



2023年3月期 通期実績 2024年3月期 業績予想

2023年4月27日
豊田通商株式会社

2023年3月期 通期実績

(ご参考)
為替換算レート USD
EUR

22/3期 23/3期
112円 135円
131円 141円

(単位：億円)

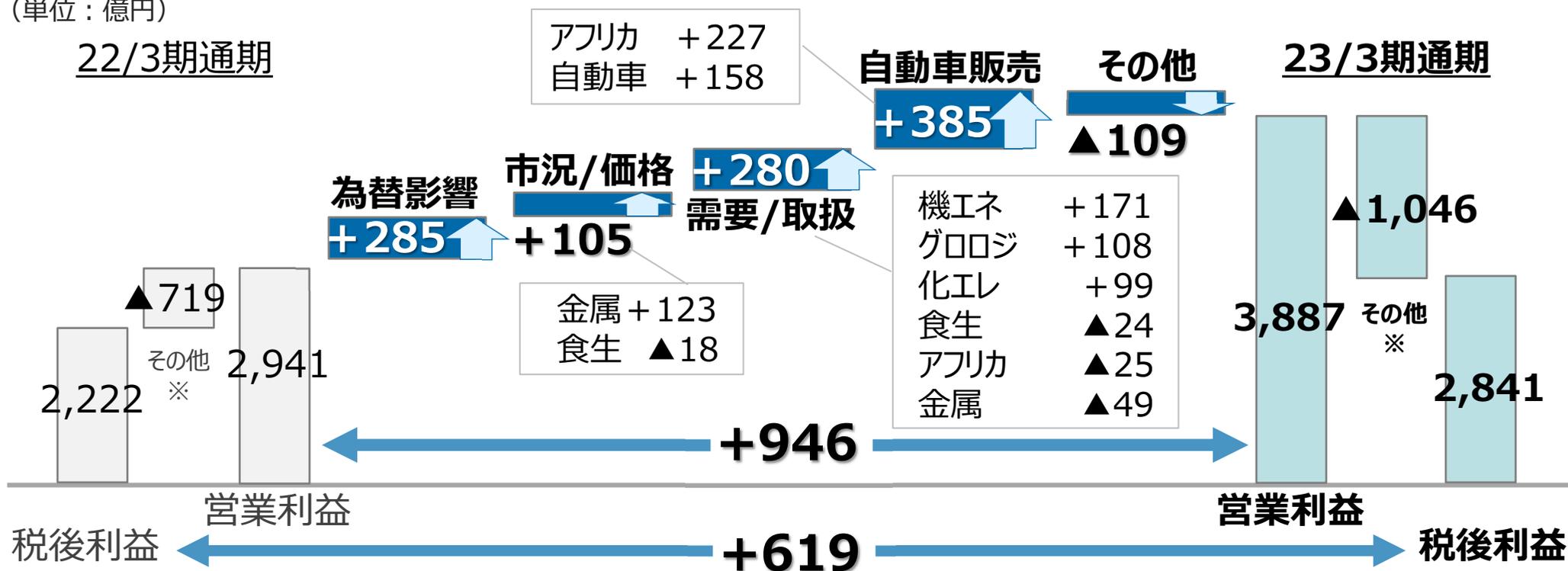
	22/3期 通期実績	23/3期 通期実績	増減 (率)	為替影響 除き増減 (率)
収益	80,280	98,485億円	+18,205 (+23%)	+8,803 (+11%)
売上総利益	7,592	9,688億円	+2,096 (+28%)	+1,490 (+20%)
販管費及び 一般管理費	▲4,502	▲5,327億円	▲825 (+18%)	▲506 (+11%)
営業利益	2,941	3,887億円	+946 (+32%)	+661 (+22%)
税引前利益	3,301	4,271億円	+970 (+29%)	+674 (+20%)
税後利益	2,222	2,841億円	+619 (+28%)	+416 (+19%)

当期利益（全社増減要因）

(ご参考)
為替換算レート USD
EUR

22/3期 23/3期
112円 135円
131円 141円

(単位：億円)



※「その他」の主な増減要因

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	153	11	▲142	前期南米資源事業持分法適用除外益、 前期豪州ガス事業清算損、当期カナダガス事業清算損 等
持分法投資損益	206	372	+166	南米資源事業増益、海外電力事業収益良化 等
税金	▲815	▲1,123	▲308	増益影響 等
非支配	▲263	▲305	▲42	増益影響 等
計	▲719	▲1,046	▲327	—

一過性損益（税後利益）

(単位：億円)

