



2026年3月期 第2四半期実績 通期業績予想修正

2025年10月31日
豊田通商株式会社

2026年3月期 2Q累計決算サマリー

(ご参考) 為替換算レート	25/3期2Q累計		26/3期2Q累計	
	USD	153円	146円	▲7円
	EUR	166円	168円	+2円

【第2四半期累計実績 決算サマリー】

- ・税後利益は1,869億円。2Q累計で過去最高益を達成。
前期比では、グローバルでの堅調な自動車生産および新興国での販売増に伴い増益。
- ・足元事業環境、為替前提を見直し、2026年3月期通期業績予想を3,600億円に修正。進捗率は52%。

(単位：億円)	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減 (率)	うち、 為替影響
営業利益	2,479	2,611	+132 (+5%)	▲27
税後利益	1,815	1,869	+54 (+3%)	▲25
一過性損益	▲5	+5	+10	
営業CF	1,606	1,404	▲202	
投資CF (※)	▲636	▲2,365	▲1,729	
(※) ▲符号は投資の増加を表す				
	25/3末	25/9末	増減	
ネットDER	0.39倍	0.47倍	+0.08	

26/3期 通期予想 '25/4/28公表	修正後 26/3期 通期予想	増減 (率)	修正後 2Q累計 進捗率
4,900	5,300	+400 (+8%)	49%
3,400	3,600	+200 (+6%)	52%
USD 135円	145円	+10円	
EUR 155円	170円	+15円	

1株当たり配当金

	26/3期予想 '25/4/28公表	修正後 26/3期予想	増減
中間	55円	58円	+3円
年間	110円	116円	+6円
配当性向	34.2%	34.0%	▲0.2%

2026年3月期 2Q累計実績

(ご参考)
為替換算レート USD 25/3期2Q累計 153円 26/3期2Q累計 146円 ▲7円
EUR 166円 168円 +2円

(単位：億円)

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減 (率)	うち、為替影響
収益	5兆0,659億円	5兆4,143億円	+3,484 (+7%)	▲740
売上総利益	5,425億円	5,859億円	+434 (+8%)	▲49
販管費及び 一般管理費	▲2,974億円	▲3,282億円	▲308 (+10%)	+19
営業利益	2,479億円	2,611億円	+132 (+5%)	▲27
税引前利益	2,681億円	2,814億円	+133 (+5%)	▲30
税後利益	1,815億円	1,869億円	+54 (+3%)	▲25

