



**VALUE INTEGRATOR**

# 2005

**FACTS & FIGURES 2005**

For the year ended March 31, 2005

For over half a century since our establishment in 1948, we have been building a global sales network as the only trading company of the Toyota Motor Group. Today, together with 186 subsidiaries and affiliates comprising the Toyota Tsusho Group, we are involved in undertaking a wide range of business from trading, manufacturing and processing to retail and services throughout the world.

Under our corporate philosophy of “aiming for co-existence and co-prosperity between people, society and the earth to become a comprehensive company that contributes to creating an affluent and comfortable local community,” we strive to be open and fair in our corporate activities, thereby earning widespread support and appreciation worldwide and aim to uphold our basic management principle of “creating added value” to satisfy all stakeholders, including customers, shareholders and investors, employees and local communities.

Towards these goals, the Toyota Tsusho Group has clearly defined its ideal business focus, functions, corporate culture and mindset based on becoming a “Value Integrator,” the keyword of LEAD, in order to continue to create and provide new value for all stakeholders.

当社は1948年の設立以来、50年余りにわたって、トヨタグループ唯一の商社として、世界各国で営業網を展開してきました。現在では豊田通商グループとして、186社の子会社、関連会社とともにトレーディングはもとより、製造、加工、リテール、サービスなど、世界中で様々な事業を展開しています。

豊田通商グループは、「人・社会・地球との共存共栄をはかり、豊かで快適な地域社会づくりに貢献する総合企業をめざす」という企業理念のもと、世界の人々に喜んでいただけるオープンでフェアな企業活動に努めるとともに、お客様、株主・投資家、従業員、地域社会など、すべてのステークホルダーに満足していただける「付加価値の創造」を経営の基本方針としています。

この実現に向け、豊田通商グループは、L・E・A・Dをキーワードに、あるべき「事業領域」、「機能」、「文化・風土」を明確に定め、2010年までにすべてのステークホルダーに新たな価値を創造し提供する「Value Integrator」となることを目指しています。

LEAD as Business Domain / 事業領域としてのLEAD



LEAD as Function / 機能としてのLEAD



LEAD as Corporate Character and Culture / 企業体質・文化としてのLEAD



Contents / 目次

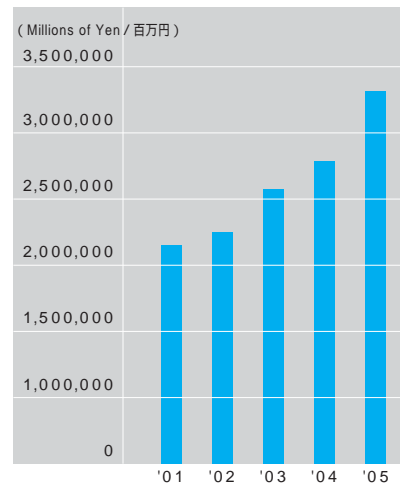
Financial Highlights / 主要財務データ	2	Common Stock Information / 株式情報	8
Segment Information by Industry / 事業別セグメントデータ	3	Financial Statements / 財務諸表	
Segment Information by Geographic Area / 地域別セグメントデータ	4	Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表	9
Profitability / 収益性	5	Consolidated Statements of Income / 連結損益計算書	11
Efficiency / 効率性	6	Consolidated Statement of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書	12
Stability / 安定性    Liquidity / 流動性	7	Corporate Data / 会社概要	13

Notes: 1. Toyota Tsusho & fiscal year ends March 31. The Company & fiscal year is identified by the year in which it ends.  
2. All figures are given on consolidated basis in accordance with accounting principles generally accepted in Japan.  
3. Not all data have been audited. Refer to respective annual reports for audited figures.

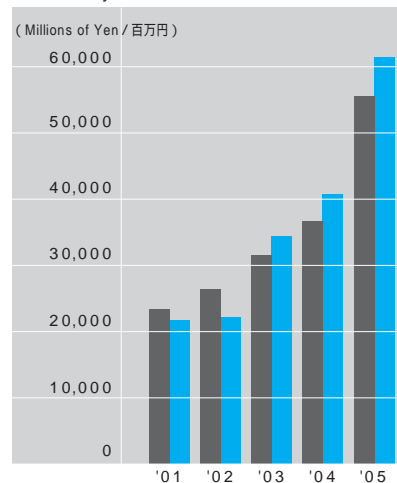
注記: 1. 当社の決算日は3月31日です。各会計年度は営業期間の終了した年度を示しています。  
2. 数値はすべて連結数値で、日本の会計基準に基づいて表わされています。  
3. 監査されていないデータも含まれています。監査された数値に関しては有価証券報告書を参照してください。

# Financial Highlights / 主要財務データ

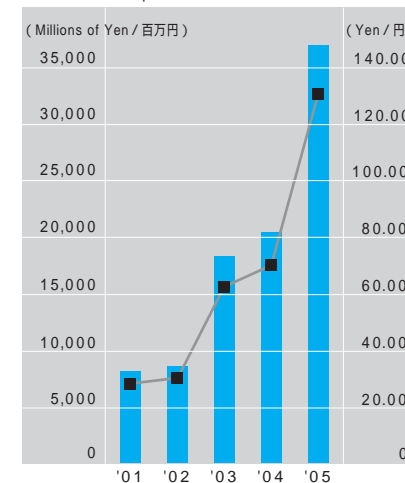
Net Sales / 売上高



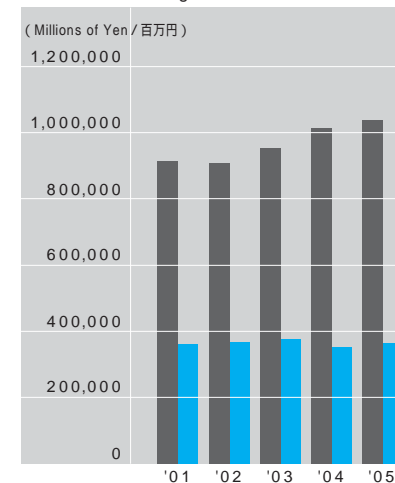
Operating Income / 営業利益  
Ordinary Income / 経常利益



Net Income / 当期純利益  
— Net Income per Share / 1株当たり当期純利益



Total Assets / 総資産  
Interest-bearing Debt / 有利子負債



Millions of Yen / 百万円

Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Net Sales / 売上高	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793	3,315,830
Gross Trading Profit / 営業総利益	110,788	117,292	131,318	146,427	175,683
Operating Income / 営業利益	23,766	26,252	31,067	37,020	56,314
Ordinary Income / 経常利益	22,611	22,910	33,673	40,572	61,080
Net Income / 当期純利益	8,168	8,780	18,828	20,663	37,521
Net Income per Share / 1株当たり当期純利益( Yen / 円 )	28.73	31.31	66.06	72.75	132.98
Total Assets / 総資産	923,862	922,054	960,398	1,032,602	1,198,394
Interest-bearing Debt / 有利子負債	380,729	381,233	390,633	371,855	389,332
Total Shareholders' Equity / 株主資本	147,905	150,679	159,492	188,785	237,132
Cash Flows from Operating Activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー	4,013	47,461	19,091	62,659	17,835
Cash Flows from Investing Activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー	( 14,510 )	( 11,745 )	( 20,094 )	( 38,219 )	( 29,409 )
Cash Flows from Financing Activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー	242	( 21,614 )	5,873	( 18,111 )	( 12,027 )