		22/3期 通期実績		23/3期 通期実績	
金属	+140	・(2Q)南米資源事業持分除外益等 +150 ・(4Q)北米資源循環事業固定資産減損 ▲10	▲10	・(3Q)北米資源循環事業撤退損	▲10
グロコジ	+5	・(4Q)アジア物流事業固定資産売却益 +5	-	-	-
自動車	-	-	-	-	-
機工ネ	+65	・(2Q)豪州ガス事業清算益 +90 ・(4Q)北米電力事業清算益 +5 ・(4Q)アジア電力事業売却損 ▲10 ・(3Q)北米風力発電事業固定資産減損 ▲20	▲75	・(4Q)国内風力発電事業リプレース関連費用 ▲55 ・(3Q)米国ガス発電事業減損 ▲25 ・(3Q)北米風力発電固定資産減損 ▲20 ・(2Q)国内発電事業取得関連費用 ▲10 ・(2Q)豪州ガス事業清算益 +15 ・(3Q)カナダガス事業清算益 +20	
化エレ	+10	・(4Q)国内ヨード事業再編益 +10	▲5	・(4Q)国内エレ事業持分会社関連損	▲5
食料生活	▲30	・(4Q)食品事業減損 ▲30	+35	・(3Q)国内生活事業固定資産売却益	+35
アフリカ	-	-	▲40	・(4Q)コンシューマー事業(飲料)減損 ▲50 ・(4Q)テクノロジー事業再編関連損 ▲15 ・(4Q)モビリティ事業持分法会社減損 ▲10 ・(2Q)モビリティ事業関連益 +5 ・(3Q)ヘルスケア事業固定資産売却益 +5 ・(3Q)モビリティ事業会社売却益 +25	
その他	▲25	・(2Q)豪州ガス事業清算に伴う税金 ▲25	▲50	・(3Q)カナダガス事業清算に伴う税金 ▲35 ・(2Q)豪州ガス事業清算に伴う税金 ▲25 ・(1Q)中南米過去税金還付 +10	
合計	+165		▲145		

※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

通期実績対比（本部別税後利益）

（単位：億円）

	22/3期 通期実績	23/3期 通期実績	増減 (率)	主な要因
金属	729	766	+37 (+5%)	・市況上昇及び豪亜における自動車生産関連の取り扱い増加等
グロロジ	256	343	+87 (+34%)	・北米、欧州及び豪亜における自動車部品の取り扱い増加等
自動車	285	457	+172 (+60%)	・豪亜を中心とした海外自動車販売会社の取扱台数増加等
機エネ	212	326	+114 (+54%)	・電力事業における一過性損失があるものの、 欧州電力価格の上昇等
化エレ	430	479	+49 (+11%)	・エレクトロニクス事業の取り扱い増加及び 化学品事業における市況の上昇等
食料生活	54	95	+41 (+74%)	・南米食料事業における輸送費負担増加があるものの、 国内生活産業事業の一過性利益影響等
アフリカ	260	363	+103 (+40%)	・自動車販売会社の取扱台数増加等
合計	2,222	2,841	+619 (+28%)	

連結財政状態

(単位：億円)

	22/3末	23/3末	増減	内為替
総資産	61,431	63,770億円	+2,339	+1,807
(うち、在庫)	11,610	12,273億円	+663	+554
自己資本	17,350	19,143億円	+1,793	
ネット有利子負債	12,382	12,983億円	+601	
ネットDER(倍)	0.71	0.68倍	▲0.03	
流動比率(%)	145	152%	+7	

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	22/3期 通期実績	23/3期 通期実績	前年同期比 増減(率)
営業CF	501	4,442億円	+3,941 (+787%)
投資CF ※1. 2	▲1,573	▲1,399億円	+174 (▲11%)
配当支払	▲464	▲654億円	▲190 (+41%)
配当後 FCF	▲1,536	2,389億円	+3,925 (-)

※1. ▲符号は投資の増加を表します

※2. ユーラス100%化含まず、影響は財務CF

2024年3月期 業績予想

(単位：億円)

	23/3期 通期実績	24/3期 通期業績予想	増減	(率)
売上総利益	9,688	9,500億円	▲188	▲2%
営業利益	3,887	4,000億円	+113	+3%
税後利益	2,841	2,800億円	▲41	▲2%
営業CF	4,442	4,000億円以上		
投資CF	▲1,399	▲2,500億円以上		
	23/3期 通期実績	24/3期 目標		
Net DER	0.68倍	1倍未満	前提条件	23/3期 実績
ROE	15.6%	13%以上	円/米ドル	135
			円/ユーロ	141
				24/3期 前提
				125
				135

2024年3月期 本部別業績予想（税後利益）

(単位：億円)

	23/3期 通期実績	24/3期 業績予想	増減 (率)	主な要因
金属	766	600	▲166 (▲22%)	・市況落ち着きによる利益の剥落
グロロジ	343	370	+27 (+8%)	・北米、豪亜及び欧州における自動車部品取扱数量増加
モビリティ ※	457	440	▲17 (▲4%)	・豪亜/中南米における自動車販売堅調も、マージン低下
機エネ	326	300	▲26 (▲8%)	・電力価格落ち着き
化エレ	479	520	+41 (+9%)	・車載エレクトロニクス事業の取扱増加
食料生活	95	90	▲5 (▲6%)	・23/3期一過性利益の反動影響
アフリカ	363	470	+107 (+29%)	・無形資産償却費減少
合計	2,841	2,800	▲41 (▲2%)	