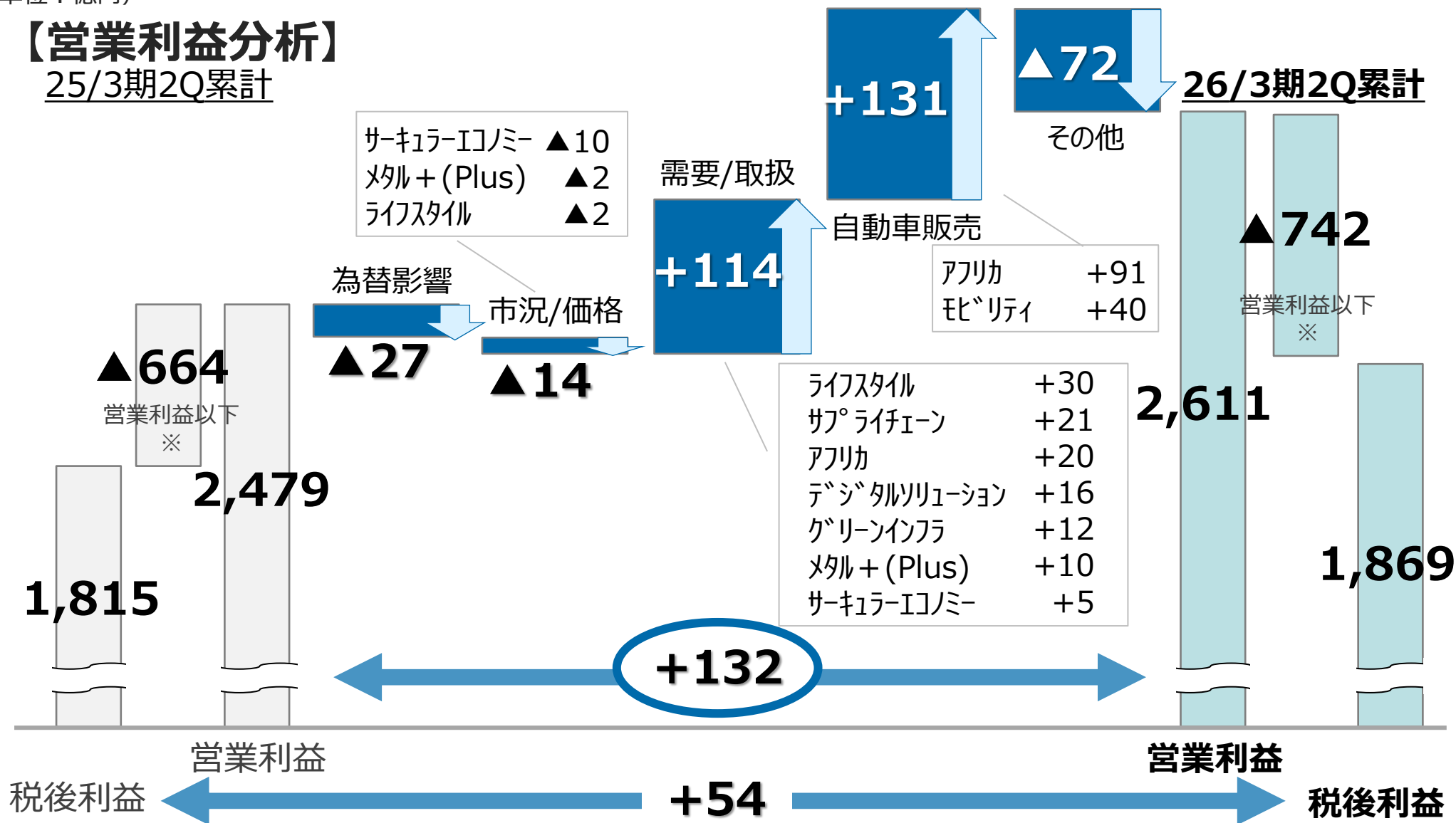
全社増減要因 2Q累計実績

(ご参考)
為替換算レート USD 25/3期2Q累計 153円 26/3期2Q累計 146円 ▲7円
EUR 166円 168円 +2円

(単位：億円)

【営業利益分析】

25/3期2Q累計



※営業利益以下の分析は次ページ

全社増減要因 2Q累計実績

(ご参考)
 為替換算レート

USD	25/3期2Q累計 153円	26/3期2Q累計 146円	▲7円
EUR	166円	168円	+2円

(単位：億円)

【営業利益以下分析】

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益 ・費用	82	56	▲26	有利子負債増加による支払利息増加等
持分法 投資損益	119	147	+28	前期米国電力事業減損の反動等
税金費用	▲720	▲798	▲78	税引前利益増益影響及び 前期米国太陽光発電事業税額控除の反動等
非支配 株主持分	▲145	▲146	▲1	—
計	▲664	▲742	▲78	

一過性損益（税後利益） 2Q累計実績

（単位：億円）

25/3期 2Q累計実績

26/3期 2Q累計実績

メタル+ (Plus)	-	-	-	-
サーキュラー エコノミー	-	-	▲25	・(2Q)北米リサイクル事業関連費用 ▲40 ・(1Q)国内化学品事業関連益 +15
サプライ チェーン	-	-	-	-
モビリティ	-	-	-	-
グリーン インフラ	▲10	・(2Q)米国電力事業減損 ▲30 ・(1Q)米国太陽光発電事業税額控除 +20	+30	・(2Q)欧州風力発電事業関連益 +30
デジタル ソリューション	-	-	-	-
ライフ スタイル	+5	・(1Q)国内食品事業固定資産売却益 +5	-	-
アフリカ	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
合計	▲5		+5	

※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

2Q累計実績対比（本部別税後利益）

（単位：億円）

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減 (率)	主な要因
メタル+ (Plus)	234	214	▲20 (▲8%)	北米を中心とした自動車生産関連の取り扱い増加の一方、鋼材価格の下落等により減益
サーキュラーエコノミー	256	188	▲68 (▲27%)	自動車生産関連の取り扱い増加の一方、一過性要因等により減益
サプライチェーン	239	266	+27 (+11%)	豪亜を中心とした自動車部品の取り扱い増加等により増益
モビリティ	290	304	+14 (+5%)	豪亜を中心とした自動車販売台数増加等により増益
グリーンインフラ	121	154	+33 (+27%)	欧州発電量減少の一方、機械関連事業における取り扱い増加および一過性利益等により増益
デジタルソリューション	153	160	+7 (+4%)	システム関連事業の案件増加等により増益
ライフスタイル	89	102	+13 (+15%)	南米食料事業における市況上昇および保険事業の取り扱い増加等により増益
アフリカ	396	463	+67 (+17%)	西アフリカ地域を中心とした自動車販売台数増加等により増益
合計	1,815	1,869	+54 (+3%)	

連結財政状態

(ご参考)
為替換算レート USD 25/3末 150円 25/9末 149円 ▲1円
EUR 162円 174円 +12円

(単位：億円)

	25/3末	25/9末	増減	うち、為替影響
総資産	7兆0,574億円	7兆6,952億円	+ 6,378	+ 997
(うち、在庫)	1兆1,981億円	1兆4,044億円	+2,063	+ 326
自己資本	2兆6,242億円	2兆8,379億円	+2,137	
ネット有利子負債	1兆0,362億円	1兆3,429億円	+3,067	
ネットDER(倍)	0.39倍	0.47倍	+0.08	
流動比率(%)	166%	156%	▲10	

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減
営業CF	1,606	1,404	▲202
投資CF (※)	▲636	▲2,365	▲1,729
配当支払	▲545	▲580	▲35
配当後FCF	425	▲1,541	▲1,966

(※) ▲符号は投資の増加を表す

投資活動によるキャッシュ・フロー 2Q累計実績

(単位：億円)

26/3期 2Q累計実績

投資総額	▲2,560
その他	195
投資CF	▲2,365

Nature Value

環境課題解決に
貢献する事業

脱炭素社会を実現し
豊かな環境を届ける

再生可能
エネルギー事業



エネルギー
マネジメント事業



Social Value

社会課題解決に
貢献する事業

健やかで快適な
持続可能な社会を届ける

循環型静脈事業



ヘルスケア事業



Core Value

次世代モビリティ社会
の実現に貢献する事業

世界中に安心安全な
移動の自由を届ける

自動車素材
加工事業



自動車代理店事業



主な投資内容

Nature Value

▲345

・再エネ関連
(国内及びエジプト風力発電 等)

