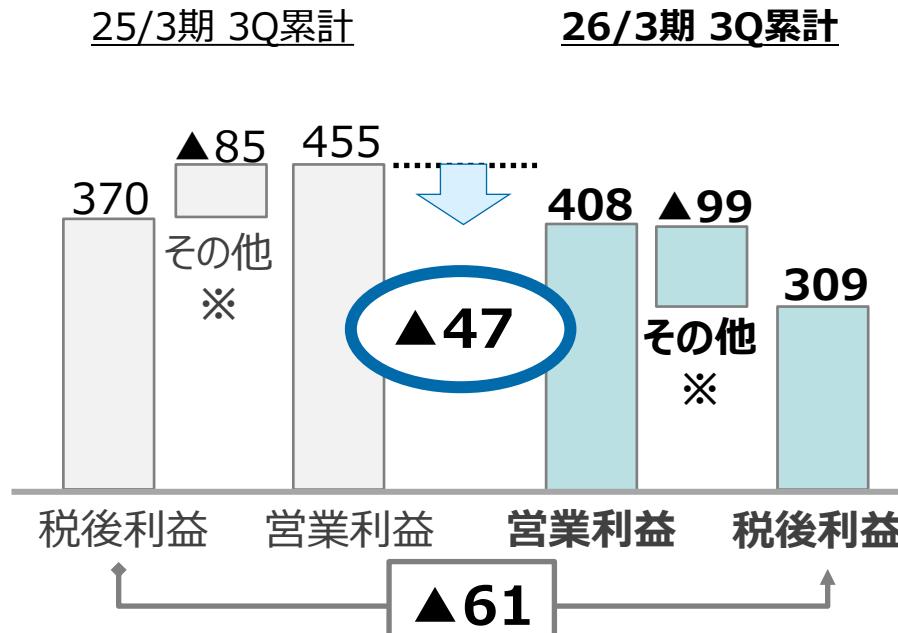
## 「営業利益」の主な増減要因

要因	額	△
為替影響		▲4
市況/価格		
北米	▲9	
日本	▲8	
中国	▲2	
豪亞	+2	▲18
需要/取扱		
北米	+27	
欧州	▲4	
日本	▲6	+18
その他		
前期北米鋼材加工事業関連益反動		▲21
計	▲25	

# サーキュラーエコノミー本部 税後利益 3Q累計実績

資源市況の上昇の一方で、北米リサイクル事業の一過性要因等により減益

(単位: 億円)



## ※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	3	▲59	▲62	利息増加影響
持分法投資損益	50	70	+20	国内化学品事業関連益
税金	▲131	▲106	+25	減益影響
非支配	▲6	▲3	+3	—
計	▲85	▲99	▲14	