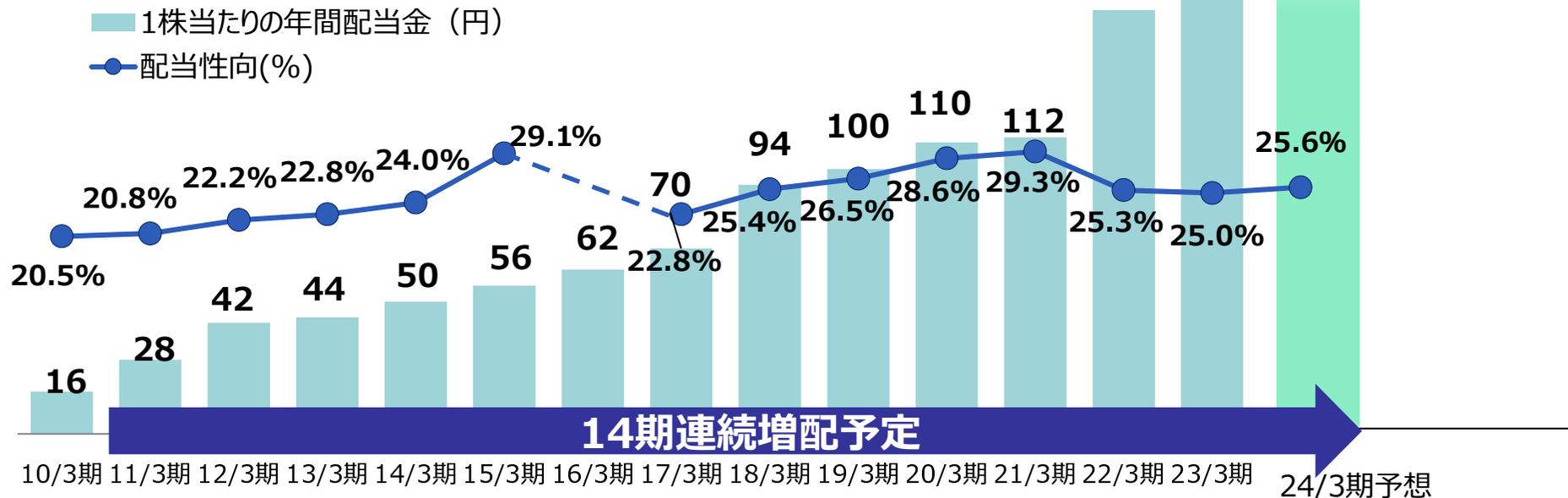
※2023年4月より、自動車本部→モビリティ本部へ名称変更

株主還元方針

株主還元方針 連結配当性向 25%以上を基本方針とし、
 安定的な配当の継続並びに1株当たりの配当の増額に努めていく

	23/3期	24/3期	増減
中間	96円	102円	+6円
期末	106円	102円	▲4円
年間	202円	204円	+2円
配当性向	25.0%	25.6%	+0.6%