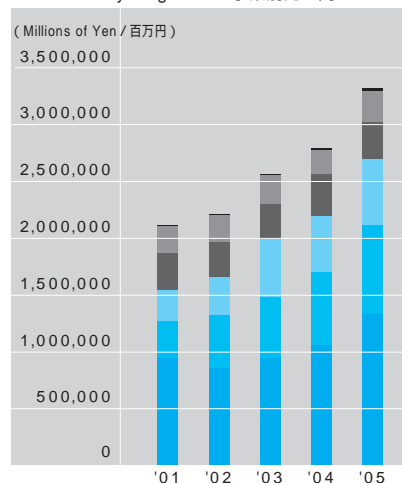
# Segment Information by Industry / 事業別セグメントデータ

Metals / 金属  
Machinery & Electronics / 機械情報  
Automotive / 自動車

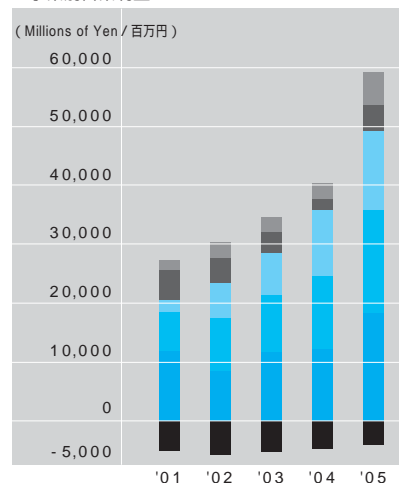
Energy & Chemicals / エネルギー・化学品  
Consumer Products, Services & Materials / 生活産業・資材  
Others / その他

注記: 2005年3月期より事業の種類別セグメントのうち、「エネルギー・資材」を「エネルギー・化学品」に、「生活関連」を「生活産業・資材」にそれぞれ呼称変更しております。  
また、下半期(10月)より自動車部品関連の事業を「エネルギー・化学品」から「生活産業・資材」に移管しております。

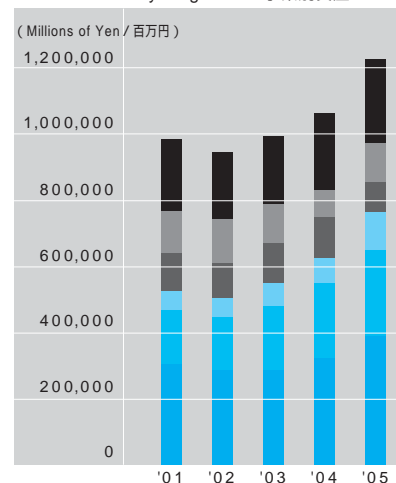
Net Sales by Segment / 事業別売上高



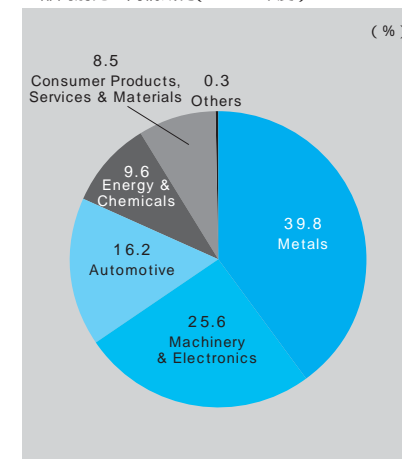
Operating Income( Loss )by Segment / 事業別営業利益



Total Assets by Segment / 事業別資産



Sales Composition by Segment( Fiscal 2005 ) / 部門別売上高構成比( 2005年度 )



Net Sales by Segment / 事業別売上高

Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Metals / 金属	907,751	885,105	949,368	1,049,215	1,320,966
Machinery & Electronics / 機械情報	385,417	482,808	550,518	660,721	849,826
Automotive / 自動車	243,290	302,917	480,492	499,779	538,347
Energy & Chemicals / エネルギー・化学品	327,556	304,218	327,857	351,798	316,844
Consumer Products, Services & Materials / 生活産業・資材	285,984	273,288	265,845	222,001	280,868
Others / その他	7,238	7,357	2,370	4,277	8,977

Operating Income( Loss )by Segment / 事業別営業利益

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Metals / 金属	11,939	8,656	11,814	12,258	18,138
Machinery & Electronics / 機械情報	6,192	8,816	9,482	12,624	17,582
Automotive / 自動車	2,192	5,796	7,256	11,103	13,621
Energy & Chemicals / エネルギー・化学品	5,309	3,999	3,546	1,151	4,550
Consumer Products, Services & Materials / 生活産業・資材	1,768	2,777	2,497	3,033	5,407
Others / その他	( 3,429 )	( 3,837 )	( 3,549 )	( 3,239 )	( 2,980 )

Total Assets by Segment / 事業別資産

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Metals / 金属	301,898	280,732	292,177	326,185	396,120
Industrial Electronics / 機械情報	167,330	166,286	190,315	220,455	262,626
Automotive / 自動車	54,179	62,862	73,694	82,721	104,675
Energy & Chemicals / エネルギー・化学品	117,008	105,970	119,519	118,418	95,139
Consumer Products, Services & Materials / 生活産業・資材	132,808	128,104	112,846	83,048	111,535
Others / その他	213,156	204,212	200,167	236,689	263,377

Notes: Net Sales = Outside customers  
Others = Administrative services, Logistic services, etc.

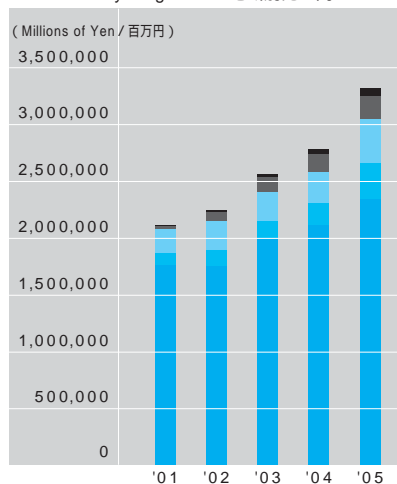
Note: From fiscal 2005, the Company has changed the name of the Energy & Materials segment to Energy & Chemicals, and has changed the name of the Consumer Products & Services segment to Consumer Products, Services & Materials. From second half of the year (from October 2004), the automotive parts businesses have been transferred from the Energy & Chemicals segment to the Consumer Products, Services & Materials segment.

# Segment Information by Geographic Area / 地域別セグメントデータ

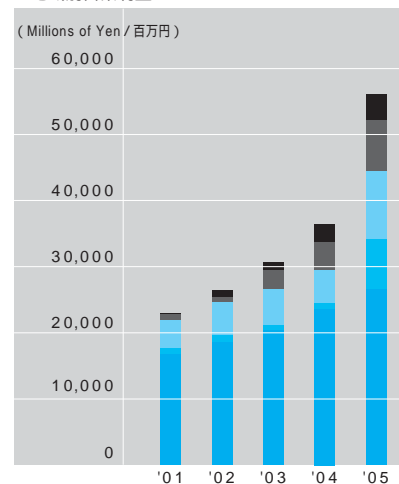
Japan / 日本  
Asia & Oceania / アジア・オセアニア  
North America / 北米

Europe / ヨーロッパ  
Others / その他の地域

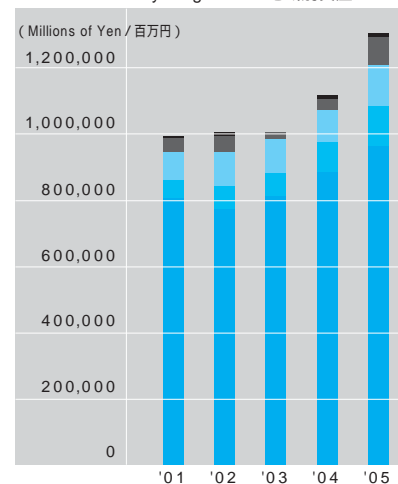
Net Sales by Segment / 地域別売上高



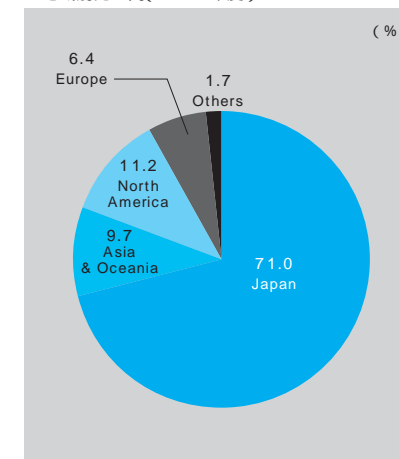
Operating Income by Segment / 地域別営業利益



Total Assets by Segment / 地域別資産



Sales Composition by Segment (Fiscal 2005) / 地域別売上高(2005年度)