Social Value

▲1,641

・北米リサイクル事業会社取得 等

Core Value

▲574

・アフリカモビリティ事業関連 等

その他

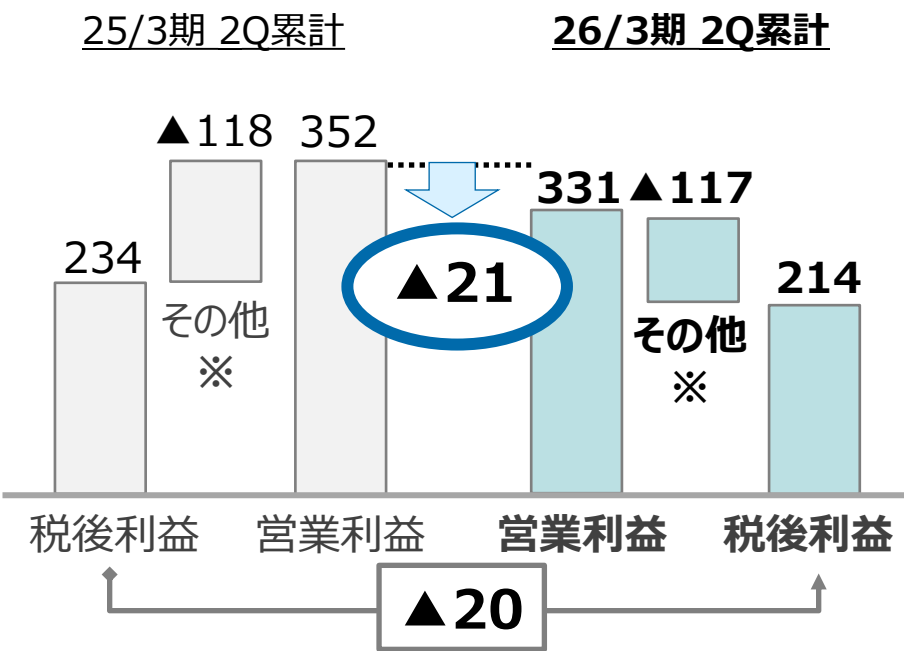
195

・資産売却による回収 等

メタル+（Plus）本部 税後利益 2Q累計実績

北米を中心とした自動車生産関連取り扱い増加の一方、鋼材価格の下落等により減益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲28	▲27	+1	—
持分法投資損益	14	10	▲4	—
税金	▲80	▲83	▲3	—
非支配	▲23	▲15	+8	—
計	▲118	▲117	+1	

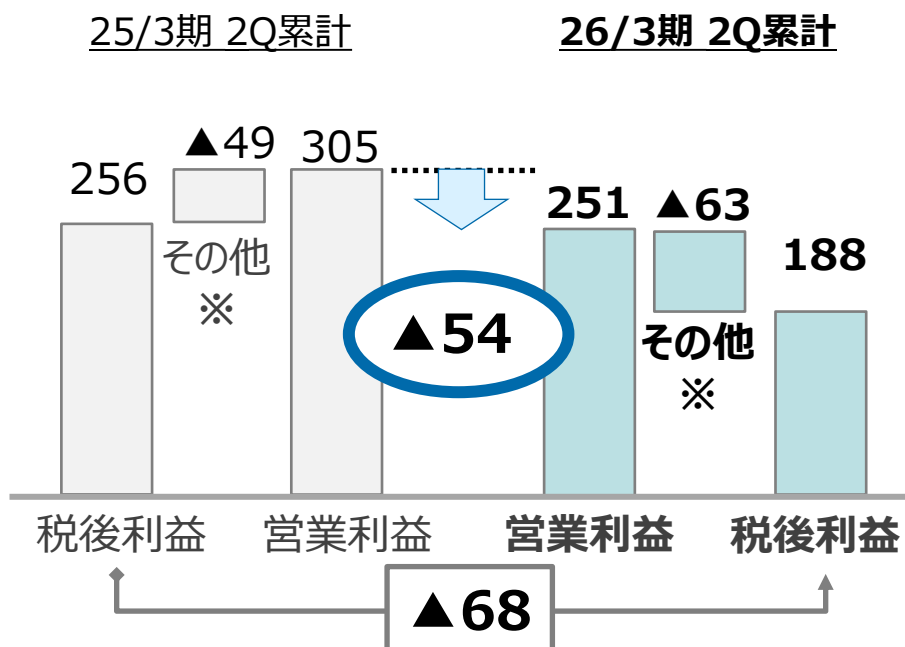
「営業利益」の主な増減要因

為替影響			▲8
市況/価格	日本	▲8	
	中国	+3	
	豪亜	+3	▲2
需要/取扱	北米	+12	
	中国	+3	
	欧州	▲3	+10
その他	前期北米鋼材加工事業関連益反動	▲21	
計			▲21

サーキュラーエコノミー本部 税後利益 2Q累計実績

自動車生産関連の取り扱い増加の一方、一過性要因等により減益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	7	▲28	▲35	利息増加影響
持分法投資損益	38	35	▲3	—
税金	▲89	▲67	+22	減益影響
非支配	▲6	▲3	+3	—
計	▲49	▲63	▲14	