1株当たりの
配当金額
累進配当
を継続



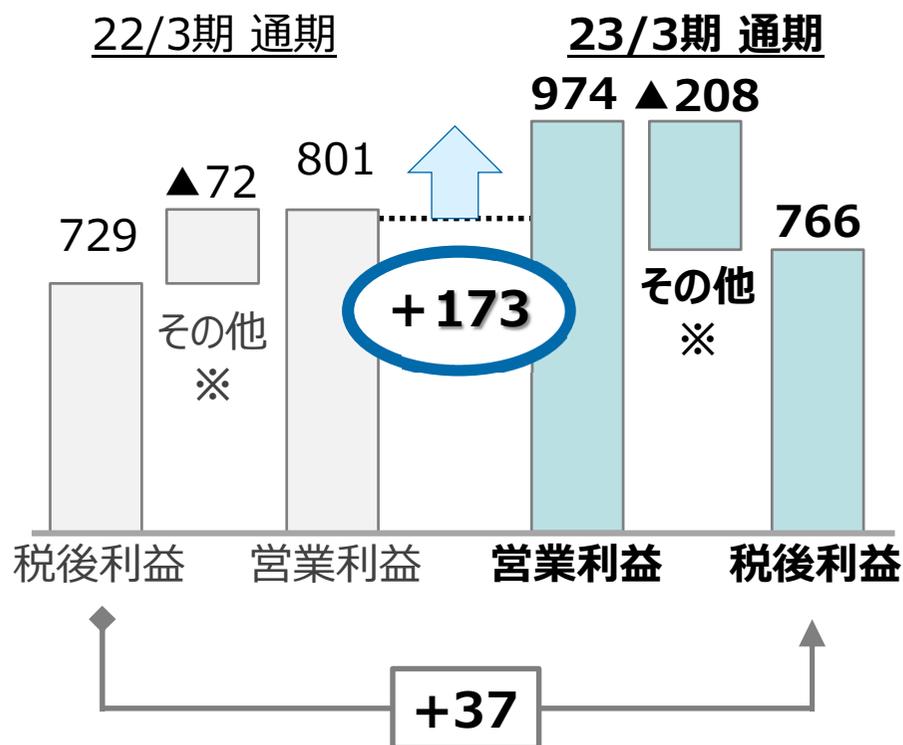


Be the **Right ONE**

決算補足資料

金属本部 税後利益 (通期実績)

(単位：億円)



「営業利益」の主な増減要因 為替影響

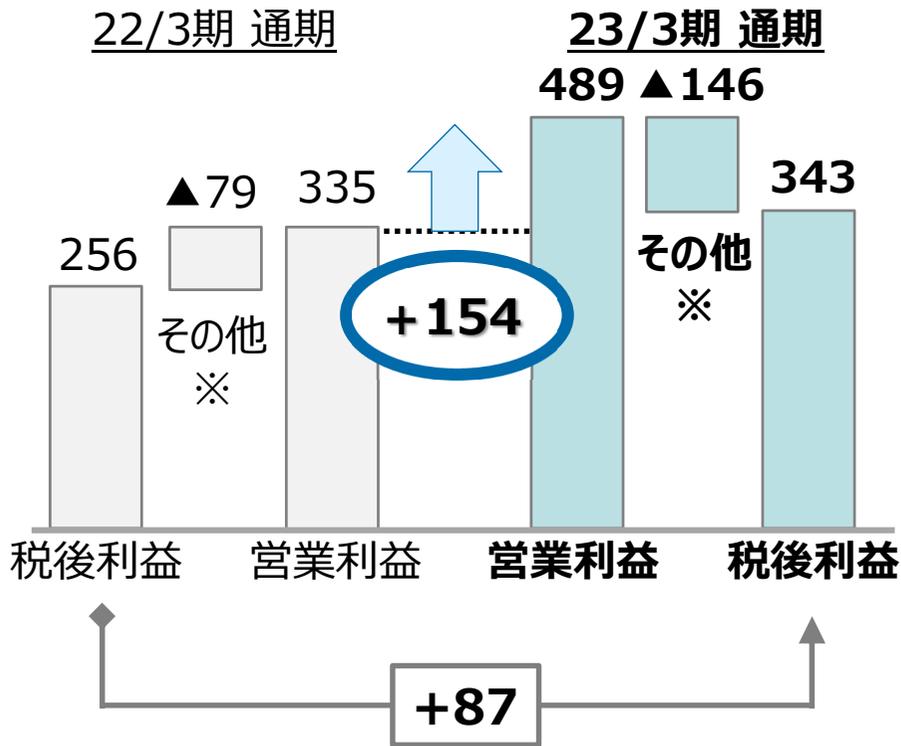
価格			
北米	+109		
日本	+39		
インド	+6		
中国	▲35		+123
需要/取扱			
北米	▲41		
日本	▲33		
中国	▲6		
インドネシア	+1		
マレーシア	+4		
インド	+5		
タイ	+15		▲49
その他			+10
計			+173

※「その他」の主な増減要因

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	157	▲48	▲205	前期南米資源事業持分法除外益
持分法投資損益	24	119	+95	南米資源事業増益
税金	▲216	▲249	▲33	増益影響
非支配	▲37	▲30	+7	
計	▲72	▲208	▲136	

グローバル部品・ロジスティクス本部 税後利益 (通期実績)

(単位：億円)



