



2026年3月期 第3四半期実績

2026年2月3日
豊田通商株式会社

2026年3月期 3Q累計決算サマリー

(ご参考)
 為替換算レート USD 25/3期3Q累計 153円 26/3期3Q累計 149円 ▲4円
 EUR 165円 172円 +7円

【第3四半期累計実績 決算サマリー】

- ・税後利益は2,869億円。3Q累計で過去最高益を達成。
 前期比、グローバルでの堅調な自動車生産および新興国での販売増に伴い増益。
- ・通期業績予想3,600億円に対する進捗率は80%と堅調に推移。

(単位：億円)	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減 (率)	うち、 為替影響
営業利益	3,712	4,032	+320 (+9%)	+16
税後利益	2,778	2,869	+91 (+3%)	+5
一過性損益	+75	+20	▲55	
営業CF	3,026	2,612	▲414	
投資CF (※)	▲1,074	▲3,184	▲2,110	
	25/3末	25/12末	増減	
ネットDER	0.39倍	0.47倍	+0.08	

(※) ▲符号は投資の増加を表す

26/3期 通期予想 '25/10/31公表	3Q累計 進捗率
5,300	76%
3,600	80%

【為替前提】 USD 145円
 EUR 170円

1株当たり配当金	26/3期予想 '25/10/31公表
中間(実施済)	58円
期末	58円
年間	116円
配当性向	34.0%

2026年3月期 3Q累計実績

(ご参考)
為替換算レート USD 25/3期3Q累計 153円 26/3期3Q累計 149円 ▲4円
EUR 165円 172円 +7円

(単位：億円)

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減 (率)	うち、為替影響
収益	7兆6,477億円	8兆3,816億円	+7,339 (+10%)	+44
売上総利益	8,302億円	9,164億円	+862 (+10%)	+66
販管費及び 一般管理費	▲4,526億円	▲5,128億円	▲602 (+13%)	▲45
営業利益	3,712億円	4,032億円	+320 (+9%)	+16
税引前利益	4,070億円	4,309億円	+239 (+6%)	+11
税後利益	2,778億円	2,869億円	+91 (+3%)	+5

全社増減要因 3Q累計実績

(ご参考)
為替換算レート USD 25/3期3Q累計 153円 26/3期3Q累計 149円 ▲4円
EUR 165円 172円 +7円

(単位：億円)

【営業利益分析】

25/3期3Q累計

サキユウエコノミー +14
ライフスタイル +7
メタル+(Plus) ▲18

為替影響

+3

市況/価格

+17

需要/取扱

+195

自動車販売

+201

その他

▲96

アフリカ +127
モビリティ +74

アフリカ +56
デジタルソリューション +46
サプライチェーン +41
ライフスタイル +29
メタル+(Plus) +18
サキユウエコノミー +7
グリーンインフラ ▲2

26/3期3Q累計

▲1,163

営業利益以下
※

4,032

2,869

+320

営業利益

営業利益

税後利益

+91

税後利益

※営業利益以下の分析は次ページ

全社増減要因 3Q累計実績

(ご参考)
 為替換算レート

USD	25/3期3Q累計 153円	26/3期3Q累計 149円	▲4円
EUR	165円	172円	+7円

(単位：億円)

【営業利益以下分析】

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益 ・費用	192	33	▲159	前期米国電力事業売却益の反動 有利子負債増加による支払利息増加等
持分法 投資損益	166	243	+77	前期米国電力事業減損の反動等
税金費用	▲1,090	▲1,223	▲133	税引前利益増益影響及び 前期米国太陽光発電事業税額控除の反動等
非支配 株主持分	▲201	▲216	▲15	—
計	▲934	▲1,163	▲229	

一過性損益（税後利益） 3Q累計実績

（単位：億円）

25/3期 3Q累計実績

26/3期 3Q累計実績

メタル+ (Plus)	-	-	-	-
サーキュラー エコノミー	-	-	▲25	・(2Q)北米リサイクル事業関連費用 ▲40 ・(1Q)国内化学品事業関連益 +15
サプライ チェーン	-	-	-	-
モビリティ	-	-	+15	・(3Q)中国ディーラー事業関連益 +15
グリーン インフラ	+40	・(3Q)米国電力事業会社売却益 +50 ・(1Q)米国太陽光発電事業税額控除 +20 ・(2Q)米国電力事業減損 ▲30	+30	・(2Q)欧州風力発電事業関連益 +30
デジタル ソリューション	-	-	-	-
ライフ スタイル	+5	・(1Q)国内食品事業固定資産売却益 +5	-	-
アフリカ	+30	・(3Q)モビリティ事業会社売却益 +20 ・(3Q)ヘルスケア事業固定資産売却益 +10	-	-
その他	-	-	-	-
合計	+75		+20	