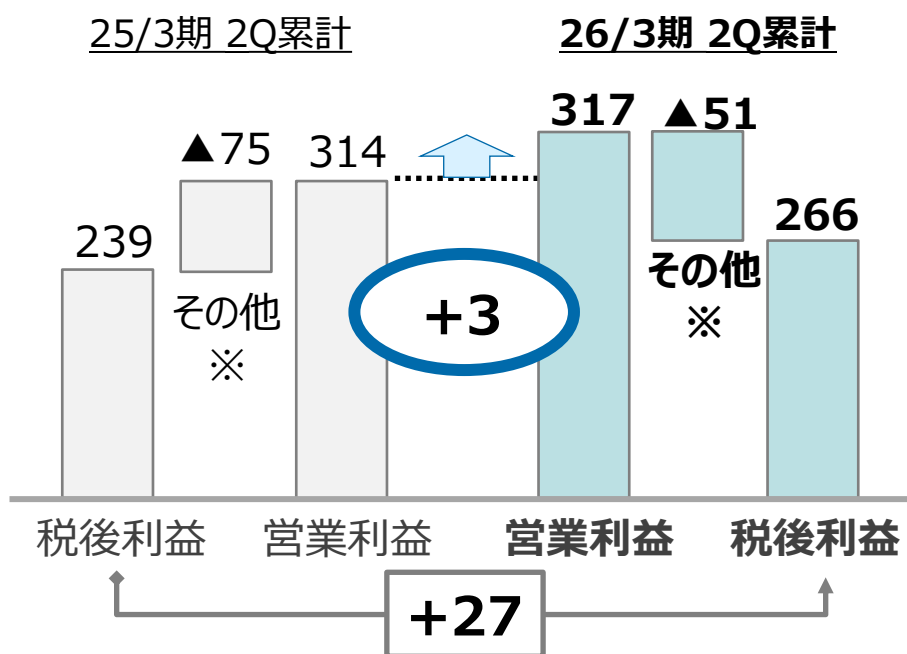
「営業利益」の主な増減要因

為替影響		▲6
市況/価格		
資源循環(リサイクル事業)	▲11	
資源開発(レアアース)	+2	▲10
需要/取扱		
電動化サプライチェーン(電池材料)	+10	
資源循環(リサイクル事業)	+3	
資源開発(リチウム事業)	▲9	+5
その他		
北米リサイクル事業関連費用等		▲43
計		▲54

サプライチェーン本部 税後利益 2Q累計実績

豪亜を中心とした自動車生産関連取り扱い増加等により増益

(単位：億円)



「営業利益」の主な増減要因

為替影響		▲9
需要/取扱	豪亜	+13
	南米	+9
	欧州	+8
	北米	▲4
	日本	▲4
その他		+21
計		▲9
		+3

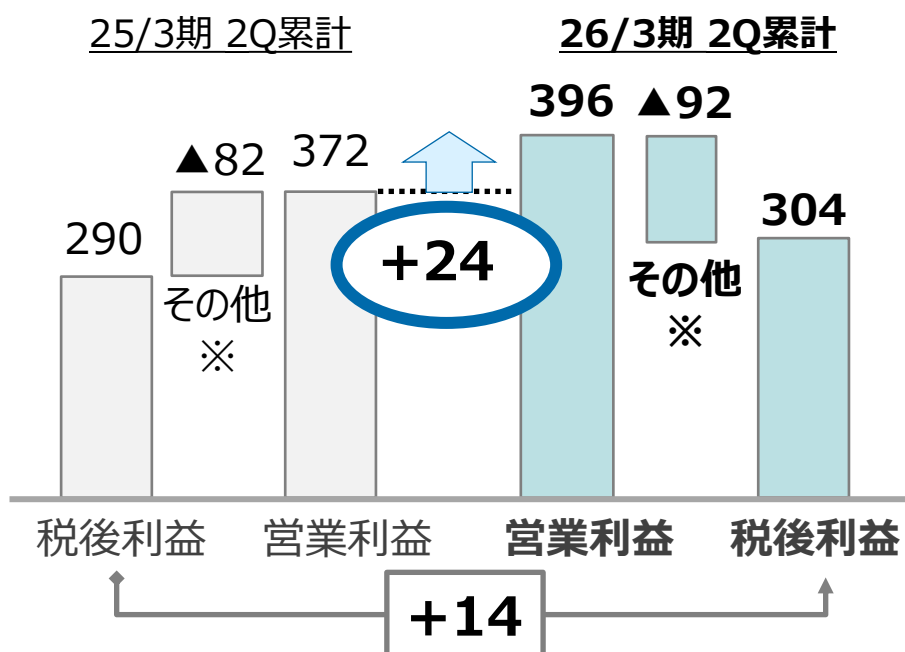
※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	20	38	+18	受取配当金増
持分法投資損益	11	15	+4	—
税金	▲89	▲85	+4	—
非支配	▲17	▲19	▲2	—
計	▲75	▲51	+24	

モビリティ本部 税後利益 2Q累計実績

豪亜を中心とした自動車販売台数増加等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	9	▲7	▲16	受取配当金減
持分法投資損益	32	36	+4	—
税金	▲107	▲99	+8	—
非支配	▲15	▲21	▲6	—
計	▲82	▲92	▲10	

