



VALUE INTEGRATOR

2004

FACTS & FIGURES 2004

For the year ended March 31, 2004

PROFILE / プロフィール

For over half a century since our establishment in 1948, we have been building a global sales network as the only trading company of the Toyota Motor Group. Today, together with 176 subsidiaries and affiliates comprising the Toyota Tsusho Group, we are involved in undertaking a wide range of business from trading, manufacturing and processing to retail and services throughout the world.

Under our corporate philosophy of “aiming for co-existence and co-prosperity between people, society and the earth to become a comprehensive company that contributes to creating an affluent and comfortable local community,” we strive to be open and fair in our corporate activities, thereby earning widespread support and appreciation worldwide and aim to uphold our basic management principle of “creating added value” to satisfy all stakeholders, including customers, shareholders and investors, employees and local communities.

Towards these goals, the Toyota Tsusho Group has clearly defined its ideal business focus, functions, corporate culture and mindset based on becoming a “Value Integrator;” the keyword of LEAD, in order to continue to create and provide new value for all stakeholders.

当社は1948年の設立以来、50年余りにわたって、トヨタグループ唯一の商社として、世界各国で営業網を展開してきました。現在では豊田通商グループとして、176社の子会社、関連会社とともにトレーディングはもとより、製造、加工、リテール、サービスなど、世界中で様々な事業を展開しています。

豊田通商グループは、「人・社会・地球との共存共栄をはかり、豊かで快適な地域社会づくりに貢献する総合企業をめざす」という企業理念のもと、世界の人々に喜んでいただけるオープンでフェアな企業活動に努めるとともに、お客様、株主・投資家、従業員、地域社会など、すべてのステークホルダーに満足していただける「付加価値の創造」を経営の基本方針としています。

この実現に向け、豊田通商グループは、L・E・A・Dをキーワードに、あるべき「事業領域」、「機能」、「文化・風土」を明確に定め、2010年までにすべてのステークホルダーに新たな価値を創造し提供する「Value Integrator」となることを目指しています。

LEAD as Business Domain / 事業領域としてのLEAD



LEAD as Function / 機能としてのLEAD



LEAD as Corporate Character and Culture / 企業体質・文化としてのLEAD



Contents / 目次

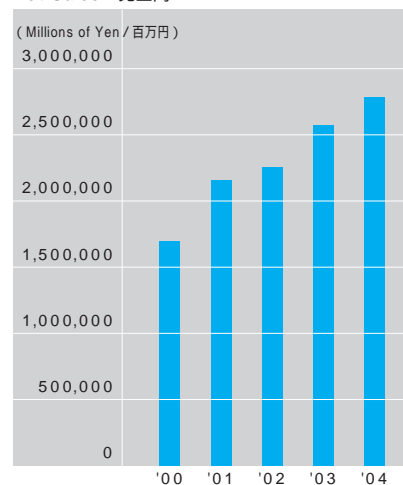
Financial Highlights / 主要財務データ	2	Common Stock Information / 株式情報	8
Segment Information by Industry / 事業別セグメントデータ	3	Financial Statements / 財務諸表	
Segment Information by Geographic Area / 地域別セグメントデータ	4	Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表	9
Profitability / 収益性	5	Consolidated Statements of Income / 連結損益計算書	11
Efficiency / 効率性	6	Consolidated Statement of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書	12
Stability / 安定性 Liquidity / 流動性	7	Corporate Data / 会社概要	13

Notes: 1. Toyota Tsusho's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
 2. All figures are given on consolidated basis in accordance with accounting principles generally accepted in Japan.
 3. Not all data have been audited. Refer to respective annual reports for audited figures.

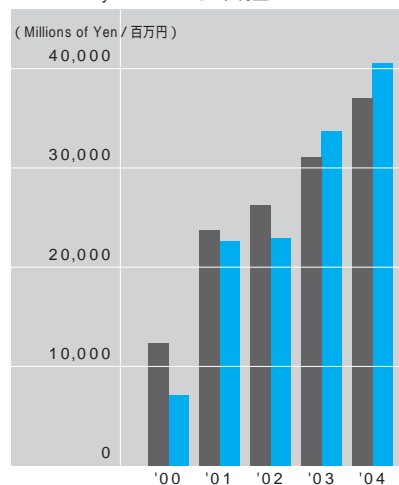
注記: 1. 当社の決算日は3月31日です。各会計年度は営業期間の終了した年度を示しています。
 2. 数値はすべて連結数値で、日本の会計基準に基づいて表わされています。
 3. 監査されていないデータも含まれています。監査された数値に関しては有価証券報告書を参照してください。