※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

3Q累計実績対比（本部別税後利益）

（単位：億円）

25/3期
3Q累計

26/3期
3Q累計

増減
（率）

26/3期
通期予想

3Q累計
進捗率

25/3期3Q累計 vs 26/3期3Q累計
主な要因

メタル+ (Plus)

349

325

▲24
(▲7%)

410

79%

北米を中心とした自動車生産関連の取り扱い増加の一方、鋼材価格の下落等により減益

サーキュラーエコノミー

370

309

▲61
(▲16%)

390

79%

資源市況の上昇の一方で、北米リサイクル事業の一過性要因等により減益

サプライチェーン

352

399

+47
(+13%)

510

78%

豪亜を中心とした自動車生産関連取り扱い増加等により増益

モビリティ

450

516

+66
(+15%)

620

83%

豪亜を中心とした自動車販売台数増加等により増益

グリーンインフラ

260

229

▲31
(▲12%)

290

79%

機械関連事業における取り扱い増加の一方、一過性利益反動により減益

デジタルソリューション

205

228

+23
(+11%)

330

69%

メモリ関連の事業環境良化およびシステム関連事業の案件増加等により増益

ライフスタイル

111

132

+21
(+19%)

170

78%

南米食料事業における市況上昇および保険事業の取り扱い増加等により増益

アフリカ

590

707

+117
(+20%)

880

80%

西アフリカ地域を中心とした自動車販売台数増加等により増益

合計

2,778

2,869

+91
(+3%)

3,600

80%

連結財政状態

(ご参考)
為替換算レート USD 25/3末 150円 25/12末 157円 +7円
EUR 162円 184円 +22円

(単位：億円)

	25/3末	25/12末	増減	うち、為替影響
総資産	7兆0,574億円	8兆1,047億円	+10,473	+3,204
(うち、在庫)	1兆1,981億円	1兆4,855億円	+2,874	+832
自己資本	2兆6,242億円	3兆0,115億円	+3,873	
ネット有利子負債	1兆0,362億円	1兆4,120億円	+3,758	
ネットDER(倍)	0.39倍	0.47倍	+0.08	
流動比率(%)	166%	158%	▲8	

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減
営業CF	3,026	2,612	▲414
投資CF (※)	▲1,074	▲3,184	▲2,110
配当支払	▲1,073	▲1,193	▲120
配当後FCF	879	▲1,765	▲2,644

(※) ▲符号は投資の増加を表す

投資活動によるキャッシュ・フロー 3Q累計実績

(単位：億円)

26/3期 3Q累計実績

投資総額	▲3,429
その他	245
投資CF	▲3,184

Nature Value

環境課題解決に
貢献する事業

脱炭素社会を実現し
豊かな環境を届ける

再生可能
エネルギー事業



エネルギー
マネジメント事業



Social Value

社会課題解決に
貢献する事業

健やかで快適な
持続可能な社会を届ける

循環型静脈事業



ヘルスケア事業



Core Value

次世代モビリティ社会
の実現に貢献する事業

世界中に安心安全な
移動の自由を届ける

自動車素材
加工事業



自動車代理店事業



主な投資内容

Nature Value

▲442

・再エネ関連
(国内及びエジプト風力発電 等)