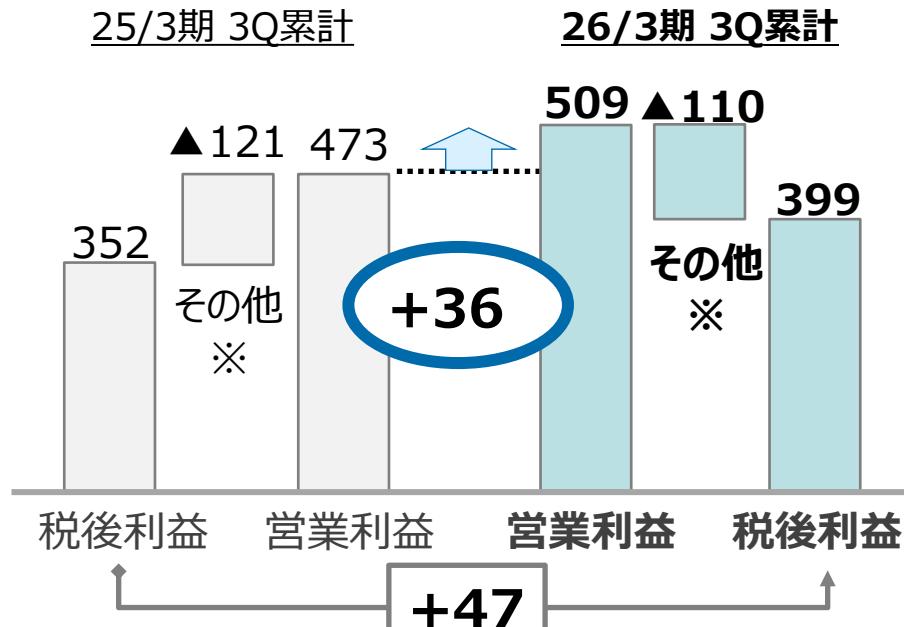
## 「営業利益」の主な増減要因

要因	増減額
為替影響	▲5
市況/価格	
資源開発(非鉄/レアアース事業)	+25
資源循環(リサイクル事業)	▲12 +14
需要/取扱	
電動化サプライチェーン(電池材料)	+11
資源循環(リサイクル事業)	+2
資源開発(リチウム事業)	▲7 +7
その他	
北米リサイクル事業関連費用等	▲63
計	▲47

# サプライチェーン本部 税後利益 3Q累計実績

豪亞を中心とした自動車生産関連取り扱い増加等により増益

(単位: 億円)



## 「営業利益」の主な増減要因

### 為替影響

### 需要/取扱

### その他

	▲7
豪亞	+19
南米	+12
欧州	+6
日本	+6
北米	▲2
	+41
+2	
計	+36

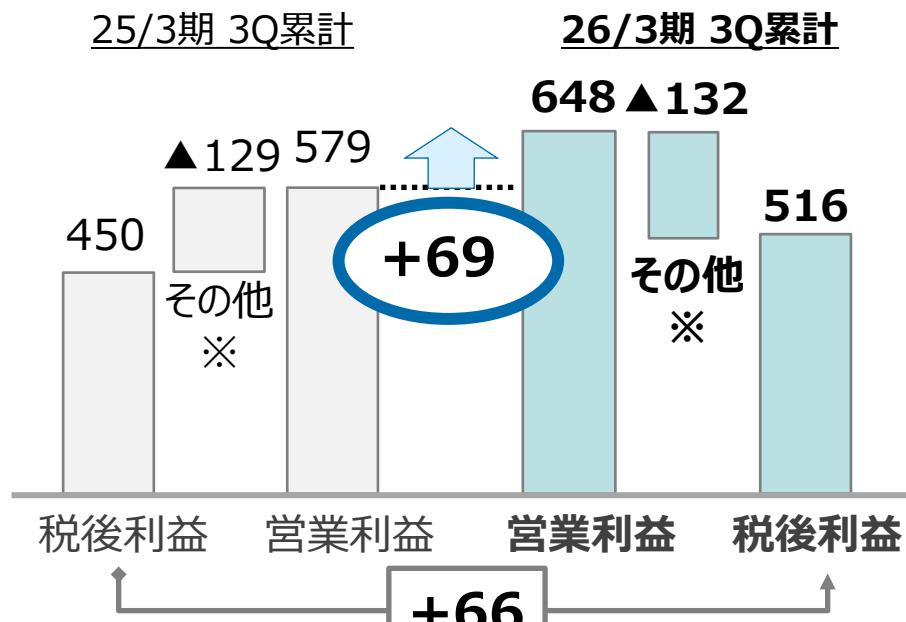
## ※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	9	27	+18	受取配当金増
持分法投資損益	23	26	+3	-
税金	▲128	▲134	▲6	-
非支配	▲25	▲29	▲4	-
計	▲121	▲110	+11	

# モビリティ本部 税後利益 3Q累計実績

豪亜を中心とした自動車販売台数増加等により増益

(単位: 億円)



## 「営業利益」の主な増減要因

### 為替影響

### 需要/取扱

▲5	
<輸出・販売増>豪亜	+151
<輸出・販売減>南米	▲12
<輸出・販売減>東アジア	▲14
<販売減>欧州(ヨーロッパ)	▲54
	+74
計	+69

