



VALUE INTEGRATOR

2005

FACTS & FIGURES 2005

For the year ended March 31, 2005

For over half a century since our establishment in 1948, we have been building a global sales network as the only trading company of the Toyota Motor Group. Today, together with 186 subsidiaries and affiliates comprising the Toyota Tsusho Group, we are involved in undertaking a wide range of business from trading, manufacturing and processing to retail and services throughout the world.

Under our corporate philosophy of “aiming for co-existence and co-prosperity between people, society and the earth to become a comprehensive company that contributes to creating an affluent and comfortable local community,” we strive to be open and fair in our corporate activities, thereby earning widespread support and appreciation worldwide and aim to uphold our basic management principle of “creating added value” to satisfy all stakeholders, including customers, shareholders and investors, employees and local communities.

Towards these goals, the Toyota Tsusho Group has clearly defined its ideal business focus, functions, corporate culture and mindset based on becoming a “Value Integrator,” the keyword of LEAD, in order to continue to create and provide new value for all stakeholders.

当社は1948年の設立以来、50年余りにわたって、トヨタグループ唯一の商社として、世界各国で営業網を展開してきました。現在では豊田通商グループとして、186社の子会社、関連会社とともにトレーディングはもとより、製造、加工、リテール、サービスなど、世界中で様々な事業を展開しています。

豊田通商グループは、「人・社会・地球との共存共栄をはかり、豊かで快適な地域社会づくりに貢献する総合企業をめざす」という企業理念のもと、世界の人々に喜んでいただけるオープンでフェアな企業活動に努めるとともに、お客様、株主・投資家、従業員、地域社会など、すべてのステークホルダーに満足していただける「付加価値の創造」を経営の基本方針としています。

この実現に向け、豊田通商グループは、L・E・A・Dをキーワードに、あるべき「事業領域」、「機能」、「文化・風土」を明確に定め、2010年までにすべてのステークホルダーに新たな価値を創造し提供する「Value Integrator」となることを目指しています。

LEAD as Business Domain / 事業領域としてのLEAD



LEAD as Function / 機能としてのLEAD



LEAD as Corporate Character and Culture / 企業体質・文化としてのLEAD



Contents / 目次

Financial Highlights / 主要財務データ	2	Common Stock Information / 株式情報	8
Segment Information by Industry / 事業別セグメントデータ	3	Financial Statements / 財務諸表	
Segment Information by Geographic Area / 地域別セグメントデータ	4	Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表	9
Profitability / 収益性	5	Consolidated Statements of Income / 連結損益計算書	11
Efficiency / 効率性	6	Consolidated Statement of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書	12
Stability / 安定性 Liquidity / 流動性	7	Corporate Data / 会社概要	13

Notes: 1. Toyota Tsusho & fiscal year ends March 31. The Company & fiscal year is identified by the year in which it ends.
2. All figures are given on consolidated basis in accordance with accounting principles generally accepted in Japan.
3. Not all data have been audited. Refer to respective annual reports for audited figures.

注記: 1. 当社の決算日は3月31日です。各会計年度は営業期間の終了した年度を示しています。
2. 数値はすべて連結数値で、日本の会計基準に基づいて表わされています。
3. 監査されていないデータも含まれています。監査された数値に関しては有価証券報告書を参照してください。