Social Value

▲1,947

・北米リサイクル事業会社取得
・バッテリー部材関連 等

Core Value

▲1,040

・アフリカモビリティ事業関連 等

その他

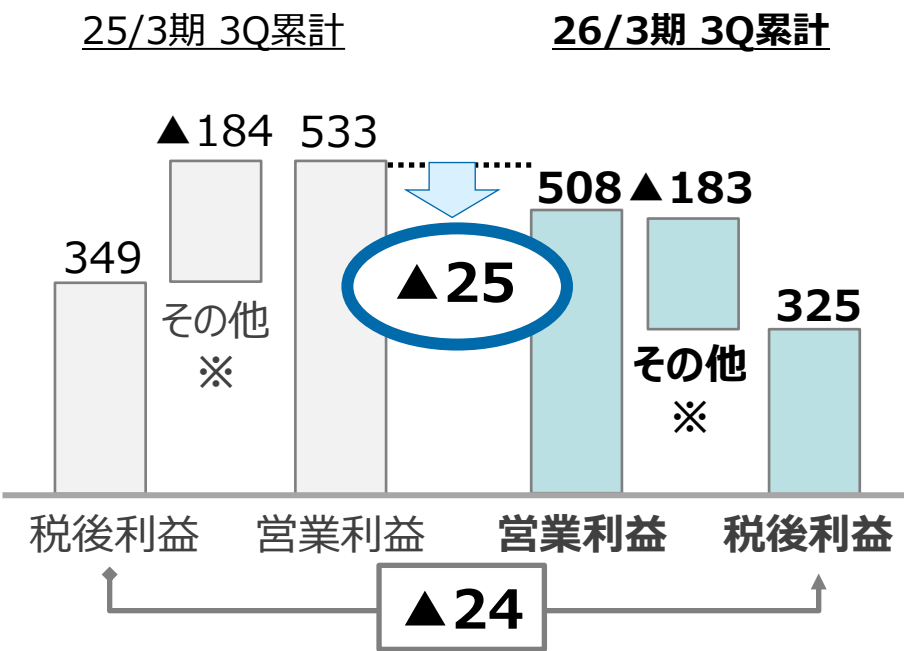
245

・資産売却による回収 等

メタル+（Plus）本部 税後利益 3Q累計実績

北米を中心とした自動車生産関連取り扱い増加の一方、鋼材価格の下落等により減益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲52	▲48	+4	-
持分法投資損益	23	14	▲9	-
税金	▲128	▲123	+5	-
非支配	▲26	▲24	+2	-
計	▲184	▲183	+1	

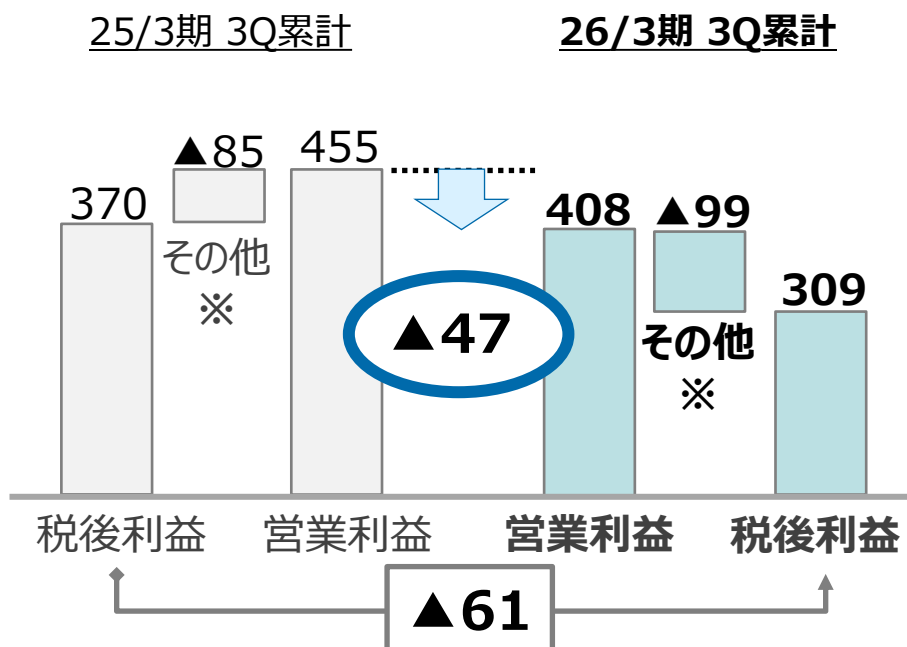
「営業利益」の主な増減要因

為替影響			▲4
市況/価格	北米	▲9	
	日本	▲8	
	中国	▲2	
	豪亜	+2	▲18
需要/取扱	北米	+27	
	欧州	▲4	
	日本	▲6	+18
その他			
前期北米鋼材加工事業関連益反動			▲21
計			▲25

サーキュラーエコノミー本部 税後利益 3Q累計実績

資源市況の上昇の一方で、北米リサイクル事業の一過性要因等により減益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	3	▲59	▲62	利息増加影響
持分法投資損益	50	70	+20	国内化学品事業関連益
税金	▲131	▲106	+25	減益影響
非支配	▲6	▲3	+3	—
計	▲85	▲99	▲14	