Financial Highlights / 主要財務データ

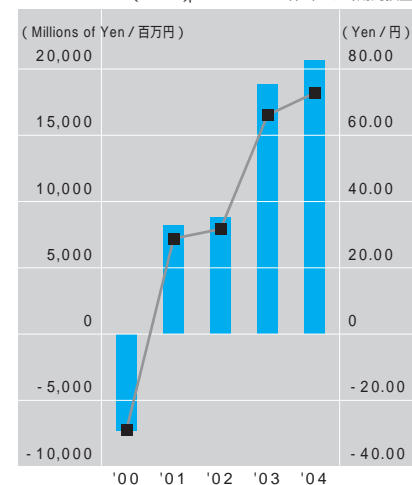
Net Sales / 売上高



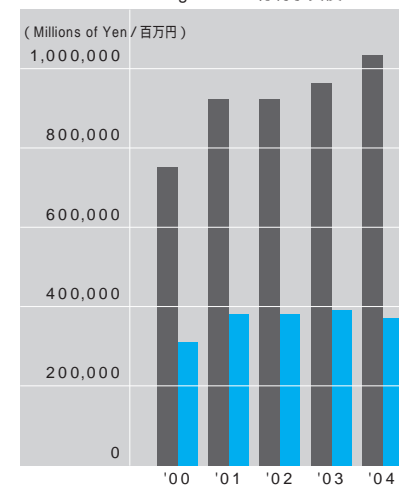
Operating Income / 営業利益
Ordinary Income / 経常利益



Net Income(Loss) / 当期純損益
— Net Income(Loss) per Share / 1株当たり当期純損益



Total Assets / 総資産
Interest-bearing Debt / 有利子負債



Millions of Yen / 百万円

Fiscal Year / 年度	2000	2001	2002	2003	2004
Net Sales / 売上高	1,694,577	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793
Gross Trading Profit / 営業総利益	89,237	110,788	117,292	131,318	146,427
Operating Income / 営業利益	12,303	23,766	26,252	31,067	37,020
Ordinary Income / 経常利益	7,078	22,611	22,910	33,673	40,572
Net Income(Loss) / 当期純損益	(7,378)	8,168	8,780	18,828	20,663
Net Income(Loss) per Share / 1株当たり当期純損益(Yen / 円)	(29.14)	28.73	31.31	66.06	72.75
Total Assets / 総資産	751,708	923,862	922,054	960,398	1,032,602
Interest-bearing Debt / 有利子負債	310,846	380,729	381,233	390,633	371,855
Total Shareholders' Equity / 株主資本	129,811	147,905	150,679	159,492	188,785
Cash Flows from Operating Activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー	(6,366)	4,013	47,461	19,091	62,659
Cash Flows from Investing Activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー	(14,497)	(14,510)	(11,745)	(20,094)	(38,219)
Cash Flows from Financing Activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー	22,710	242	(21,614)	5,873	(18,111)

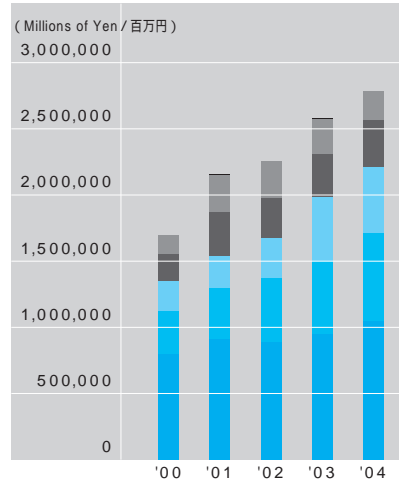
Segment Information by Industry / 事業別セグメントデータ

Metals / 金属
Machinery & Electronics / 機械情報
Vehicles / 自動車

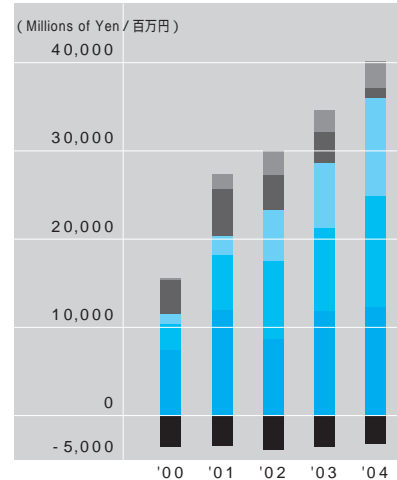
Energy & Materials / エネルギー・資材
Consumer Products & Services / 生活産業
Others / その他

注記: 2004年3月期より事業の種類別セグメントのうち、「車両」を「自動車」に、「産業資材」を「エネルギー・資材」に、「生活関連」を「生活産業」にそれぞれ呼称変更しております。
Note: From fiscal 2004, the Company has changed the name of the "Industrial Materials" segment to "Energy & Materials," and has changed the "Life Products & Services" segment's name to "Consumer Products & Services."