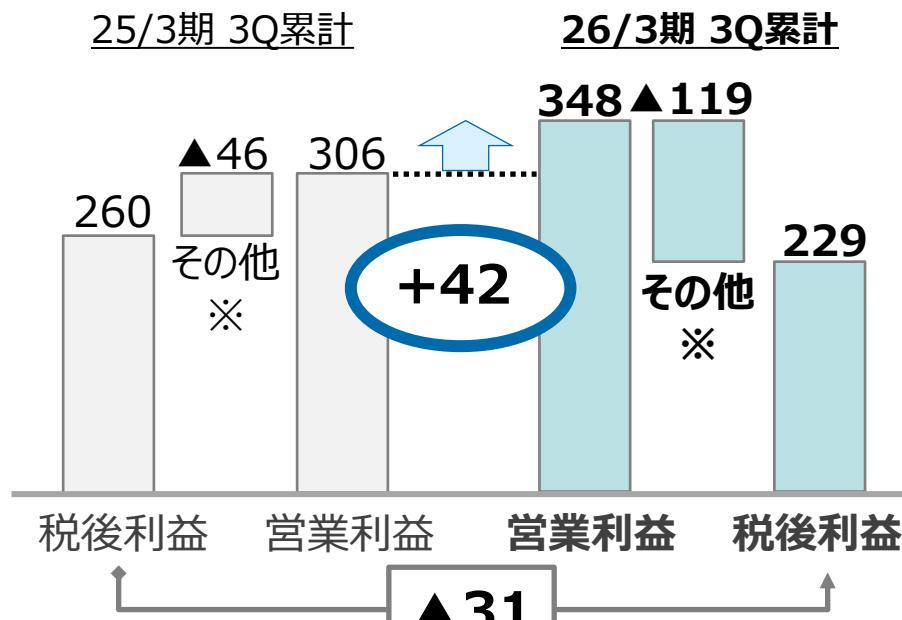
## ※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	16	19	+3	-
持分法投資損益	51	75	+24	中国ディーラー事業関連益
税金	▲170	▲191	▲21	増益影響
非支配	▲25	▲37	▲12	増益影響
計	▲129	▲132	▲3	

# グリーンインフラ本部 税後利益 3Q累計実績

機械関連事業における取り扱い増加の一方、一過性利益反動等により減益

(単位: 億円)



## 「営業利益」の主な増減要因

要因	金額	△
為替影響	+0	
需要/取扱		
機械関連	+23	
再生可能エネルギー	▲25	▲2
その他		
歐州風力発電事業関連益	+40	+44
計	+42	+42

## ※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	15	▲75	▲90	前期米国電力事業売却益反動
持分法投資損益	16	51	+35	前期米国電力事業減損反動
税金	▲64	▲94	▲30	前期米国太陽光発電事業税額控除等反動
非支配	▲13	▲1	+12	-
計	▲46	▲119	▲73	

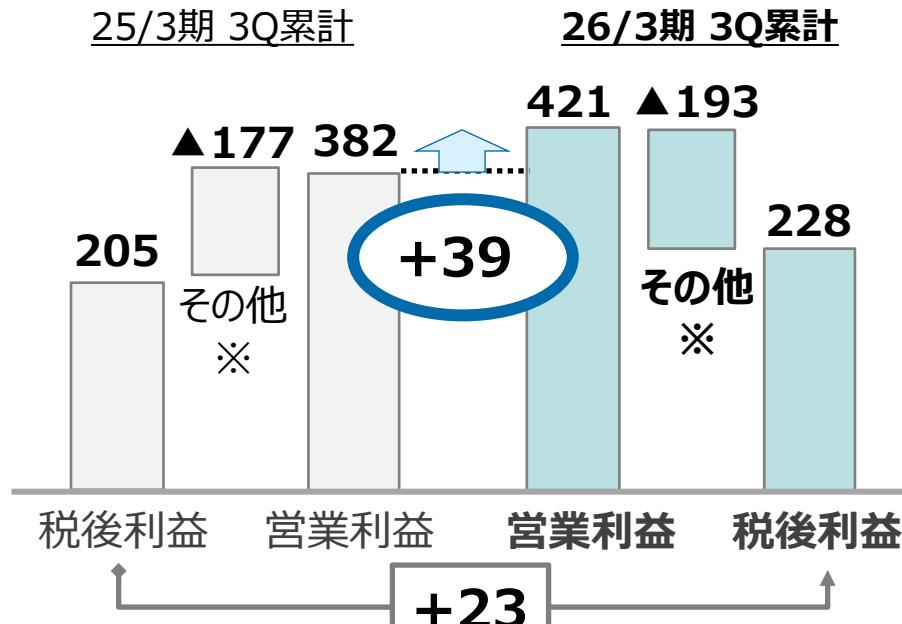
## (ご参考)事業別 税後利益

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減
グリーン エネルギー	138	97	▲41

# デジタルソリューション本部 税後利益 3Q累計実績

メモリ関連の事業環境良化およびシステム関連事業の案件増加等により増益

(単位: 億円)