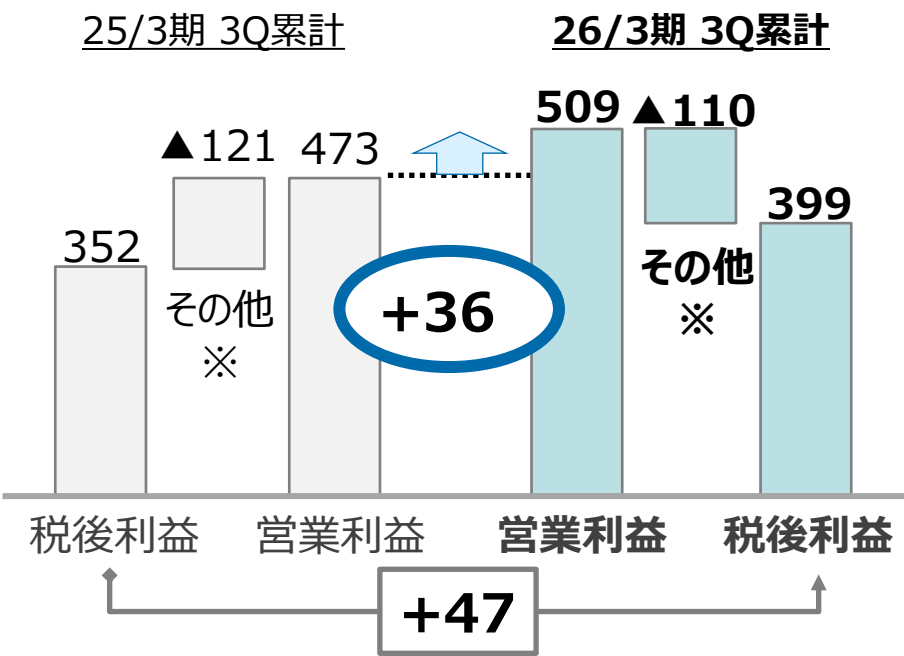
「営業利益」の主な増減要因

為替影響		▲5
市況/価格		
資源開発(非鉄/レアアース事業)	+25	
資源循環(リサイクル事業)	▲12	+14
需要/取扱		
電動化サプライチェーン(電池材料)	+11	
資源循環(リサイクル事業)	+2	
資源開発(リチウム事業)	▲7	+7
その他		
北米リサイクル事業関連費用等		▲63
計		▲47

サプライチェーン本部 税後利益 3Q累計実績

豪亜を中心とした自動車生産関連取り扱い増加等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	9	27	+18	受取配当金増
持分法投資損益	23	26	+3	—
税金	▲128	▲134	▲6	—
非支配	▲25	▲29	▲4	—
計	▲121	▲110	+11	