「営業利益」の主な増減要因

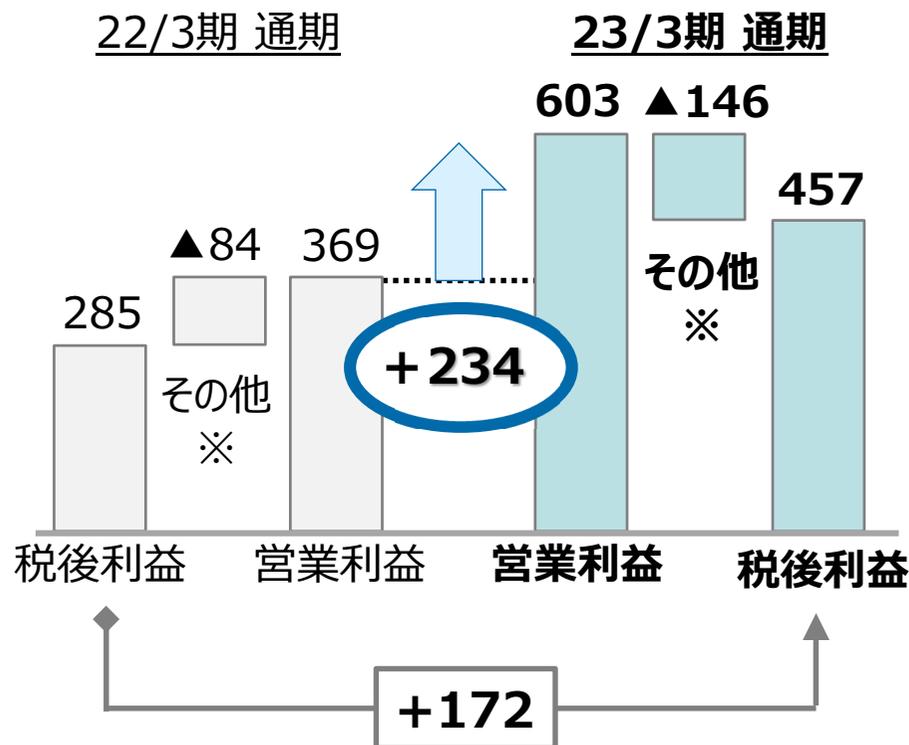
為替影響				+40
需要/取扱	北米	+65		
	タイ	+17		
	日本	+15		
	欧州	+7		+108
その他				+6
計				+154

※「その他」の主な増減要因

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	19	6	▲13	利息増加
持分法投資損益	12	▲1	▲13	減益影響
税金	▲94	▲128	▲34	増益影響
非支配	▲16	▲22	▲6	
計	▲79	▲146	▲67	

自動車本部 税後利益 (通期実績)

(単位：億円)



「営業利益」の主な増減要因

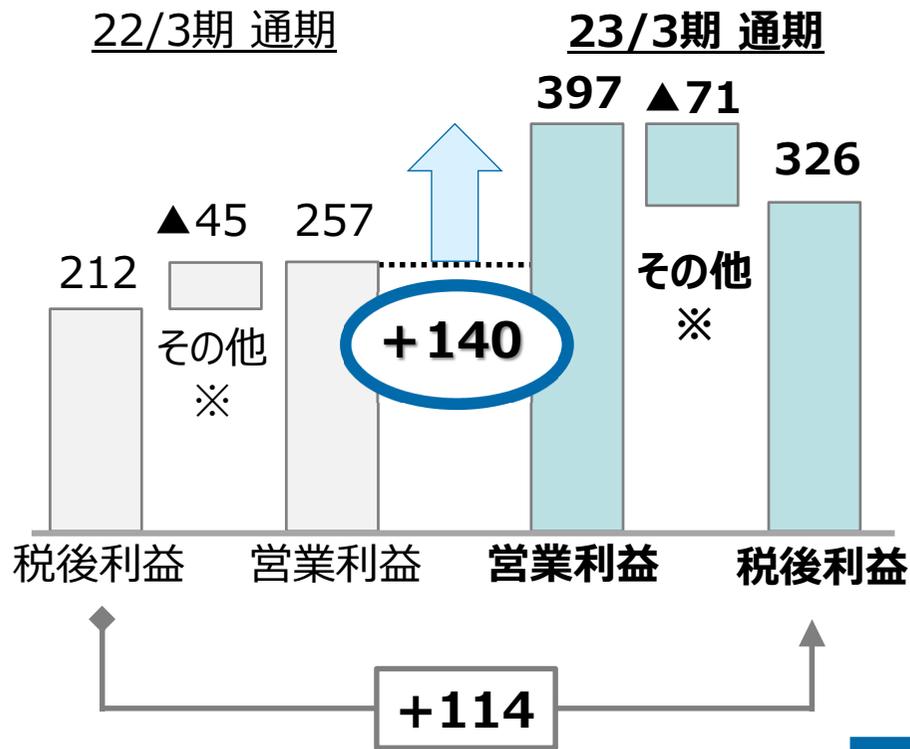
為替影響				+76
需要/取扱	<販売増>	豪亜	+46	
	<販売増>	欧州	+43	
	<輸出増・販売増>	中南米	+43	+158
その他				-
計				+234

※「その他」の主な増減要因

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	11	24	+13	受取配当金
持分法投資損益	32	39	+7	
税金	▲95	▲158	▲63	増益影響
非支配	▲32	▲51	▲19	増益影響
計	▲84	▲146	▲62	

機械・エネルギー・プラントプロジェクト本部 税後利益（通期実績）

（単位：億円）



「営業利益」の主な増減要因

為替影響

▲5

需要/取扱

再生可能エネルギー +132 +171

その他

国内風力発電事業リプレース関連費用	▲55
北米風力発電固定資産減損	▲20
国内発電事業取得関連費用	▲10
前期北米風力発電固定資産減損	+30
前期エネルギー事業現物/在庫損失	+50
計	▲26