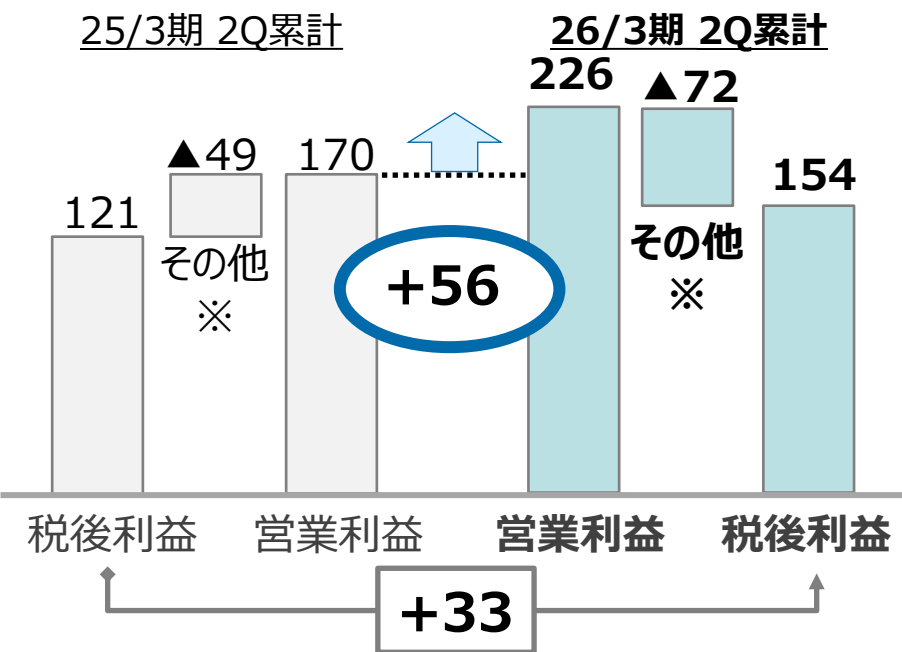
「営業利益」の主な増減要因

為替影響	▲11
需要/取扱	
＜輸出・販売増＞豪亜	+85
＜輸出・販売減＞東アジア	▲8
＜販売減＞欧州(コーカサス)	▲42 +40
その他	▲5
計	+24

グリーンインフラ本部 税後利益 2Q累計実績

欧州発電量減少の一方、機械関連事業における取り扱い増加および一過性利益等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲36	▲41	▲5	－
持分法投資損益	7	39	+32	前期米国電力事業減損反動
税金	▲12	▲69	▲57	前期米国太陽光発電事業税額控除等反動
非支配	▲6	0	+6	－
計	▲49	▲72	▲23	

「営業利益」の主な増減要因

為替影響		+0
需要/取扱		
機械関連	+37	
再生可能エネルギー	▲25	+12
その他		
欧州風力発電事業関連益	+40	+44
計		+56

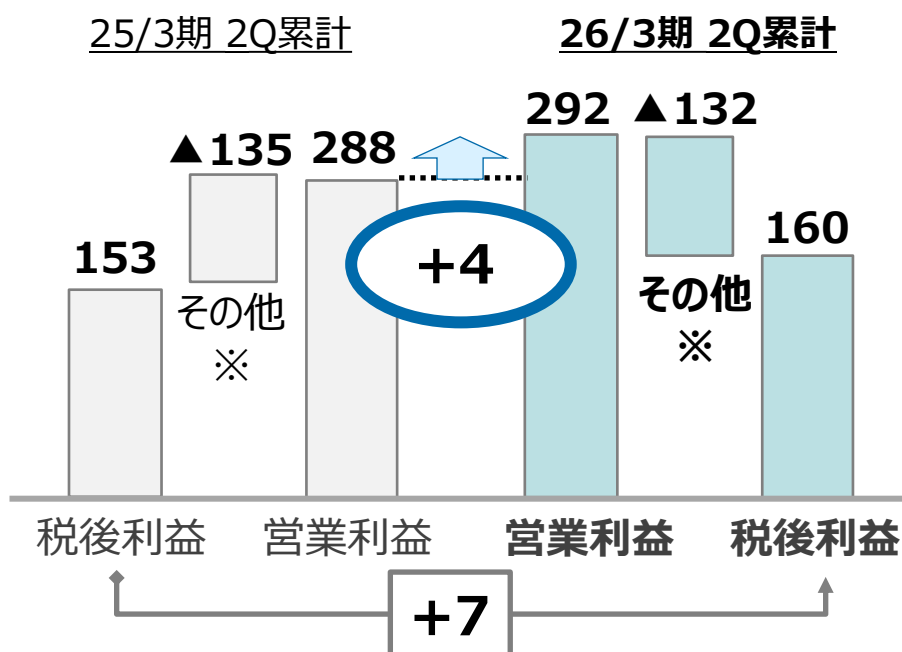
(ご参考)事業別 税後利益

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減
グリーンエネルギー	56	70	+14

デジタルソリューション本部 税後利益 2Q累計実績

システム関連事業の案件増加等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲18	▲23	▲5	—
持分法投資損益	2	1	▲1	—
税金	▲80	▲80	+0	—
非支配	▲37	▲30	+7	エレマテック100%化影響 他
計	▲135	▲132	+3	