## 「営業利益」の主な増減要因

### 為替影響

### 需要/取扱

	▲2
メモリ関連	+43
システム関連	+20
電子材料・電子部品関連	+6
車載エレクトロニクス関連	▲25 +46

### その他

国内半導体事業関連損	▲5	▲5
計		+39

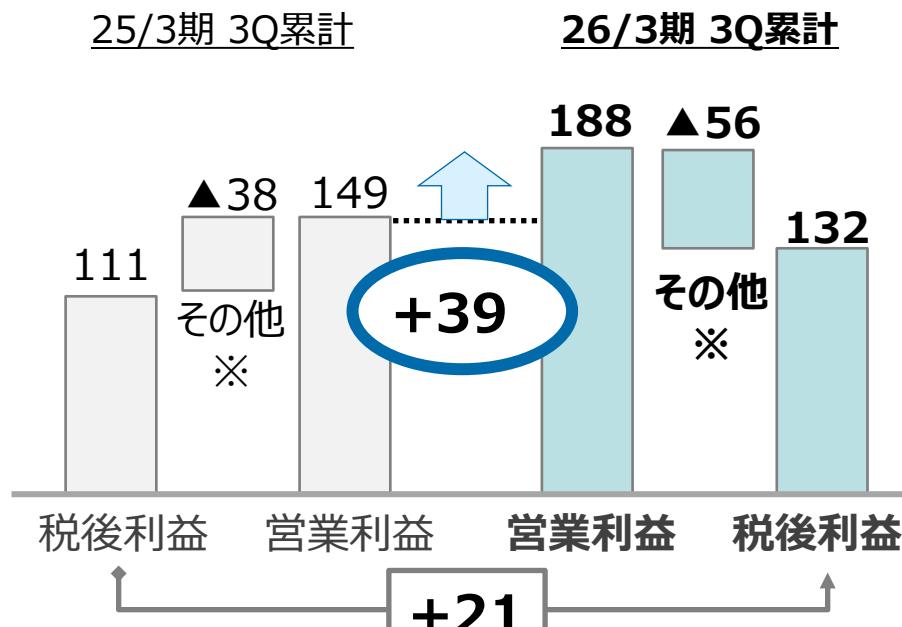
## ※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲27	▲37	▲10	利息増加影響
持分法投資損益	4	3	▲1	-
税金	▲105	▲113	▲8	-
非支配	▲47	▲45	+2	エレマテック100%化影響 他
計	▲177	▲193	▲16	

# ライフスタイル本部 税後利益 3Q累計実績

南米食料事業における市況上昇及び保険事業の取り扱い増加等により増益

(単位: 億円)