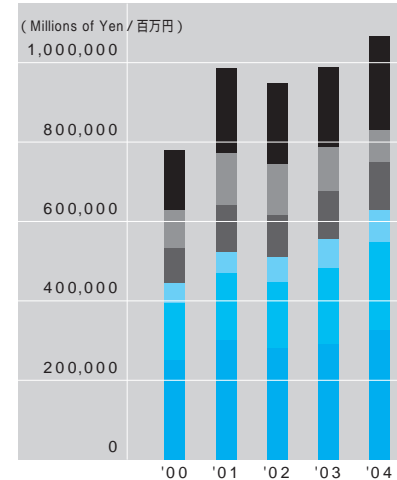
Net Sales by Segment / 事業別売上高



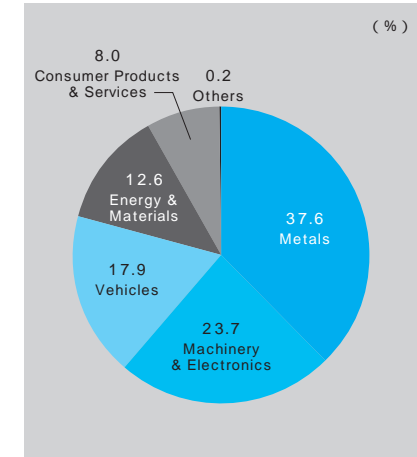
Operating Income(Loss)by Segment / 事業別営業利益



Total Assets by Segment / 事業別資産



Sales Composition by Segment (Fiscal 2004) / 部門別売上高構成比(2004年度)



Net Sales by Segment / 事業別売上高
Fiscal Year / 年度

	2000	2001	2002	2003	2004
Metals / 金属	798,753	907,751	885,105	949,368	1,049,215
Machinery & Electronics / 機械情報	321,043	385,417	482,808	550,518	660,721
Vehicles / 自動車	226,137	243,290	302,917	480,492	499,779
Energy & Materials / エネルギー・資材	206,146	327,556	304,218	327,857	351,798
Consumer Products & Services / 生活産業	138,661	285,984	273,288	265,845	222,001
Others / その他	3,835	7,238	7,357	2,370	4,277

Operating Income(Loss)by Segment / 事業別営業利益

	2000	2001	2002	2003	2004
Metals / 金属	7,420	11,939	8,656	11,814	12,258
Machinery & Electronics / 機械情報	2,878	6,192	8,816	9,482	12,624
Vehicles / 自動車	1,185	2,192	5,796	7,256	11,103
Energy & Materials / エネルギー・資材	3,886	5,309	3,999	3,546	1,151
Consumer Products & Services / 生活産業	180	1,768	2,777	2,497	3,033
Others / その他	(3,551)	(3,429)	(3,837)	(3,549)	(3,239)

Total Assets by Segment / 事業別資産

	2000	2001	2002	2003	2004
Metals / 金属	251,804	301,898	280,732	292,177	326,185
Industrial Electronics / 機械情報	142,491	167,330	166,286	190,315	220,455
Vehicles / 自動車	50,407	54,179	62,862	73,694	82,721
Energy & Materials / エネルギー・資材	87,610	117,008	105,970	119,519	118,418
Consumer Products & Services / 生活産業	95,937	132,808	128,104	112,846	83,048
Others / その他	152,274	213,156	204,212	200,167	236,689

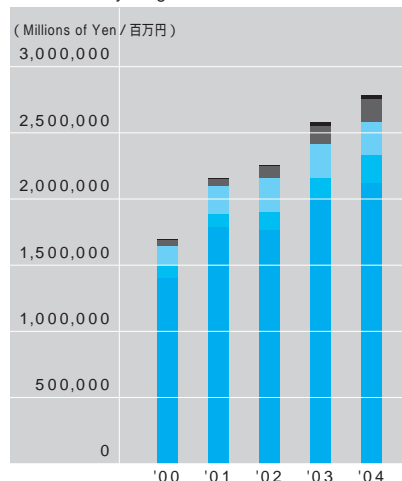
Notes: Net Sales = Unaffiliated customers and associated companies
Others = Administrative services, Logistic services, etc.