Net Sales by Segment / 地域別売上高

Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Japan / 日本	1,787,486	1,768,084	2,003,268	2,118,635	2,353,227
Asia & Oceania / アジア・オセアニア	97,865	133,490	157,877	208,701	323,220
North America / 北米	211,456	257,176	256,270	253,862	369,971
Europe / ヨーロッパ	53,913	83,631	132,812	169,119	211,855
Others / その他の地域	6,517	13,314	26,224	37,474	57,554

Operating Income by Segment / 地域別営業利益

Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Japan / 日本	16,970	18,678	20,432	23,527	26,693
Asia & Oceania / アジア・オセアニア	905	924	676	1,146	7,509
North America / 北米	4,133	5,215	5,751	4,727	10,569
Europe / ヨーロッパ	944	658	2,513	4,459	7,346
Others / その他の地域	135	715	1,566	2,791	4,192

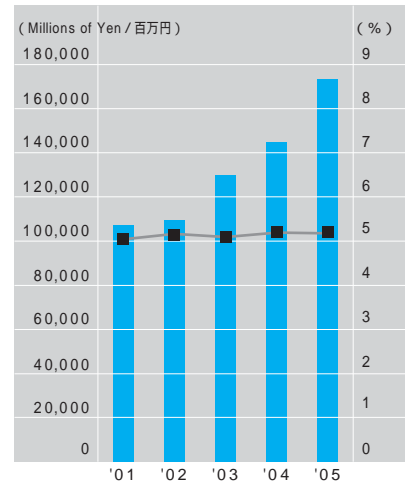
Total Assets by Segment / 地域別資産

Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Japan / 日本	806,284	779,825	814,096	888,861	962,192
Asia & Oceania / アジア・オセアニア	55,712	64,719	69,282	85,576	124,934
North America / 北米	85,001	103,130	101,682	98,636	120,638
Europe / ヨーロッパ	43,968	47,814	54,210	55,555	86,408
Others / その他の地域	2,681	7,291	15,422	18,698	24,135

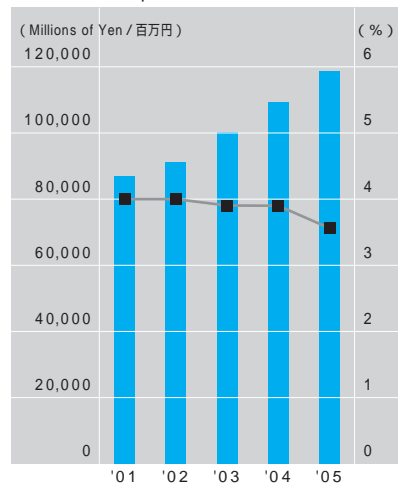
Note: Net Sales = Unaffiliated customers and associated companies

# Profitability / 収益性

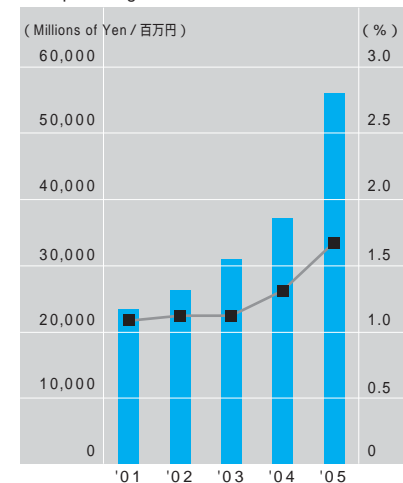
Gross Trading Profit / 営業総利益  
— Gross Trading Profit Ratio / 営業総利益率



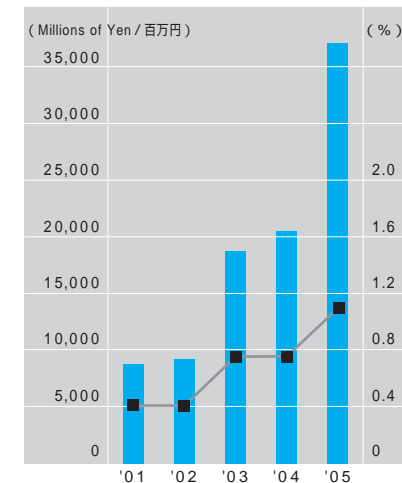
SG & A Expenses / 販売費及び一般管理費  
— SG & A Expenses Ratio / 販管費比率



Operating Income / 営業利益  
— Operating Income Ratio / 営業利益率



Net Income / 当期純利益  
— Return on Sales / 当期純利益率

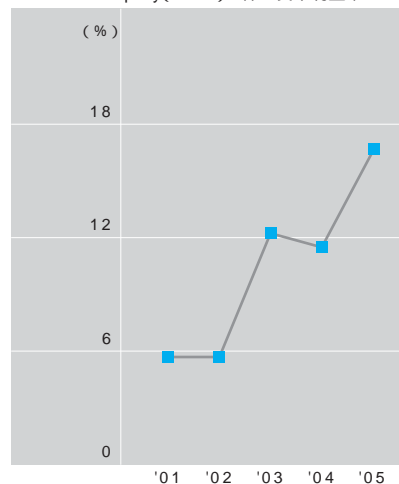


Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Gross Trading Profit Ratio / 営業総利益率	5.1	5.2	5.1	5.3	5.3
SG & A Expenses Ratio / 販管費比率	4.0	4.0	3.9	3.9	3.6
Operating Income Ratio / 営業利益率	1.1	1.2	1.2	1.3	1.7
Ordinary Income Ratio / 経常利益率	1.1	1.0	1.3	1.5	1.8
Return on Sales / 当期純利益率	0.4	0.4	0.7	0.7	1.1

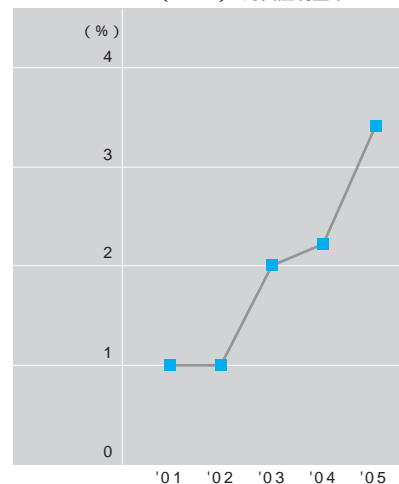
	Millions of Yen / 百万円				
Net Sales / 売上高	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793	3,315,830
Gross Trading Profit / 営業総利益	110,788	117,292	131,318	146,427	175,683
SG & A Expenses / 販売費及び一般管理費	87,022	91,040	100,251	109,407	119,368
Operating Income / 営業利益	23,766	26,252	31,067	37,020	56,314
Ordinary Income / 経常利益	22,611	22,910	33,673	40,572	61,080
Net Income / 当期純利益	8,168	8,780	18,828	20,663	37,521