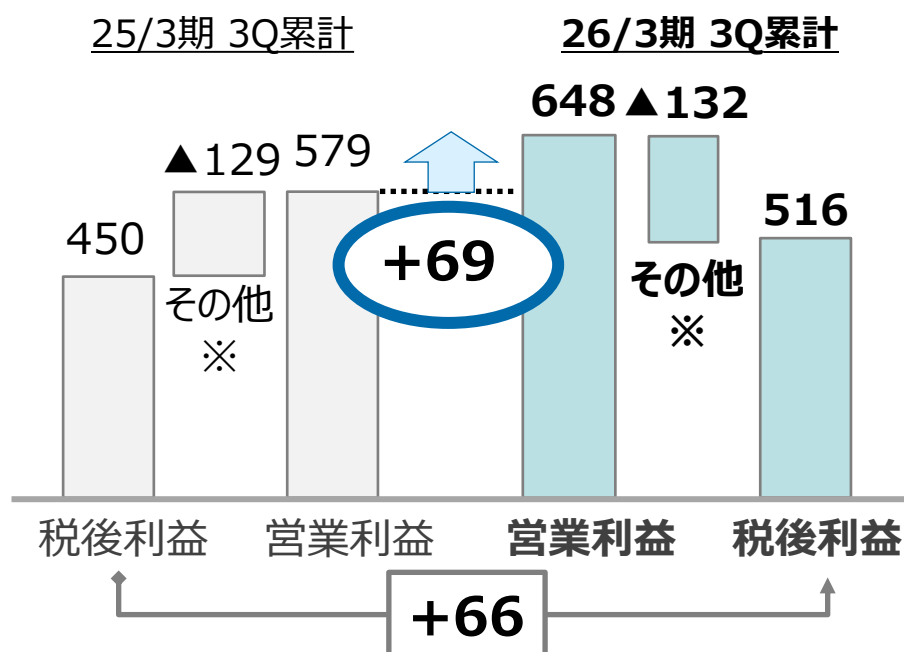
「営業利益」の主な増減要因

為替影響			▲7
需要/取扱	豪亜	+19	
	南米	+12	
	欧州	+6	
	日本	+6	
	北米	▲2	+41
その他			+2
計			+36

モビリティ本部 税後利益 3Q累計実績

豪亜を中心とした自動車販売台数増加等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	16	19	+3	—
持分法投資損益	51	75	+24	中国ディーラー事業関連益
税金	▲170	▲191	▲21	増益影響
非支配	▲25	▲37	▲12	増益影響
計	▲129	▲132	▲3	

「営業利益」の主な増減要因

為替影響 ▲5

需要/取扱

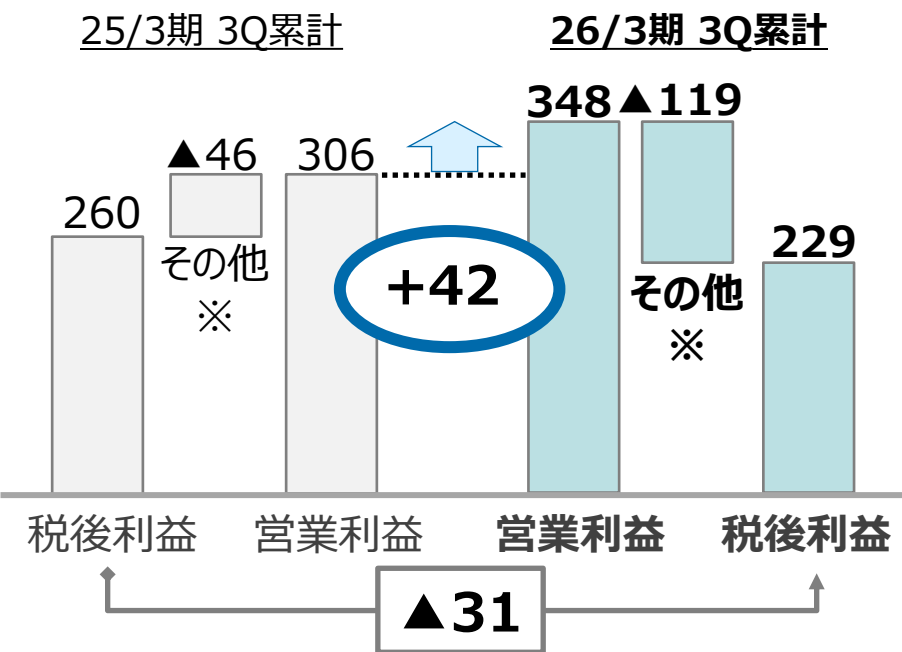
<輸出・販売増> 豪亜	+151
<輸出・販売減> 南米	▲12
<輸出・販売減> 東アジア	▲14
<販売減> 欧州(コーカサス)	▲54
	+74

計 +69

グリーンインフラ本部 税後利益 3Q累計実績

機械関連事業における取り扱い増加の一方、一過性利益反動等により減益

(単位：億円)



※「其他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	15	▲75	▲90	前期米国電力事業売却益反動
持分法投資損益	16	51	+35	前期米国電力事業減損反動
税金	▲64	▲94	▲30	前期米国太陽光発電事業税額控除等反動
非支配	▲13	▲1	+12	—
計	▲46	▲119	▲73	