※「その他」の主な増減要因

計 +140

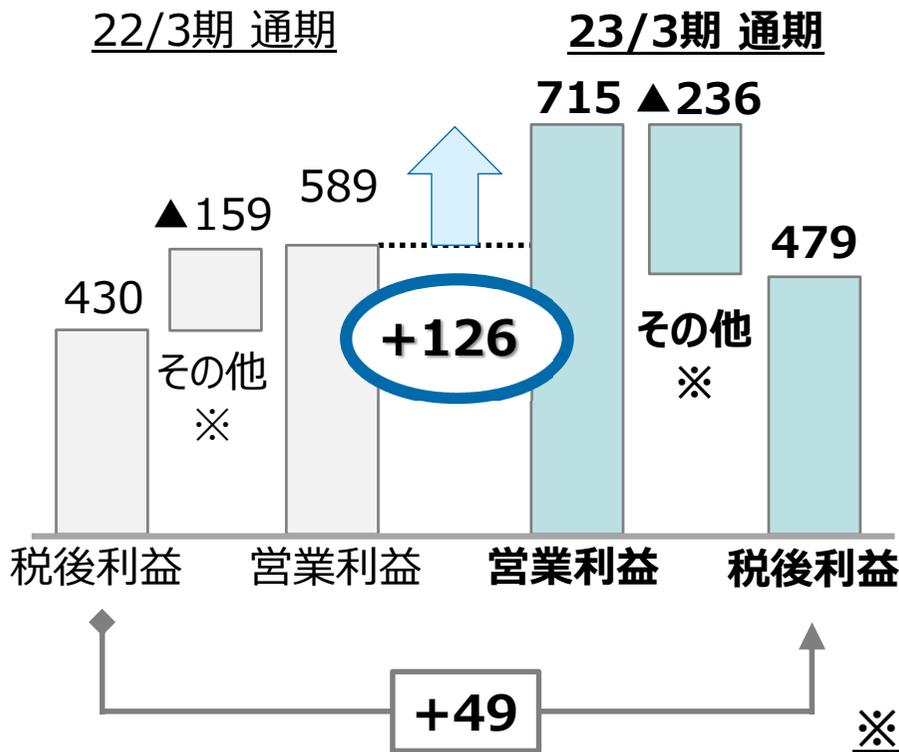
（ご参考）事業別 管理連結数値

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減
エネルギーソリューション	179	194	+15

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲94	▲99	▲5	当期カナダガス事業清算損 当期豪州ガス事業清算損 前期豪州ガス事業清算損
持分法投資損益	101	171	+70	海外電力事業収益良化
税金	19	▲61	▲80	前期豪州ガス事業清算に係る税効果 他
非支配	▲71	▲82	▲11	増益影響
計	▲45	▲71	▲26	

化学品・エレクトロニクス本部 税後利益（通期実績）

（単位：億円）



「営業利益」の主な増減要因

為替影響			+35
化学品	化学品関連	+21	
	自動車生産関連	▲9	+12
エレクトロニクス	車載エレクトロニクス関連	+57	
	ディスプレイ関連	+34	
	システム関連	+15	
	メモリ関連	▲23	+87
その他			▲8
計			+126