# Efficiency / 効率性

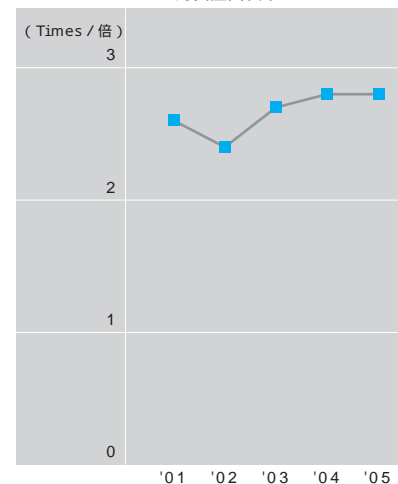
Return on Equity(ROE) / 株主資本利益率



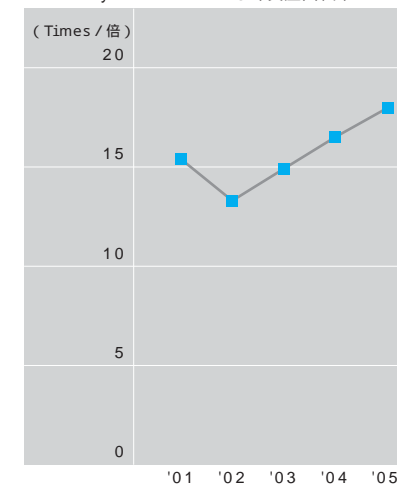
Return on Asset(ROA) / 総資産利益率



Asset Turnover / 総資産回転率



Inventory Turnover / たな卸資産回転率



Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Return on Equity(ROE) / 株主資本利益率(%)	5.9	5.9	12.1	11.9	17.6
Return on Asset(ROA) / 総資産利益率(%)	1.0	1.0	2.0	2.1	3.4
Asset Turnover / 総資産回転率(Times / 倍)	2.6	2.4	2.7	2.8	2.8
Inventory Turnover / たな卸資産回転率(Times / 倍)	15.4	13.3	14.9	16.5	17.7

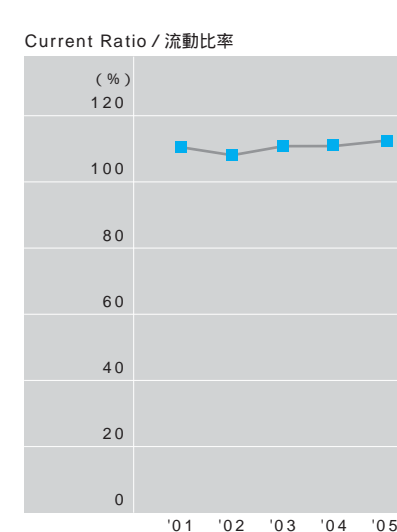
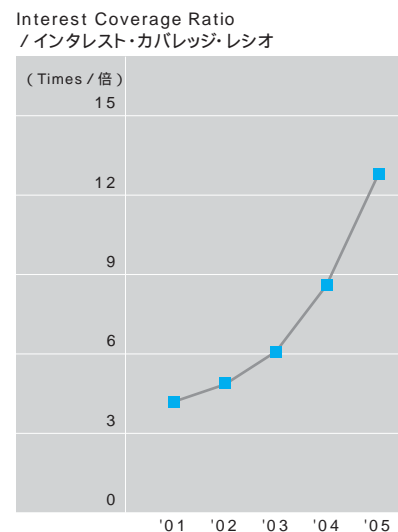
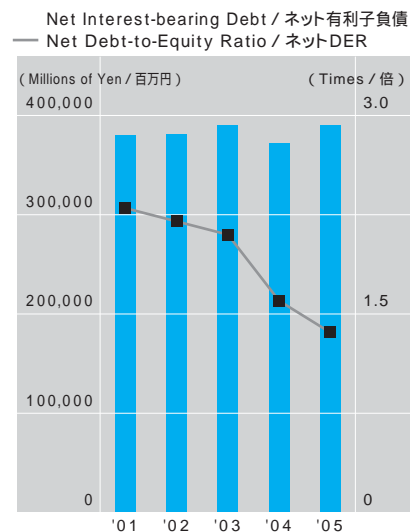
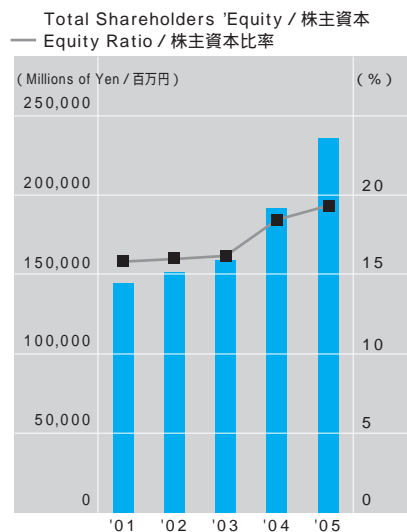
Millions of Yen / 百万円

Net Sales / 売上高	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793	3,315,830
Net Income( Loss) / 当期純損益	8,168	8,780	18,828	20,663	37,521
Total Shareholders' Equity / 株主資本	147,905	150,679	159,492	188,785	237,132
Total Assets / 総資産	923,862	922,054	960,398	1,032,602	1,198,394
Inventories / たな卸資産	164,241	176,171	168,696	169,273	205,178

Notes: ROE = ( Net income / Average of beginning and end total shareholders' equity ) × 100  
 ROA = ( Net income / Average of beginning and end total assets ) × 100  
 Asset Turnover = ( Net sales / Average of beginning and end total assets ) × 100  
 Inventory Turnover = ( Net sales / Average of beginning and end inventories ) × 100

ROE = ( 当期純利益 ÷ 期中平均株主資本 ) × 100  
 ROA = ( 当期純利益 ÷ 期中平均総資産 ) × 100  
 総資産回転率 = ( 売上高 ÷ 期中平均総資産 )  
 たな卸資産回転率 = ( 売上高 ÷ 期中平均たな卸資産 )

# Stability / 安定性    Liquidity / 流動性



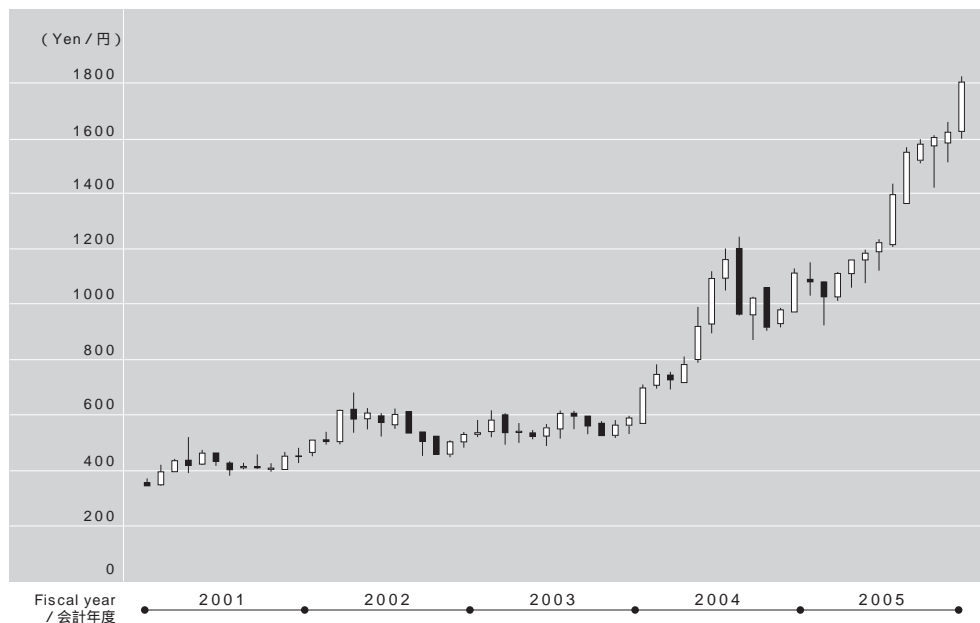
Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Equity Ratio / 株主資本比率 (%)	16.0	16.3	16.6	18.3	19.8
Net Debt-to-Equity Ratio / ネットDER (Times / 倍)	2.3	2.2	2.1	1.6	1.3
Interest Coverage Ratio / インタレスト・カバレッジ・レシオ (Times / 倍)	3.9	4.7	6.5	8.9	12.8
Current Ratio / 流動比率 (%)	110.5	108.1	110.3	110.6	115.1
	Millions of Yen / 百万円				
Total Shareholders' Equity / 株主資本	147,905	150,679	159,492	188,785	237,132
Total Assets / 総資産	923,862	922,054	960,398	1,032,602	1,198,394
Cash and Deposit / 現金及び預金	40,714	56,674	61,665	67,704	69,547
Interest-bearing Debt / 有利子負債	380,729	381,233	390,633	371,855	389,332
Operating Income / 営業利益	23,766	26,252	31,067	37,020	56,314
Interest Income / 受取利息	1,269	1,083	916	930	1,201
Dividend Income / 受取配当金	1,288	1,431	1,950	3,255	3,276
Interest Expenses / 支払利息	6,671	6,099	5,200	4,616	4,751
Total Current Assets / 流動資産	678,357	670,308	706,439	742,328	862,476
Total Current Liabilities / 流動負債	614,162	620,171	640,221	671,155	749,252