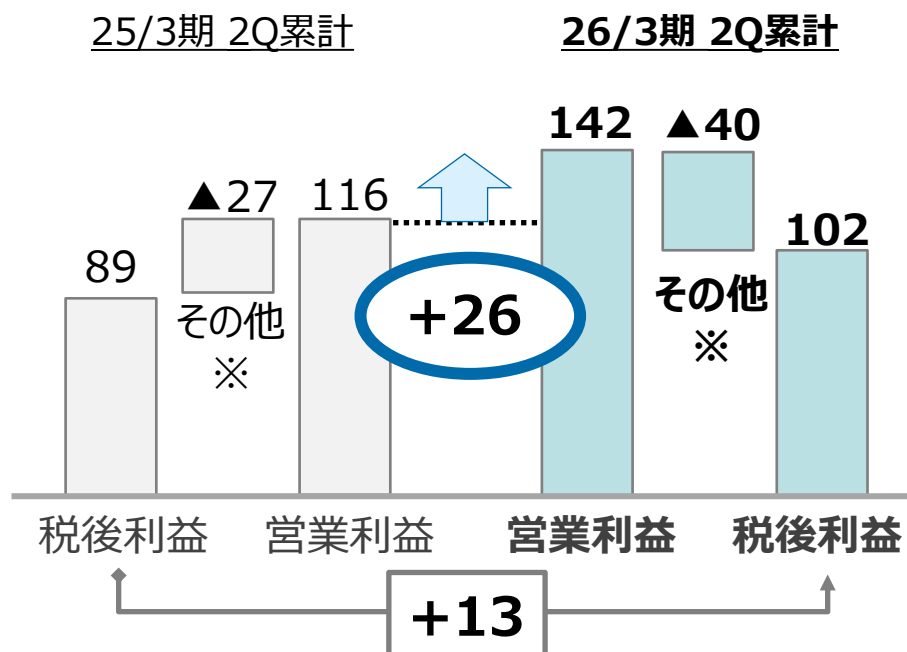
「営業利益」の主な増減要因

為替影響		▲2
需要/取扱		
システム関連	+23	
メモリ関連	+14	
電子材料・電子部品関連	+6	
車載エレクトロニクス関連	▲25	+16
その他		
国内半導体事業関連損	▲5	▲10
計		+4

ライフスタイル本部 税後利益 2Q累計実績

南米食料事業における市況上昇及び保険事業の取り扱い増加等により増益

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲5	0	+5	—
持分法投資損益	20	12	▲8	前期国内食品事業固定資産売却益反動 他
税金	▲35	▲42	▲7	—
非支配	▲7	▲10	▲3	—
計	▲27	▲40	▲13	

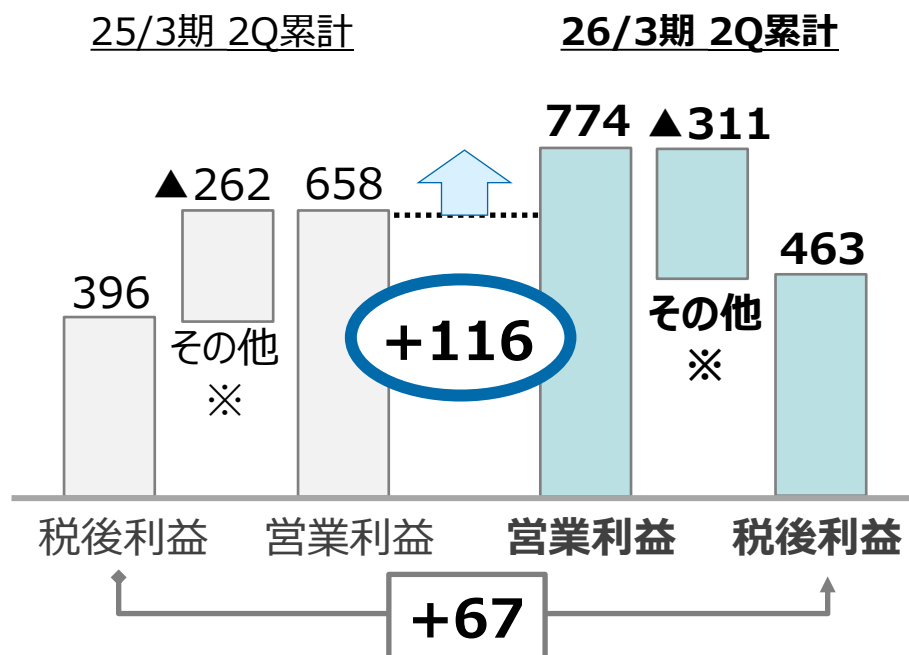
「営業利益」の主な増減要因

為替影響	▲2
市況/価格	
海外穀物インフラ子会社(トレーディング)	▲9
国内穀物事業	▲3
海外食用油脂製造販売子会社	+10 ▲2
需要/取扱	
海外穀物インフラ子会社(物流)	+12
インド保険事業	+8
国内保険事業	+8
国内繊維事業	+4 +30
計	+26

アフリカ本部 税後利益 2Q累計実績

西アフリカ地域を中心とした自動車販売台数増加等により増益

(単位：億円)



「営業利益」の主な増減要因

為替影響 +10

モビリティ

＜販売＞西アフリカ	+52	
＜生産・販売関連＞南アフリカ国	+21	
＜販売＞東/南アフリカ	+7	+91

モビリティ以外

ヘルスケア	+14	
コンシューマー	+8	
インフラ	▲2	+20

その他

▲5

※「その他」の主な増減要因

	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲40	▲34	+6	—
持分法投資損益	▲7	▲1	+6	—
税金	▲182	▲229	▲47	増益影響 他
非支配	▲31	▲45	▲14	—
計	▲262	▲311	▲49	

主要子会社事業別 段階利益

(持分比率：100%)	25/3期 2Q累計	26/3期 2Q累計	増減
営業利益			
CFAO SAS	602	701	+99
モビリティ	508	560	+52
モビリティ以外	95	140	+45
税後利益			
CFAO SAS	379	414	+35