※「その他」の主な増減要因

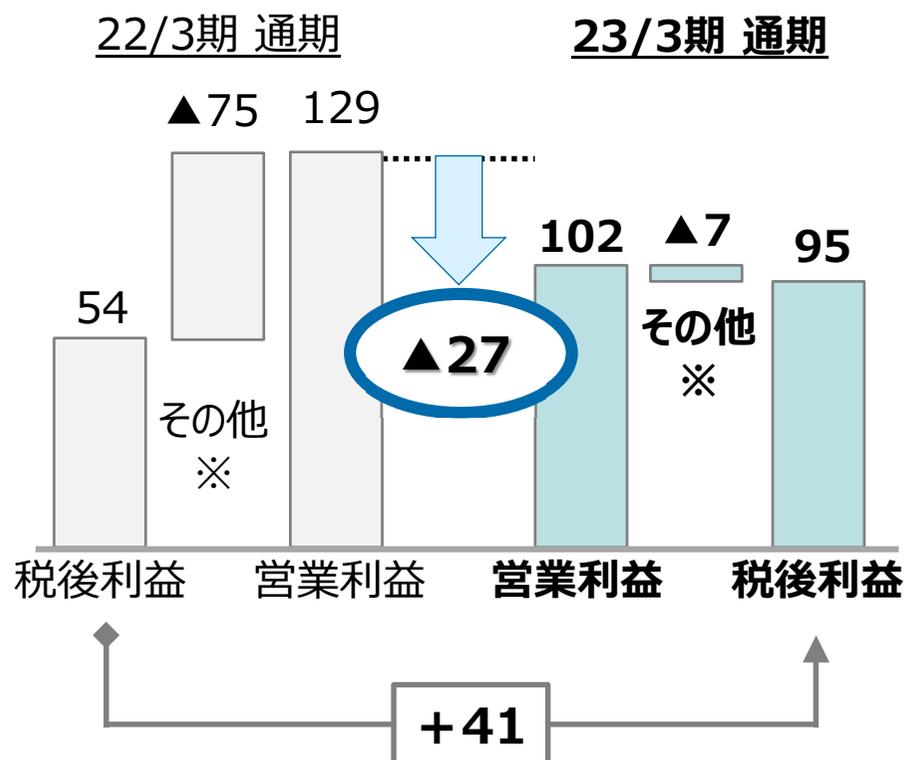
（ご参考）事業別 管理連結数値

事業別	22/3期 通期	23/3期 通期	増減
エレクトロニクス	204	253	+49

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲3	▲33	▲30	前期国内ヨード事業再編益、利息増加
持分法投資損益	70	28	▲42	当期国内エレ事業持分会社関連損
税金	▲164	▲167	▲3	増益影響
非支配	▲62	▲63	▲1	
計	▲159	▲236	▲77	

食料・生活産業本部 税後利益（通期実績）

（単位：億円）



「営業利益」の主な増減要因

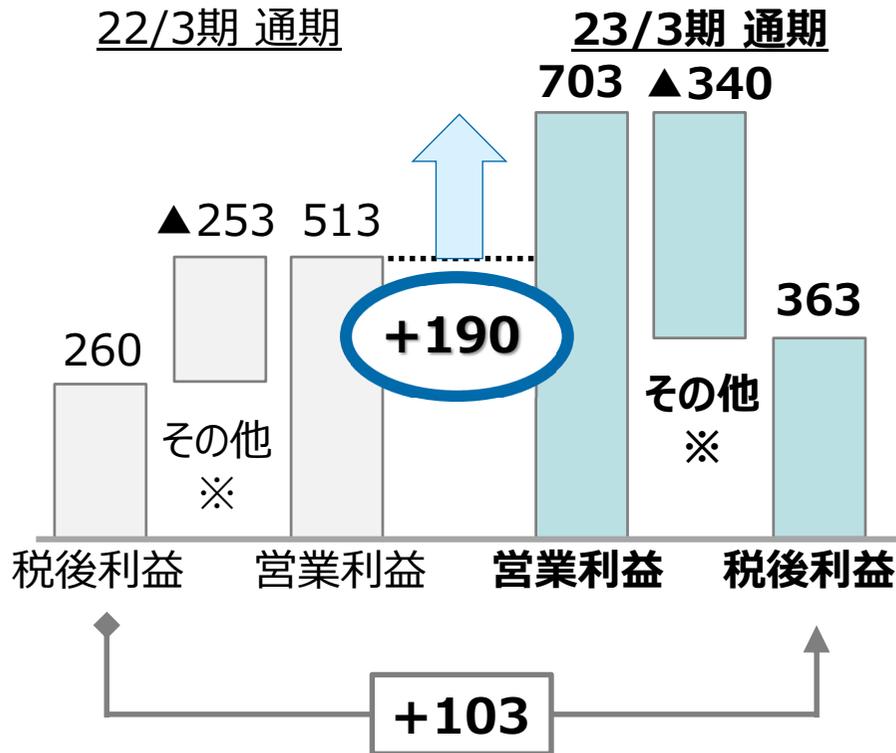
為替影響		+9
価格	海外穀物インフラ子会社	▲37
	飼料用穀物	+15 ▲18
需要/取扱	海外穀物インフラ子会社	▲25 ▲24
	その他	+6
計		▲27

※「その他」の主な増減要因

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲10	▲9	+1	
持分法投資損益	▲26	48	+74	国内生活事業固定資産売却益
税金	▲32	▲38	▲6	
非支配	▲5	▲7	▲2	
計	▲75	▲7	+68	

アフリカ本部 税後利益（通期実績）

（単位：億円）



「営業利益」の主な増減要因

為替影響				
自動車	<販売>	西アフリカ	+128	
	<販売>	東/南アフリカ	+62	
	<生産関連>	南アフリカ国	+35	+227
自動車以外		消費財	▲28	
		テクノロジー&エナジー	▲9	
		ヘルスケア	+14	▲25
その他		コンシューマー事業(飲料)減損	▲50	
		テクノロジー事業再編関連損	▲20	
		ヘルスケア事業固定資産売却益	+5	
		モビリティ事業関連益	+5	▲57
				計 +190

（ご参考）事業別

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減
営業利益			
CFAO SAS	503	693	+190
自動車	395	618	+223
自動車以外	108	75	▲33
税後利益			
CFAO SAS	237	401	+164