## 「営業利益」の主な増減要因

### 為替影響

▲2

### 市況/価格

海外食用油脂製造販売子会社	+11
海外穀物インフラ子会社(トレーディング)	▲5 +7

### 需要/取扱

国内保険事業	+11
インド保険事業	+10
海外穀物インフラ子会社(物流)	+6 +29

### その他

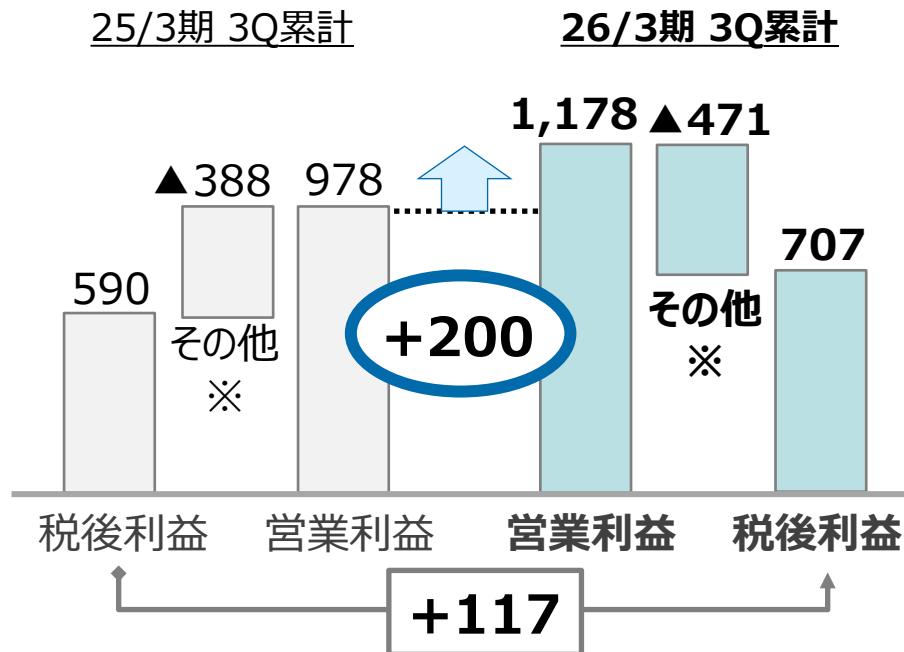
+5

計 +39

# アフリカ本部 税後利益 3Q累計実績

西アフリカ地域を中心とした自動車販売台数増加等により増益

(単位：億円)



## 「営業利益」の主な増減要因

### 為替影響

### モビリティ

<販売> 西アフリカ	+73
<生産・販売関連> 南アフリカ国	+21
<販売> 東/南アフリカ	+11
	+127

### モビリティ以外

ヘルスケア	+27
コンシューマー	+25
インフラ	+3
	+56

### その他

前期ヘルスケア事業固定資産売却益反動	▲18	▲24
--------------------	-----	-----

計 +200

## ※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲35	▲53	▲18	—
持分法投資損益	▲24	▲12	+12	—
税金	▲280	▲340	▲60	増益影響 他
非支配	▲46	▲63	▲17	—
計	▲388	▲471	▲83	

## 主要子会社事業別 段階利益

(持分比率：100%)	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減
営業利益			
CFAO SAS	901	1,076	+175
モビリティ	745	859	+114
モビリティ以外	156	217	+61
税後利益			
CFAO SAS	565	640	+75

# 【再掲】株主還元

## 株主還元方針

2026年3月期から2028年3月期において、累進配当を継続し、  
自己株式取得を含む総還元性向40%以上を目指す。

26/3期予想  
'25/4/28公表

中間	55円
期末	55円
年間	110円
配当性向	34.2%



修正後  
26/3期  
'25/10/31公表

+3円	58円 (実施済)
+3円	58円
+6円	116円
▲0.2%	34.0%



Be the **Right ONE**

## 決算補足資料

---



TOYOTA TSUSHO CORPORATION

# 地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位:台)

## 地域向 輸出台数

地域	25/3期 3Q 累計	26/3期 3Q 累計	増減
アジア・オセアニア	43,003	<b>37,801</b>	▲5,202
中国・香港・台湾	6,629	<b>4,785</b>	▲1,844
中南米	26,888	<b>26,644</b>	▲244
中近東・南西アジア	25,164	<b>37,394</b>	+12,230
アフリカ	58,442	<b>81,081</b>	+22,639
西・北アフリカ	14,492	<b>17,781</b>	+3,289
東・南アフリカ	43,950	<b>63,300</b>	+19,350
欧州(東欧含む)	11,340	<b>5,053</b>	▲6,287
合計	171,466	<b>192,758</b>	+21,292

## 地域別 小売台数

地域	25/3期 3Q 累計	26/3期 3Q 累計	増減
アジア・オセアニア	27,605	<b>32,088</b>	+4,483
中国・香港・台湾	24,492	<b>20,991</b>	▲3,501
中南米	35,011	<b>35,341</b>	+330
中近東・南西アジア	4,364	<b>13,471</b>	+9,107
アフリカ	76,978	<b>85,419</b>	+8,441
西・北アフリカ	38,641	<b>43,258</b>	+4,617
東・南アフリカ	38,337	<b>42,161</b>	+3,824
欧州(東欧含む)	35,752	<b>33,735</b>	▲2,017
合計	204,202	<b>221,045</b>	+16,843