Notes: Interest-bearing Debt = Short-term debt + Commercial + Bonds payable + Long-term debt  
 Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing debt - Cash and cash equivalents  
 Net Debt-to-Equity Ratio = Net interest-bearing debt / Total shareholders' equity  
 Interest Coverage Ratio = (Operating income + Interest income + Dividend income) / Interest expenses  
 Current Ratio = Total current assets / Total current liabilities

有利子負債 = 短期借入金 + コマーシャルペーパー + 社債 + 長期借入金  
 ネット有利子負債 = 有利子負債 - 現金及び預金  
 ネットDER = ネット有利子負債 ÷ 株主資本  
 インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) ÷ 支払利息  
 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100

# Common Stock Information / 株式情報

## Stock Price Range / 株価の推移



	Yen / 円				
Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
High / 高値	490	658	591	1,244	1,825
Low / 安値	306	414	468	542	920

	Thousands / 千株				
Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Number of Shares Issued / 発行済み株式数	282,867	282,867	282,867	282,867	282,867

	Yen / 円				
Fiscal Year / 会計年度	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Shareholders' Equity per Share / 1株当たり株主資本	525.64	538.36	571.38	677.12	849.16
Net Income per Share / 1株当たり当期純利益	28.73	31.31	66.06	72.75	132.98
Cash Dividends per Share / 1株当たり配当金	7.50	7.50	7.75	8.00	12.00

## The Leading 10 Shareholders / 大株主(上位10名)

(As of March 31, 2005 / 2005年3月31日現在)

Name / 株主名	Shares( Thousands ) / 持株数( 千株 )	Percentage( % ) / 持株比率
Toyota Motor Corporation / トヨタ自動車株式会社	65,031	23.0
Toyota Industries Corporation / 株式会社豊田自動織機	36,422	12.9
Japan Trustee Service Bank, Ltd. / 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	25,357	9.0
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. / 日本マスタートラスト信託銀行株式会社	12,009	4.3
Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd. / 三井住友海上火災保険株式会社	9,520	3.4
UFJ Bank Limited / 株式会社UFJ銀行	8,250	2.9
Trust & Custody Services Bank, Ltd. / 資産管理サービス信託銀行株式会社	6,126	2.2
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd. / 東京海上日動火災保険株式会社	5,869	2.1
Aioi Insurance Co., Ltd. / あいおい損害保険株式会社	5,650	2.0
The Sumitomo Trust & Banking Co., Ltd. / 住友信託銀行株式会社	5,645	2.0

## Composition of Shareholders by Category / 所有者別分布状況

(As of March 31, 2005 / 2005年3月31日現在)

Category / 区分	Number of Shareholders / 株主数	Shares( Thousands ) / 株式数( 千株 )	Composition( % ) / 構成比
Financial Institutions / 金融機関	86	110,053	38.9
Securities Companies / 証券会社	30	713	0.3
Other Domestic Institutions / その他の国内法人	590	124,129	43.9
Foreign Institutions and Individuals / 外国人	146	13,984	4.9
Domestic Individuals, Others / 個人その他	12,117	29,753	10.5
Treasury Stock / 自己株式		4,235	1.5
Total / 合計	12,969	282,867	100.0

## Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表

TOYOTA TSUSHO CORPORATION and its consolidated subsidiaries  
March 31, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004 and 2005

	Millions of Yen / 百万円					
	2000	2001	2002	2003	2004	2005
<b>ASSETS / 資産の部</b>						
<b>Current Assets / 流動資産</b>						
Cash and cash equivalents / 現金及び預金	44,007	40,714	56,674	61,665	67,704	69,547
Trade notes and trade accounts / 受取手形及び売掛金	349,160	441,586	408,817	439,137	458,516	535,488
Marketable securities / 有価証券	9,232	3,169	1,163	0	0	
Inventories / たな卸資産	115,108	164,241	176,171	168,696	169,273	205,178
Deferred tax assets / 繰延税金資産	7,035	3,068	4,429	6,168	5,160	7,645
Other current assets / その他の流動資産	22,307	29,674	27,183	35,824	47,026	51,271
Allowance for doubtful receivables / 貸倒引当金	( 4,938 )	( 4,097 )	( 4,130 )	( 5,052 )	( 5,353 )	( 6,653 )
<b>Total current assets / 流動資産合計</b>	<b>541,914</b>	<b>678,357</b>	<b>670,308</b>	<b>706,439</b>	<b>742,328</b>	<b>862,476</b>
<b>Fixed Assets / 固定資産</b>						
<b>Property and equipment / 有形固定資産</b>						
Buildings and structures / 建物及び構築物	55,315	58,983	67,601	72,303	72,217	76,625
Machinery, equipment and vehicles / 機械装置及び運搬具	47,472	47,931	57,110	61,596	63,326	69,842
Land / 土地	28,652	36,121	36,855	34,266	33,462	34,552
Construction in progress / 建設仮勘定	802	3,321	3,144	1,233	2,125	1,662
Others / その他	12,194	9,950	10,485	10,027	10,388	10,874
Less: accumulated depreciation / 減価償却累計額	( 63,145 )	( 64,495 )	( 73,035 )	( 75,554 )	( 78,030 )	( 84,547 )
<b>Net property and equipment / 有形固定資産合計</b>	<b>81,291</b>	<b>91,811</b>	<b>102,162</b>	<b>103,873</b>	<b>103,488</b>	<b>109,010</b>
<b>Intangible assets / 無形固定資産</b>						
Consolidation adjustments / 連結調整勘定	6,466	5,243	4,306	2,789		
Others / その他	742	2,907	2,669	7,434	11,352	14,822
<b>Total intangible assets / 無形固定資産合計</b>	<b>7,208</b>	<b>8,151</b>	<b>6,976</b>	<b>10,224</b>	<b>11,352</b>	<b>14,822</b>
<b>Investments and other assets / 投資その他の資産</b>						
Investment securities / 投資有価証券	95,434	133,467	130,045	119,670	160,447	190,798
Long-term loans receivables / 長期貸付金	1,076	1,435	1,083	3,348	1,945	2,143
Deferred tax assets / 繰延税金資産	5,832	663	2,719	6,793	1,609	1,910
Prepaid pension cost / 前払年金費用				2,918	2,234	2,218
Others / その他	19,157	15,221	14,620	12,249	14,746	19,287
Less: allowance for doubtful receivables / 貸倒引当金	( 4,816 )	( 5,244 )	( 5,862 )	( 5,119 )	( 5,550 )	( 4,274 )
<b>Total investments and other assets / 投資その他の資産合計</b>	<b>116,684</b>	<b>145,543</b>	<b>142,606</b>	<b>139,862</b>	<b>175,432</b>	<b>212,083</b>
<b>Total Fixed Assets / 固定資産合計</b>	<b>205,184</b>	<b>245,505</b>	<b>251,745</b>	<b>253,959</b>	<b>290,273</b>	<b>335,917</b>
Foreign Currency Translation Adjustments / 為替換算調整勘定	4,609					
<b>TOTAL ASSETS / 資産の部合計</b>	<b>751,708</b>	<b>923,862</b>	<b>922,054</b>	<b>960,398</b>	<b>1,032,602</b>	<b>1,198,394</b>