計 +116

業績予想修正

(単位：億円)

前提条件	26/3期予想 '25/4/28公表		今回公表
米ドル / 円	135円	➡	145円
ユーロ / 円	155円		170円

	26/3期予想 '25/4/28公表		修正予想	増減	増減率
売上総利益	11,200	➡	11,900	+700	+6%
営業利益	4,900		5,300	+400	+8%
税後利益	3,400		3,600	+200	+6%

本部別業績予想修正 ※税後利益

(単位：億円)

	26/3期予想 25/4/28公表	修正後 26/3期通期予想	増減 (率)	26/3期 2Q累計	進捗率
メタル+ (Plus)	410	410	+0 (+0%)	214	52%
サーキュラーエコノミー	460	390	▲70 (▲15%)	188	48%
サプライチェーン	450	510	+60 (+13%)	266	52%
モビリティ	580	620	+40 (+7%)	304	49%
グリーンインフラ	310	290	▲20 (▲6%)	154	53%
デジタルソリューション	320	330	+10 (+3%)	160	48%
ライフスタイル	140	170	+30 (+21%)	102	60%
アフリカ	730	880	+150 (+21%)	463	53%
合計	3,400	3,600	+200 (+6%)	1,869	52%

全社増減要因 25/3実績vs 26/ 3 通期予想

(ご参考)		25/3期	26/3期修正予想	
為替換算レート	USD	153円	145円	▲8円
	EUR	164円	170円	+6円

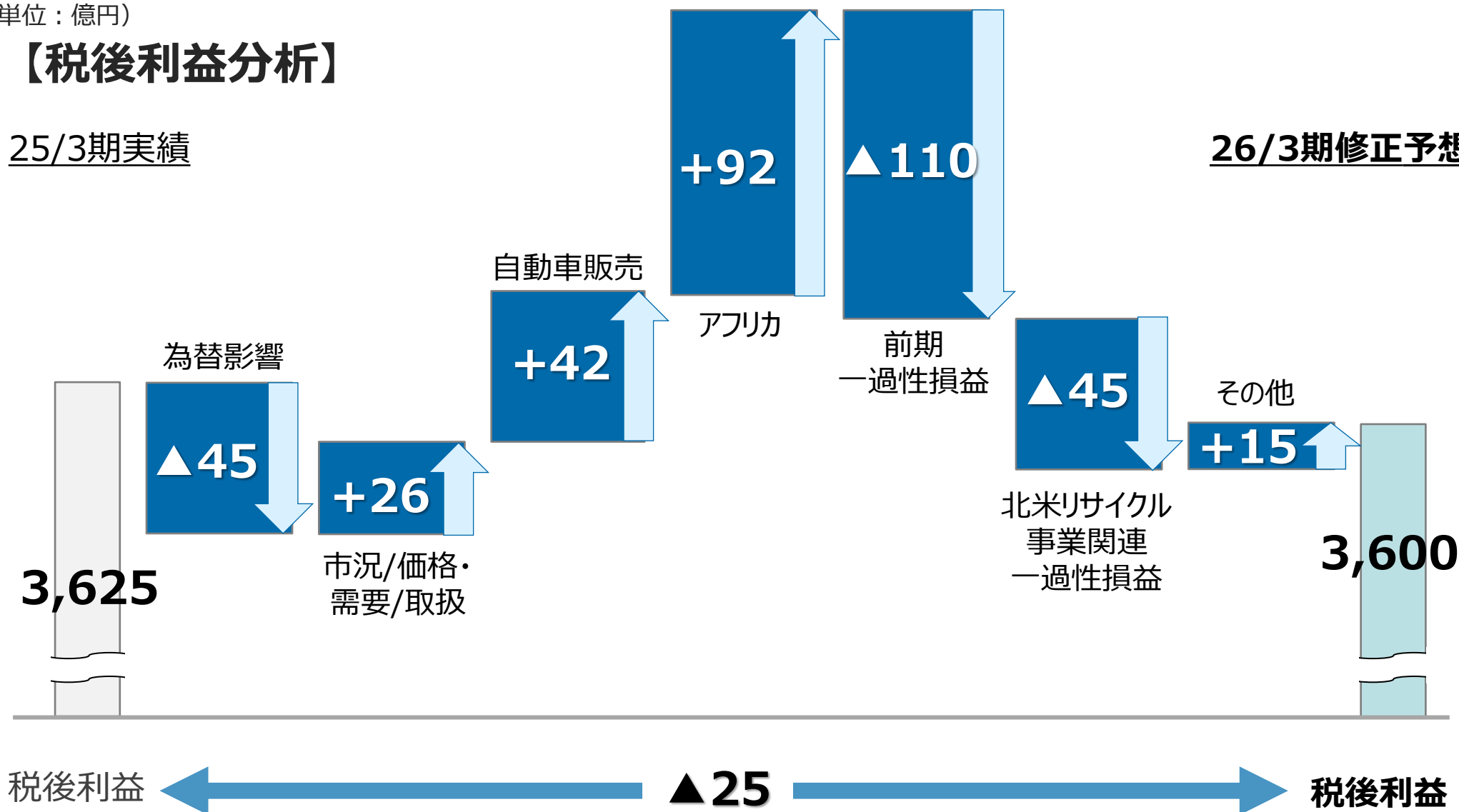
自動車販売の良化及びアフリカの伸張により、前年並みの利益水準を目指す

(単位：億円)