「営業利益」の主な増減要因

為替影響		+0
需要/取扱		
機械関連	+23	
再生可能エネルギー	▲25	▲2
其他		
欧州風力発電事業関連益	+40	+44
計		+42

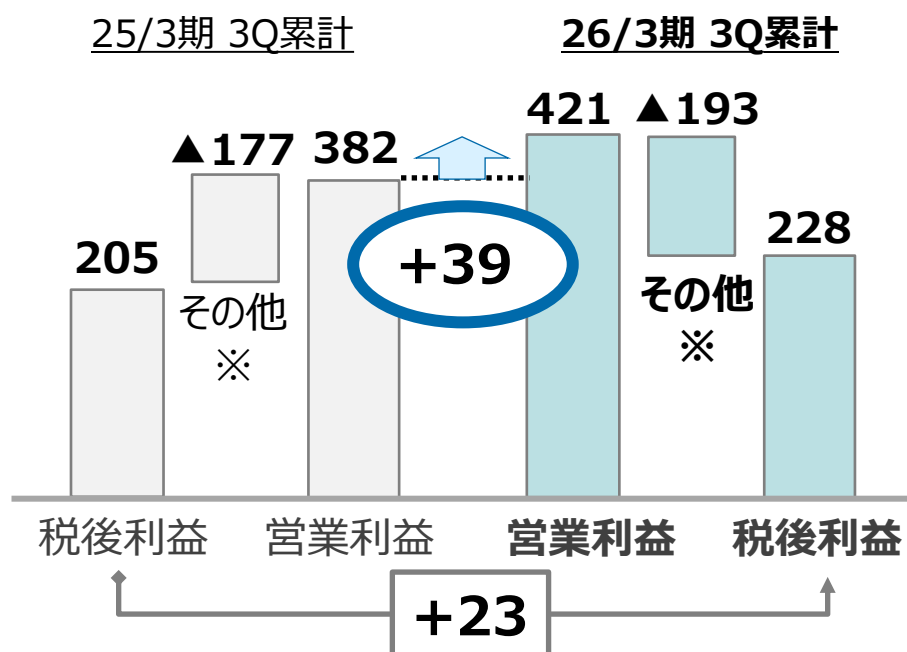
(ご参考)事業別 税後利益

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減
グリーンエネルギー	138	97	▲41

デジタルソリューション本部 税後利益 3Q累計実績

メモリ関連の事業環境良化およびシステム関連事業の案件増加等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲27	▲37	▲10	利息増加影響
持分法投資損益	4	3	▲1	—
税金	▲105	▲113	▲8	—
非支配	▲47	▲45	+2	エレマテック100%化影響 他
計	▲177	▲193	▲16	

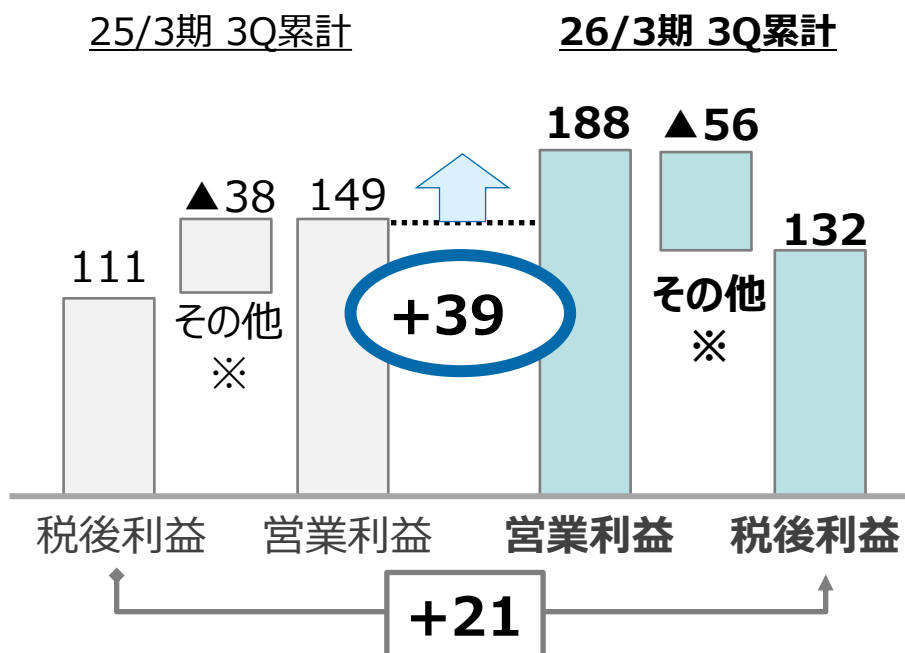
「営業利益」の主な増減要因

為替影響		▲2
需要/取扱		
メモリ関連	+43	
システム関連	+20	
電子材料・電子部品関連	+6	
車載エレクトロニクス関連	▲25	+46
その他		
国内半導体事業関連損	▲5	▲5
計		+39

ライフスタイル本部 税後利益 3Q累計実績

南米食料事業における市況上昇及び保険事業の取り扱い増加等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲7	▲1	+6	—
持分法投資損益	21	16	▲5	前期国内食品事業固定資産売却益反動 他
税金	▲43	▲58	▲15	増益影響
非支配	▲9	▲12	▲3	—
計	▲38	▲56	▲18	