Millions of Yen / 百万円

LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS 'EQUITY / 負債、少数株主持分及び資本の部	2000	2001	2002	2003	2004	2005
<b>Current Liabilities / 流動負債</b>						
Trade notes and accounts payable / 支払手形及び買掛金	259,746	335,823	305,786	320,918	356,359	410,880
Short-term debt / 短期借入金	138,943	149,926	135,123	139,326	140,650	137,438
Commercial / コマーシャルペーパー	65,307	76,000	93,000	91,000	80,000	65,000
Current portion of bonds payable / 一年以内に償還予定の社債	4,276	7,127	14,404	13,609	150	15,000
Income taxes payable / 未払法人税等	3,567	1,993	9,619	7,015	6,511	12,361
Deferred tax liabilities-current / 繰延税金負債	141	144	115	113	149	290
Other current liabilities / その他の流動負債	33,765	43,145	62,122	68,238	87,333	108,281
<b>Total current liabilities / 流動負債合計</b>	<b>505,748</b>	<b>614,162</b>	<b>620,171</b>	<b>640,221</b>	<b>671,155</b>	<b>749,252</b>
<b>Long-term Liabilities / 固定負債</b>						
Bonds payable, less current portion / 社債	36,083	59,833	45,235	46,676	60,000	60,000
Long-term debt / 長期借入金	66,237	87,843	93,471	100,022	91,055	111,894
Deferred tax liabilities-non-current / 繰延税金負債	421	36,000	562	1,851	6,865	13,064
Employee retirement benefit liabilities / 退職給付引当金	5,004	2,618	2,604	1,585	1,537	1,670
Other long-term liabilities / その他の固定負債	399	1,529	2,231	2,522	3,838	13,020
<b>Total long-term liabilities / 固定負債合計</b>	<b>108,147</b>	<b>155,425</b>	<b>144,106</b>	<b>152,659</b>	<b>163,298</b>	<b>199,651</b>
<b>Total Liabilities / 負債の部合計</b>	<b>613,896</b>	<b>769,587</b>	<b>764,277</b>	<b>792,880</b>	<b>834,454</b>	<b>948,903</b>
<b>Minority Interests / 少数株主持分</b>	<b>7,999</b>	<b>6,369</b>	<b>7,096</b>	<b>8,025</b>	<b>9,362</b>	<b>12,358</b>
<b>Shareholders 'Equity / 資本の部</b>						
Common stock / 資本金	25,142	26,748	26,748	26,748	26,748	26,748
Capital surplus / 資本剰余金	24,698	24,698	24,698	24,711	24,761	24,705
Retained earnings / 利益剰余金	79,971	88,738	95,296	111,739	129,161	165,019
Net unrealized gains on available-for-sales securities, net of taxes / その他有価証券評価差額金		15,767	9,825	5,509	21,733	33,753
Foreign currency translation adjustments / 為替換算調整勘定		( 7,455 )	( 4,398 )	( 6,941 )	( 10,768 )	( 9,676 )
Treasury stock / 自己株式	0	( 592 )	( 1,489 )	( 2,275 )	( 2,851 )	( 3,418 )
<b>Total Shareholders 'Equity / 資本の部合計</b>	<b>129,811</b>	<b>147,905</b>	<b>150,679</b>	<b>159,492</b>	<b>188,785</b>	<b>237,132</b>
<b>TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS 'EQUITY / 負債、少数株主持分及び資本の部合計</b>	<b>751,708</b>	<b>923,862</b>	<b>922,054</b>	<b>960,398</b>	<b>1,032,602</b>	<b>1,198,394</b>

## Consolidated Statements of Income / 連結損益計算書

TOYOTA TSUSHO CORPORATION and its consolidated subsidiaries  
Years ended March 31, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004 and 2005

Millions of Yen / 百万円

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Net Sales / 売上高	1,694,577	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793	3,315,830
Cost of Sales / 売上原価	1,616,096	2,059,343	2,153,453	2,462,173	2,658,588	3,161,069
Gross Profit / 売上総利益	78,481	97,896	102,244	114,280	129,205	154,761
Commision Income / その他の営業収益	10,755	12,892	15,048	17,038	17,222	20,921
Gross Trading Profit / 営業総利益	89,237	110,788	117,292	131,318	146,427	175,683
Selling, General and Administrative Expenses / 販売費及び一般管理費	76,933	87,022	91,040	100,251	109,407	119,368
Operating Income / 営業利益	12,303	23,766	26,252	31,067	37,020	56,314
Other Income / 営業外収益						
Interest income / 受取利息	1,318	1,269	1,083	916	930	1,201
Dividend income / 受取配当金	1,043	1,288	1,431	1,950	3,255	3,276
Equity in the earnings of unconsolidated subsidiaries and affiliates / 持分法による投資利益		309	870	2,036	564	2,602
Other income / その他の営業外収益	2,400	5,580	1,924	5,077	5,274	4,348
Other Expenses / 営業外費用						
Interest expenses / 支払利息	5,049	6,671	6,099	5,200	4,616	4,751
Commercial interest expenses / コマーシャルペーパー利息	301	150	48	36	19	15
Equity in the losses of unconsolidated subsidiaries and affiliates / 持分法による投資損失	278					
Other expenses / その他の営業外費用	4,358	2,780	2,505	2,136	1,837	1,895
Ordinary Income / 経常利益	7,078	22,611	22,910	33,673	40,572	61,080
Extraordinary Income / 特別利益						
Gain on sale of real estate / 有形固定資産売却益			546	337		302
Gain on operating of trading securities / 投資有価証券売却益			495			2,312
Gain on transfer of investment securities to pension trust fund for retirement benefit plan / 退職給付信託設定益		4,332				
Decrease of prior service cost / 退職給付会計過去勤務債務減少額		1,786				
Gain on return of substitutional portion of EPF / 厚生年金基金代行部分返上益				3,950		
Other income / その他特別利益					1,207	
Extraordinary Losses / 特別損失						
Losses on sales of real estate / 有形固定資産売却損	6,005		1,343	1,213	628	
Write-down of revaluation of securities / 投資有価証券評価損	10,092	1,796	2,369	5,684	1,650	2,130
Transitional provision of adoption of new accounting standard for retirement benefits / 退職給付会計基準変更時差異		10,009				
The amounts contributed under the new pension plan / 新年金制度への拠出金等				234		
Other losses / その他特別損失		1,522	366	325	2,768	2,950
Income( Loss ) before Income Taxes and Minority Interests / 税金等調整前当期純損益	( 9,019 )	15,401	19,871	30,502	36,730	58,615
Income Tax Expenses / 法人税等						
Corporate tax and inhabitants tax / 法人税、住民税及び事業税	6,150	5,170	12,546	11,525	14,379	22,519
Deferred taxes / 法人税等調整額	( 8,049 )	1,119	( 2,138 )	( 1,071 )	134	( 4,449 )
Monority Interests in Earnings of Consolidated Subsidiaries / 少数株主利益	258	943	682	1,219	1,553	3,024
Equity in the earnings( losses )of unconsolidated subsidiaries and affiliates / 持分法による投資損益						
Net Income( Loss ) / 当期純損益	( 7,378 )	8,168	8,780	18,828	20,663	37,521