【税後利益分析】

25/3期実績

26/3期修正予想



株主還元

株主還元方針

2026年3月期から2028年3月期において、**累進配当**を継続し、
自己株式取得を含む総還元性向**40%以上**を目指す。

26/3期予想 '25/4/28公表		修正後 26/3期		増減
中間	55円	58円		+ 3円
年間	110円	116円		+ 6円
配当性向	34.2%	34.0%		▲ 0.2%



Be the **Right ONE**

決算補足資料

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位：台)

地域向 輸出台数

地域	25/3期 2Q 累計	26/3期 2Q 累計	増減
アジア・オセアニア	28,868	27,224	▲ 1,644
中国・香港・台湾	4,986	2,791	▲ 2,195
中南米	16,854	18,109	+1,255
中近東・南西アジア	16,054	26,546	+10,492
アフリカ	36,050	52,252	+16,202
〔西・北アフリカ	10,714	11,395	+681
〔東・南アフリカ	25,336	40,857	+15,521
欧州(東欧含む)	8,760	3,496	▲ 5,264
合計	111,572	130,418	+18,846

地域別 小売台数

地域	25/3期 2Q 累計	26/3期 2Q 累計	増減
アジア・オセアニア	17,479	20,335	+2,856
中国・香港・台湾	16,400	14,067	▲2,333
中南米	21,735	22,812	+1,077
中近東・南西アジア	2,940	5,331	+2,391
アフリカ	50,483	56,906	+6,423
〔西・北アフリカ	25,268	28,230	+2,962
〔東・南アフリカ	25,215	28,676	+3,461
欧州(東欧含む)	24,749	22,508	▲2,241
合計	133,786	141,959	+8,173

主要な国・地域向 輸出台数

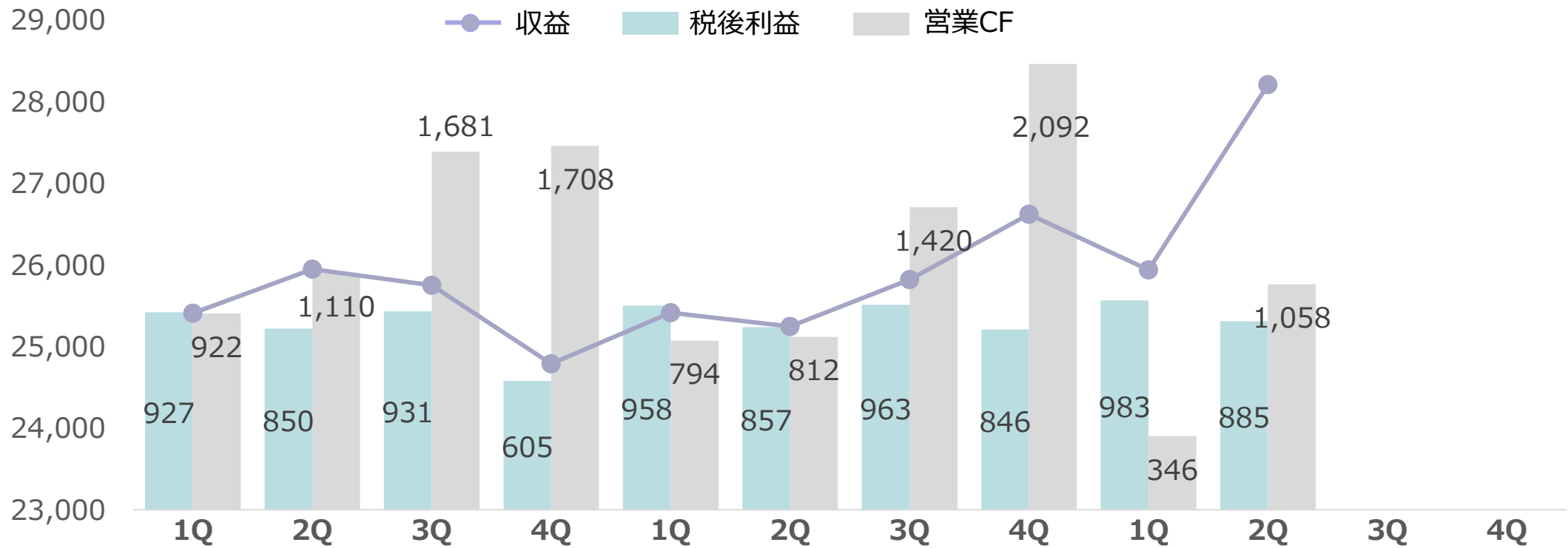
南アフリカ	14,712	30,024	+15,312
パキスタン	15,197	24,954	+9,757
オーストラリア	21,332	20,240	▲1,092
ジョージア	8,062	2,795	▲5,267

主要な国・地域別 小売台数

南アフリカ	13,158	16,524	+3,366
スリランカ	43	1,942	+1,899
ラオス	2,552	4,274	+1,722
コーカサス	6,154	4,459	▲1,695

直近3ヶ年の財務サマリー

(単位：億円)



	24/3期				25/3期				26/3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
収益	25,407	25,945	25,749	24,788	25,414	25,245	25,818	26,618	25,938	28,205	-	-
税後利益	927	850	931	605	958	857	963	846	983	885	-	-
営業CF	922	1,110	1,681	1,708	794	812	1,420	2,092	346	1,058	-	-

豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社及びそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。

係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。