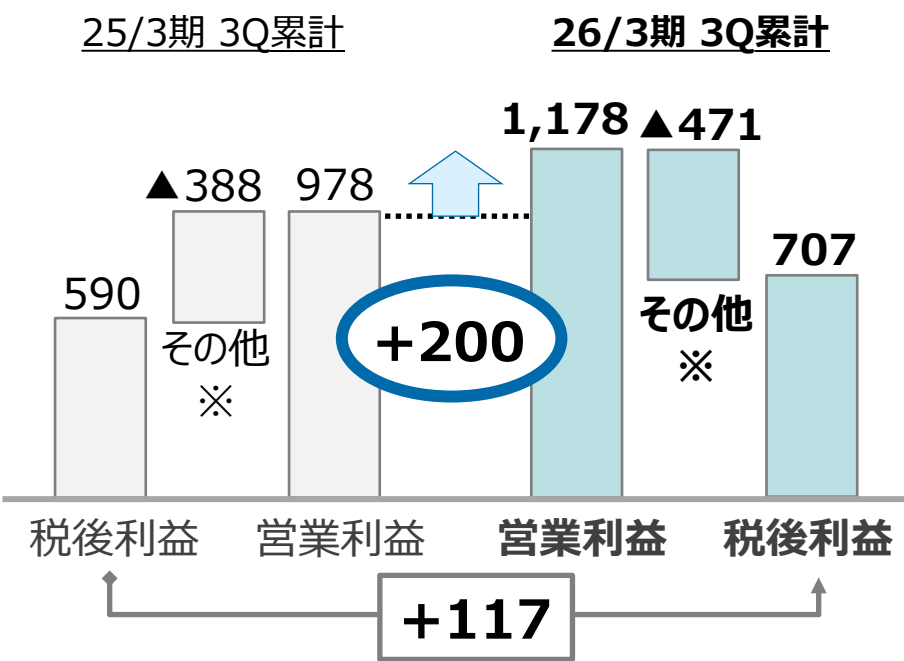
「営業利益」の主な増減要因

為替影響	▲2	
市況/価格		
海外食用油脂製造販売子会社	+11	
海外穀物インフラ子会社(トレーディング)	▲5	+7
需要/取扱		
国内保険事業	+11	
インド保険事業	+10	
海外穀物インフラ子会社(物流)	+6	+29
その他		+5
計	+39	

アフリカ本部 税後利益 3Q累計実績

西アフリカ地域を中心とした自動車販売台数増加等により増益

(単位：億円)



「営業利益」の主な増減要因

為替影響		+41
モビリティ		
＜販売＞ 西アフリカ	+73	
＜生産・販売関連＞ 南アフリカ国	+21	
＜販売＞ 東/南アフリカ	+11	+127
モビリティ以外		
ヘルスケア	+27	
コンシューマー	+25	
インフラ	+3	+56
その他		
前期ヘルスケア事業固定資産売却益反動	▲18	▲24

※「その他」の主な増減要因

	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲35	▲53	▲18	—
持分法投資損益	▲24	▲12	+12	—
税金	▲280	▲340	▲60	増益影響 他
非支配	▲46	▲63	▲17	—
計	▲388	▲471	▲83	

主要子会社事業別 段階利益

(持分比率：100%)	25/3期 3Q累計	26/3期 3Q累計	増減
営業利益			
CFAO SAS	901	1,076	+175
モビリティ	745	859	+114
モビリティ以外	156	217	+61
税後利益			
CFAO SAS	565	640	+75

計 +200

【再掲】株主還元

株主還元方針

2026年3月期から2028年3月期において、**累進配当**を継続し、
自己株式取得を含む総還元性向**40%以上**を目指す。

26/3期予想 '25/4/28公表		修正後 26/3期 '25/10/31公表		増減
中間	55円	58円 (実施済)		+ 3円
期末	55円	58円		+ 3円
年間	110円	116円		+ 6円
配当性向	34.2%	34.0%		▲ 0.2%



Be the **Right ONE**

決算補足資料

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位：台)

地域向 輸出台数

地域	25/3期 3Q 累計	26/3期 3Q 累計	増減
アジア・オセアニア	43,003	37,801	▲5,202
中国・香港・台湾	6,629	4,785	▲1,844
中南米	26,888	26,644	▲244
中近東・南西アジア	25,164	37,394	+12,230
アフリカ	58,442	81,081	+22,639
〔西・北アフリカ	14,492	17,781	+3,289
〔東・南アフリカ	43,950	63,300	+19,350
欧州（東欧含む）	11,340	5,053	▲6,287
合計	171,466	192,758	+21,292