※「その他」の主な増減要因

	22/3期 通期	23/3期 通期	増減	主な増減要因
金融収益・費用	▲44	▲45	▲1	
持分法投資損益	▲8	▲33	▲25	当期モビリティ事業 持分会社減損
税金	▲156	▲213	▲57	増益影響
非支配	▲43	▲47	▲4	
計	▲253	▲340	▲87	

投資実績

(単位：億円)

23/3期 通期CF内訳



投資CF内訳

	投資額	コメント
Mobility	1,036	<ul style="list-style-type: none"> ■リース用車両 (CFAO) ■南ア産業車両及び倉庫設備販売事業 (CFAO) ■北米車載用電池生産事業
Resources & Environment	791	<ul style="list-style-type: none"> ■風力発電・送電事業 (ユーラス)
Life & Community	261	<ul style="list-style-type: none"> ■コンシューマー事業 (CFAO)
投資合計	2,088	
その他	▲689	<ul style="list-style-type: none"> ・資産売却による回収 ・補助金による収入 ・貸付金の回収による収入、他

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位：台)

地域向 輸出台数

地域	22/3期	23/3期	増減
アジア・オセアニア	48,002	56,066	+8,064
中国・香港・台湾	11,750	7,333	▲4,417
中南米	33,210	37,216	+4,006
中近東・南西アジア	75,842	45,174	▲30,668
アフリカ	74,223	85,021	+10,798
〔西・北アフリカ	18,638	17,309	▲1,329
〔東・南アフリカ	55,585	67,712	+12,127
欧州・ロシア(東欧含む)	8,404	16,733	+8,329
合計	251,431	247,543	▲3,888

地域別 小売台数

地域	22/3期	23/3期	増減
アジア・オセアニア	33,487	36,954	+3,467
中国・香港・台湾	33,869	32,156	▲1,713
中南米	31,712	37,849	+6,137
中近東・南西アジア	3,929	4,076	+147
アフリカ	80,654	90,540	+9,886
〔西・北アフリカ	37,513	44,830	+7,317
〔東・南アフリカ	43,141	45,710	+2,569
欧州・ロシア(東欧含む)	39,677	36,013	▲3,664
合計	223,328	237,588	+14,260

主要な国・地域向 輸出台数

パキスタン	71,652	40,966	▲30,686
南アフリカ	41,987	46,412	+4,425
オーストラリア	36,018	43,900	+7,882
ジョージア	5,592	13,396	+7,804
中国	2,895	6,744	+3,849

主要な国・地域別 小売台数

中国	33,869	32,156	▲1,713
南アフリカ	29,669	30,654	+985
アドリア	8,624	10,426	+1,802
エクアドル	8,195	10,484	+2,289
ロシア	15,067	3,986	▲11,081

リスクマネジメント基本方針

◆ リスクアセットマネジメントの基本方針

- 1) リスク総量を体力の範囲内に収める $\text{リスクアセット(RA)} < \text{リスクバッファー(RB}^{\ast 1})$
2) リスクに対する収益確保 $\text{RVA}^{\ast 2} > 0$ (税後利益- $\text{RA} \times 10\%$)

※1 : $\text{RB} = \text{株主資本} + \text{その他資本の構成要素} + \text{貸倒引当金(流動)} - \text{のれん}$

※2 : RVA (Risk Adjusted Value Added)

<2023年3月期>

RA	RB
約 13,300 億円	約 18,900 億円
(参考)前年同期 RA : 約11,900億円、RB : 約17,000億円	

RA : RB比率 $\Rightarrow 0.7 : 1$

(参考)前年同期 0.7 : 1

$\text{RVA} > 0$

過去10年間の財務サマリー

(単位：億円)

← 日本会計基準 → ← 国際会計基準 →

	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期
売上高/収益 ※	77,432	86,634	81,702	57,973	64,910	67,627	66,940	63,093	80,280	98,485
税後利益	730	675	▲437	1,079	1,302	1,326	1,355	1,346	2,222	2,841
総資産	40,727	45,336	39,521	42,120	43,100	44,414	45,452	52,280	61,431	63,770
資本	11,560	13,044	10,557	12,235	13,621	13,896	13,724	16,580	19,428	20,685
ネット 有利子負債	10,889	12,335	11,027	11,019	10,069	9,884	10,324	9,934	12,382	12,983
営業CF	1,339	1,691	3,083	1,597	2,150	2,107	2,678	2,450	501	4,442
ROE	8.4%	6.4%	▲4.3%	10.8%	11.7%	11.2%	11.3%	10.1%	13.9%	15.6%
ネットDER	1.12倍	1.10倍	1.24倍	1.05倍	0.86倍	0.83倍	0.86倍	0.68倍	0.71倍	0.68倍

※日本会計基準においては売上高、国際会計基準では収益



豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

- ◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社及びそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。
- ◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売却、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。