## Consolidated Statements of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書

TOYOTA TSUSHO CORPORATION and its consolidated subsidiaries  
Years ended March 31, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004 and 2005

	Millions of Yen / 百万円					
	2000	2001	2002	2003	2004	2005
<b>Cash Flows from Operating Activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Income (Loss) before income taxes and minority interests / 税金等調整前当期純利損益	( 9,019 )	15,402	19,871	30,502	36,730	58,615
Adjustments for / 調整						
Depreciation and amortization / 減価償却費等	7,828	8,934	9,808	10,718	15,621	13,115
Net change in allowance for doubtful receivables - net / 貸倒引当金の増減額	419	( 1,789 )	563	2,486	1,371	1,427
Decrease (increase) in receivables / 売上債権の増減額	( 29,202 )	( 52,204 )	37,708	( 36,008 )	( 21,762 )	( 72,828 )
Increase in inventories / たな卸資産の増減額	( 12,894 )	( 26,191 )	( 5,340 )	5,735	( 4,727 )	( 32,908 )
( Decrease )increase in payables / 仕入債務の増減額	25,624	61,188	( 34,880 )	21,530	38,679	48,001
Others, net / その他	568	9,306	28,154	335	11,619	18,397
Subtotal / 小計	18,796	14,646	55,884	35,308	77,531	33,819
Interest and dividend received / 利息及び配当金の受取額	3,132	2,812	2,791	3,132	4,727	5,588
Interest paid / 利息の支払額	( 5,229 )	( 6,529 )	( 6,269 )	( 5,182 )	( 4,738 )	( 4,683 )
Income taxes paid / 法人税等の支払額	( 5,823 )	( 6,916 )	( 4,944 )	( 14,167 )	( 14,861 )	( 16,888 )
Net cash provided by operating activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー	( 6,366 )	4,013	47,461	19,091	62,659	17,835
<b>Cash Flows from Investing Activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Payments for purchase of marketable securities / 有価証券の取得による支出	( 789 )	( 1,056 )				
Proceeds from sale of marketable securities / 有価証券の売却等による収入	6,524	11,394	3,068	3,453	0	
Payments for purchase of property and equipment / 有形固定資産の取得による支出	( 8,770 )	( 8,991 )	( 11,573 )	( 14,842 )	( 16,318 )	( 15,314 )
Proceeds from sale of property and equipment / 有形固定資産の売却による収入	659	2,165	2,062	3,767	2,710	2,592
Payments for purchase of investment securities / 投資有価証券の取得による支出	( 9,536 )	( 17,383 )	( 11,164 )	( 9,072 )	( 22,658 )	( 12,479 )
Proceeds from sale of investment securities / 投資有価証券の売却等による収入	318	1,118	3,933	3,060	4,998	3,322
Increase of loans / 貸付けによる支出	( 982 )	( 1,571 )	( 18,971 )	( 18,648 )	( 23,629 )	( 29,343 )
Collection of loans / 貸付金の回収による収入	1,135	1,168	17,787	17,245	22,948	28,972
Others, net / その他	( 3,056 )	( 1,355 )	3,112	( 5,060 )	( 6,272 )	( 7,159 )
Net cash used in investing activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー	( 14,497 )	( 14,510 )	( 11,745 )	( 20,094 )	( 38,219 )	( 29,409 )
<b>Cash Flows from Financing Activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Change in short-term debt / 短期借入金の純減少額	13,066	( 36,977 )	( 14,353 )	4,974	( 16,024 )	( 13,388 )
Proceeds from long-term debt / 長期債務による調達額	21,451	49,452	16,530	30,600	23,810	45,727
Repayment of long-term debt / 長期債務の返済額	( 9,785 )	( 8,232 )	( 20,552 )	( 26,455 )	( 23,242 )	( 16,368 )
Dividends paid / 支払配当金	( 1,899 )	( 2,014 )	( 2,104 )	( 2,093 )	( 2,224 )	( 2,500 )
Others, net / その他	( 123 )	( 1,987 )	( 1,134 )	( 1,151 )	( 429 )	( 1,444 )
Net cash (used in) provided by investment activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー	22,710	242	( 21,614 )	5,873	( 18,111 )	12,027
<b>Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents / 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>						
	( 717 )	886	721	( 710 )	( 1,113 )	687
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents / 現金及び現金同等物の増減額	1,130	( 9,369 )	14,822	4,160	5,215	1,140
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year / 現金及び現金同等物の期首残高	43,193	44,966	41,012	56,674	61,665	67,704
Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries / 新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高	643	1,780	839	831	823	703
Cash and Cash Equivalents of Merged Company / 被合併会社の現金及び現金同等物の期首残高		3,661				
Cash and Cash Equivalents of Excluded Consolidated Subsidiaries / 連結除外による現金及び現金同等物の減少額		( 25 )				
Cash and Cash Equivalents at End of Year / 現金及び現金同等物の期末残高	44,966	41,013	56,674	61,665	67,704	69,547

## Toyota Tsusho Corporation (As of March 31, 2005)

Head Office : 9-8, Meieki 4-chome, Nakamura-ku, Nagoya 450-8575, Japan  
 Phone : 81( 52 )684-5000  
 Facsimile : 81( 52 )684-5636

Tokyo Head Office : 14-9, Nihonbashi 2-chome, chuo-ku, Tokyo 103-8655, Japan  
 Phone : 81( 3 )3242-8001  
 Facsimile : 81( 3 )3242-8531

Branches & Offices : Hokkaido, Tohoku, Niigata, Hamamatsu, Matsumoto, Numazu, Toyota,  
 Kariya, Osaka, Hokuriku, Hiroshima, Kyushu, Fukuyama, Takamatsu

Web site : <http://www.toyotsu.co.jp/>

Establishment : July 1, 1948

Common Stock : Authorized 997,525,000  
 Issued 282,867,304

Paid-in-Capital : ¥26,748,717,188

Stock Exchange Listing : Tokyo, Nagoya

Number of Employees( Consolidated ) : 13,979

Subsidiaries : Domestic 31  
 Overseas 101

Associated Companies( Equity Method ) : Domestic 9  
 Overseas 45

Total 186

## 豊田通商株式会社 (2005年3月31日現在)

本社 : 〒450-8575 名古屋市中村区名駅四丁目9番8号  
 電話 : ( 052 )684-5000( 代表 )  
 ファクシミリ : ( 052 )684-5636

東京本社 : 〒103-8655 東京都中央区日本橋二丁目14番9号  
 電話 : ( 03 )3242-8001  
 ファクシミリ : ( 03 )3242-8531