## 主要な国・地域向 輸出台数

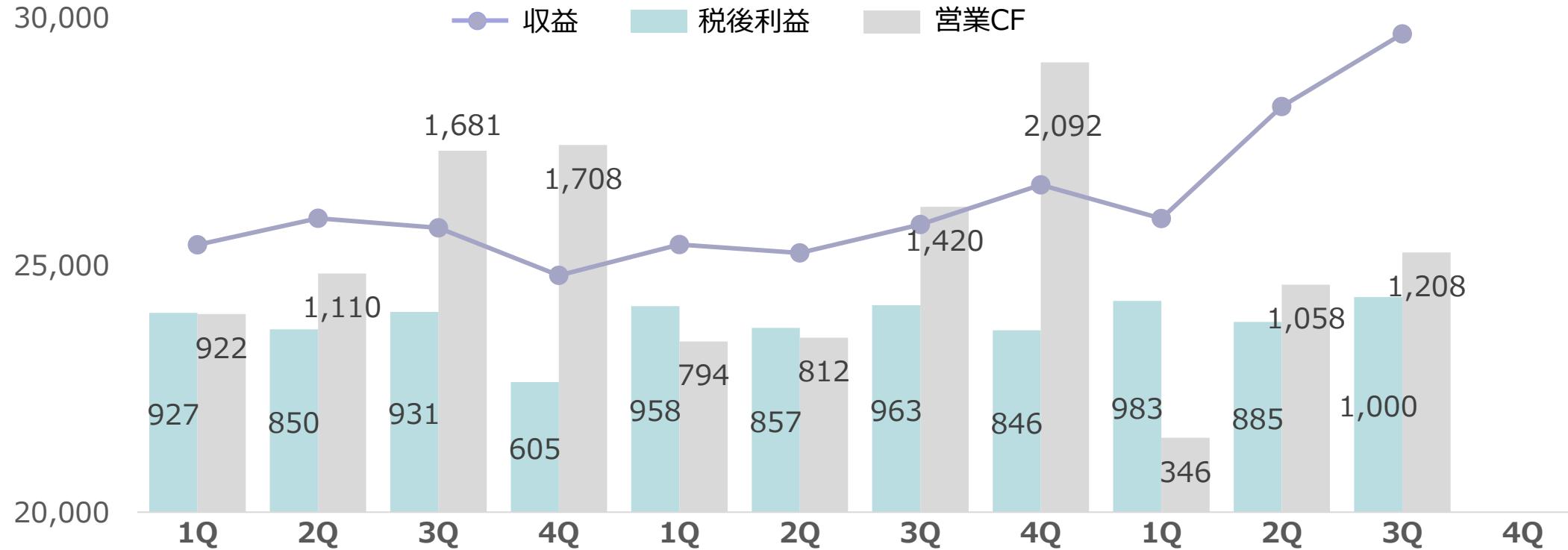
南アフリカ	27,665	<b>46,468</b>	+18,803
パキスタン	23,502	<b>34,804</b>	+11,302
オーストラリア	31,612	<b>27,072</b>	▲4,540
ジョージア	10,389	<b>4,092</b>	▲6,297

## 主要な国・地域別 小売台数

スリランカ	69	<b>5,131</b>	+5,062
南アフリカ	20,256	<b>23,962</b>	+3,706
ラオス	3,990	<b>7,310</b>	+3,320
コーカサス	8,807	<b>6,249</b>	▲2,558

# 直近3ヶ年の財務サマリー

(単位：億円)



	24/3期				25/3期				26/3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
収益	25,407	25,945	25,749	24,788	25,414	25,245	25,818	26,618	25,938	28,205	29,672	-
税後利益	927	850	931	605	958	857	963	846	983	885	1,000	-
営業CF	922	1,110	1,681	1,708	794	812	1,420	2,092	346	1,058	1,208	-



Be the Right ONE

# お問い合わせ

## 豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail

ttc\_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL

03-4306-8201

- ◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社及びそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または默示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。
- ◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願ひ申し上げます。