地域別 小売台数

地域	25/3期 3Q 累計	26/3期 3Q 累計	増減
アジア・オセアニア	27,605	32,088	+4,483
中国・香港・台湾	24,492	20,991	▲3,501
中南米	35,011	35,341	+330
中近東・南西アジア	4,364	13,471	+9,107
アフリカ	76,978	85,419	+8,441
〔西・北アフリカ	38,641	43,258	+4,617
〔東・南アフリカ	38,337	42,161	+3,824
欧州（東欧含む）	35,752	33,735	▲2,017
合計	204,202	221,045	+16,843

主要な国・地域向 輸出台数

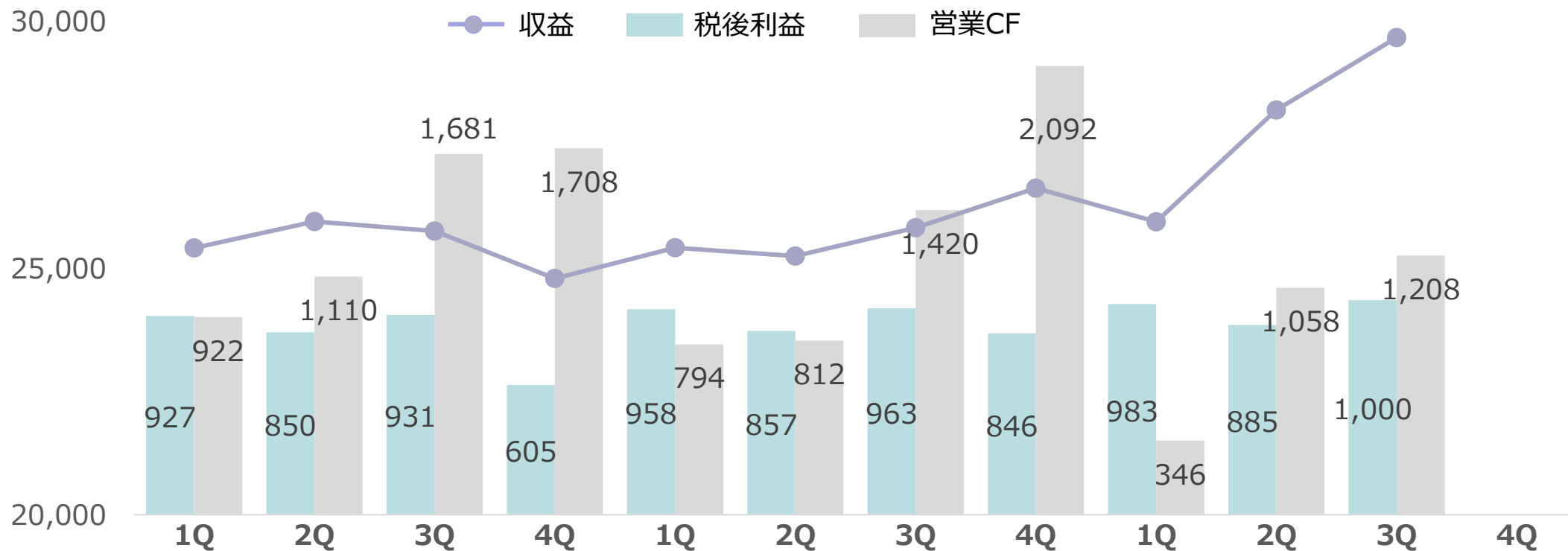
南アフリカ	27,665	46,468	+18,803
パキスタン	23,502	34,804	+11,302
オーストラリア	31,612	27,072	▲4,540
ジョージア	10,389	4,092	▲6,297

主要な国・地域別 小売台数

スリランカ	69	5,131	+5,062
南アフリカ	20,256	23,962	+3,706
ラオス	3,990	7,310	+3,320
コーカサス	8,807	6,249	▲2,558

直近3ヶ年の財務サマリー

(単位：億円)



	24/3期				25/3期				26/3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
収益	25,407	25,945	25,749	24,788	25,414	25,245	25,818	26,618	25,938	28,205	29,672	-
税後利益	927	850	931	605	958	857	963	846	983	885	1,000	-
営業CF	922	1,110	1,681	1,708	794	812	1,420	2,092	346	1,058	1,208	-

豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

- ◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社及びそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。
- ◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。