支店・営業所 : 北海道、東北、新潟、浜松、松本、沼津、豊田、刈谷、大阪、北陸、広島、  
 九州、福山、高松

ホームページ : <http://www.toyotsu.co.jp/>

設立 : 1948( 昭和23 )年7月1日

株式の総数 : 会社が発行する株式の総数 997,525,000株  
 発行済株式の総数 282,867,304株

資本金 : 26,748百万円

上場市場 : 東京証券取引所 名古屋証券取引所

従業員数( 連結 ) : 13,979名

連結子会社 : 国内 31社  
 海外 101社

持分法適用子会社 : 国内 9社  
 海外 45社

合計 186社

## 国内拠点

本社 : 名古屋市中村区名駅4-9-8 センチュリー豊田ビル  
Tel:052-584-5000

東京本社 : 東京都中央区日本橋2-14-9 豊田通商ビル  
Tel:03-3242-8001

大阪支店 : 大阪市中央区南船場4-3-11 大阪豊田ビル  
Tel:06-6244-5000

浜松支店 : 浜松市板屋町111-2 浜松アクトタワー  
Tel:053-457-8000

豊田支店 : 豊田市山之手5-128 豊通豊田ビル  
Tel:0565-27-9383

刈谷支店 : 刈谷市住吉町3-12 豊通刈谷ビル  
Tel:0566-23-7388

北海道支店 : 苫小牧市錦町2-6-22 菱中ビル  
Tel:0144-33-4511

東北支店 : 仙台市青葉区五橋1-4-16 Date Netz五橋ビル  
Tel:022-716-5630

新潟支店 : 新潟市万代4-4-27 新潟テレコムビル  
Tel:025-241-7145

北陸支店 : 富山市桜橋通2-25 第一生命ビル  
Tel:076-441-1131

広島支店 : 広島市中区大手町2-11-2 グランドビル大手町  
Tel:082-249-2814

九州支店 : 福岡市博多区博多駅前1-2-5 紙与博多ビル  
Tel:092-436-3541

松本営業所 : 松本市深志1-2-11 松本昭和ビル  
Tel:0263-35-3203

沼津営業所 : 沼津市大手町3-2-15 YKビル  
Tel:055-952-3260

福山営業所 : 福山市綱管町1 JFEスチール西日本 製鉄所管理センター別館  
Tel:084-943-2131

高松営業所 : 高松市中新町2-9 富士ビル  
Tel:087-835-3551

## Major Trading Network

### Japan

Toyota Tsusho Corporation  
Nagoya Head: 9-8, Meieki 4-chome, Nakamura-ku, Nagoya 450-8575, Japan  
Tokyo Head: 14-9, Nihonbashi 2-chome, Chuo-ku, Tokyo 103-8655, Japan  
Osaka, Hamamatsu, Toyota, Kariya, Hokkaido, Tohoku, Niigata, Hokuriku, Hiroshima, Kyusyu, Matsumoto, Numazu, Fukuyama, Takamatsu

### North America

Toyota Tsusho America, Inc.  
Head: Turfway Ridge Office Park, 7300 Turfway Road, Suite 500, Florence, KY 41042, U.S.A.  
Ontario, Huntsville, Fremont, San Francisco, West San Jose, Torrance, Union City, Chula Vista, Howey-in-the-Hills, Miami, Hollywood, Elk Grove Village, Columbus, Princeton, Georgetown, Burlington, Battle Creek, Southfield, Troy, New York, Tigard, Maryville, Memphis, Houston, Eleanor

### Middle and South America

Toyota Tsusho Corporation  
Bogota

Toyota Tsusho America, Inc.  
Mexico City, Apodaca, Tijuana, San Jose

Toyota Tsusho de Venezuela, C.A  
Head:4-8.Av.Francisco Demirada 4TA Avenida, Los Palos Grandes, Chacao Estado Miranda, Caracas, Venezuela

S.C. Toyota Tsusho do Brasil Ltda.  
Av. Paulista, 854,15 andar, Bela Vista, Sao Paulo / SP CEP. 01310-913, Brazil

Toyota Tsusho Argentina S.A.  
Ruta Panamericana Km.29.4 ( 1617 ), El Talar, Provincia de Buenos Aires, Argentina

### Europe

Toyota Tsusho Corporation  
Paris

Toyota Tsusho Europe S.A.  
Head: Belgicastraat 13, 1930 Zaventem, Belgium  
Paris, Valenciennes, Sophia Antipolis, Neuss, Walbrzych, Prague, Liberec

Toyota Tsusho U.K. Ltd.  
Head: 7th Floor, 140 London Wall, London EC2Y 5DN England  
Derby

Russia & The CIS  
Toyota Tsusho Corporation  
Moscow, Tashkent

### Africa

Toyota Tsusho Corporation  
Nairobi

Toyota Tsusho Africa Pty. Ltd.  
Head: 5th Floor, 138 West Street Sandton, 2196 P.O. Box 785155, SANDTON, 2146, Republic of South Africa  
Durban, Nairobi

### Middle East

Toyota Tsusho Corporation  
Sharjah, Tehran

Toyota Tsusho Europe S.A.  
Istanbul

### Asia

Toyota Tsusho Corporation  
Manila, Yangon, Hanoi, Hai Phong, Ho Chi Minh, New Delhi, Mumbai, Bangalore, Dhaka, Karachi, Islamabad, Lahore, Kathmandu, Changchun, Wulumuqi, Beijing, Guangzhou, Taipei

Toyota Tsusho Korea Corporation  
Kuk Dong Bldg. #1809 60-1 3KA Chungmuro Chung-ku ( C.P.O.Box No.1691 ) Seoul, Korea

Toyota Tsusho Philippines Corporation  
Block 4, Lot 2, Main Road 3, Calamba Premiere International Park, Calamba Laguna, Philippines

Myanmar Toyota Tsusho Co., Ltd.  
Sedona Business Suite #03-12 No.1, Kaba Aye Pagoda Road, Yankin Township, Yangon, Union of Myanmar

P.T. Toyota Tsusho Indonesia  
SUMMITMAS Building 12th Floor, Jl. Jend. Sudirman KAV. 61-62 Jakarta Selatan 12190, Indonesia

Toyota Tsusho ( Singapore ) Pte. Ltd.  
600 North Bridge Road #19-01 Parkview Square, Singapore 188778

Toyota Tsusho ( Malaysia ) Sdn. Bhd.  
Room No.1404, Wisma Lim Foo Yong, No.86 Jalan Raja Chulan, 50718 Kuala Lumpur ( P.O.Box No.10400 ), Malaysia

Toyota Tsusho ( Thailand ) Co., Ltd.  
607, Asoke-Dindaeng Road, Kwaeng Dindaeng Khet Dindaeng ( P.O.Box No.494, Samsennai Post Office ), Bangkok 10400, Thailand

Kasho International ( Thailand ) Co., Ltd.  
607, Asoke-Dindaeng Road, Kwaeng Dindaeng Khet Dindaeng ( P.O.Box No.494, Samsennai Post Office ), Bangkok 10320, Thailand

Toyota Tsusho ( Shanghai ) Co., Ltd.  
12th Floor, K. WAH CENTER, 1010 Huaihai Zhong Road, Shanghai China  
Chengdu, Chongqing, Qingdao, Yantai

Toyota Tsusho ( Tianjin ) Co., Ltd.  
Room No.1710, Tianjin Guoji Daxia, 75 Nanjing Lu, Heping Qu, Tianjin, People's Republic of China  
Beijing

Toyota Tsusho ( Guangzhou ) Co., Ltd.  
Room5503, Citic Plaza, 233 Tian He North Road, Guangzhou, Postal Code : 510613  
People's Republic of China

Toyota Tsusho ( Dalian ) Co., Ltd.  
7F SENMAO Building, 147 Zhongshan Road Dailian, People's Republic of China

Toyota Tsusho ( Hong Kong ) Co., Ltd.  
27th Floor, United Centre, No.95 Queensway, Hong Kong, People's Republic of China

Chen Tai Fong Co., Ltd.  
5th Floor, No.10, Songren Rd., Sinyi District Taipei City 110 Taiwan( R.O.C. )

### Oceania

Toyota Tsusho ( Australasia ) Pty. Ltd.  
231-233 Boundary Road, Laverton North VIC 3026, Australia



〒450-8575 名古屋市中村区名駅4-9-8 センチュリー豊田ビル URL <http://www.toyotsu.co.jp/>  
9-8, Meieki 4-chome, Nakamura-ku, Nagoya 450-8575, Japan



Printed on 100% recycled paper with soy-oil-based inks in Japan,  
and we adopted water-less printing.