Segment Information by Geographic Area / 地域別セグメントデータ

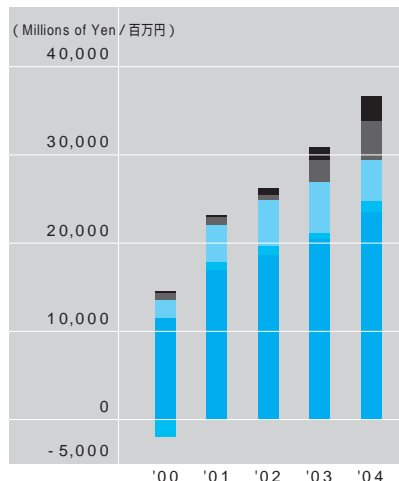
Japan / 日本
Asia & Oceania / アジア・オセアニア
North America / 北米

Europe / ヨーロッパ
Others / その他の地域

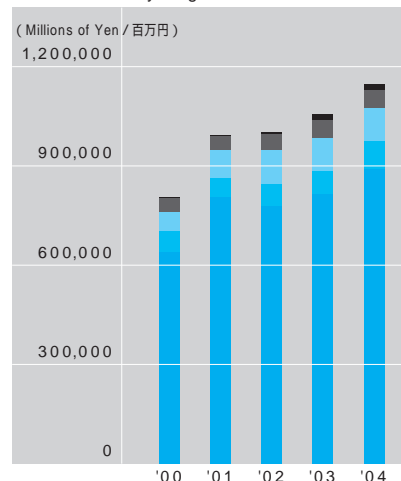
Net Sales by Segment / 地域別売上高



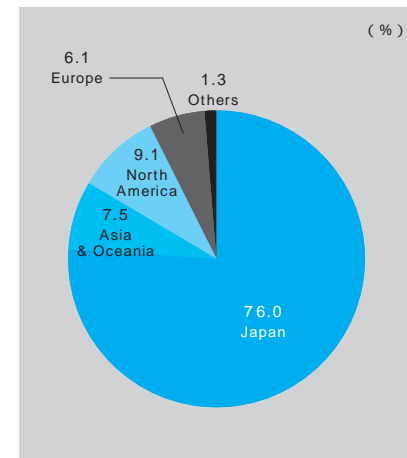
Operating Income(Loss) by Segment / 地域別営業利益



Total Assets by Segment / 地域別資産



Sales Composition by Segment(Fiscal 2004) / 地域別売上高(2004年度)



Millions of Yen / 百万円

Net Sales by Segment / 地域別売上高

Fiscal Year / 年度	2000	2001	2002	2003	2004
Japan / 日本	1,401,567	1,787,486	1,768,084	2,003,268	2,118,635
Asia & Oceania / アジア・オセアニア	94,331	97,865	133,490	157,877	208,701
North America / 北米	150,673	211,456	257,176	256,270	253,862
Europe / ヨーロッパ	42,934	53,913	83,631	132,812	169,119
Others / その他の地域	5,069	6,517	13,314	26,224	37,474

Operating Income(Loss) by Segment / 地域別営業利益

	2000	2001	2002	2003	2004
Japan / 日本	11,462	16,970	18,678	20,432	23,527
Asia & Oceania / アジア・オセアニア	(1,988)	905	924	676	1,146
North America / 北米	2,071	4,133	5,215	5,751	4,727
Europe / ヨーロッパ	821	944	658	2,513	4,459
Others / その他の地域	174	135	715	1,566	2,791

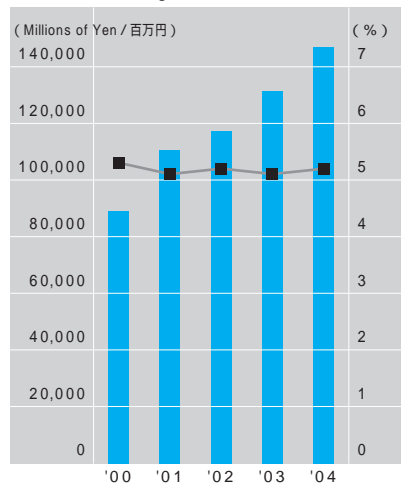
Total Assets by Segment / 地域別資産

	2000	2001	2002	2003	2004
Japan / 日本	640,505	806,284	779,825	814,096	888,861
Asia & Oceania / アジア・オセアニア	60,817	55,712	64,719	69,282	85,576
North America / 北米	59,570	85,001	103,130	101,682	98,636
Europe / ヨーロッパ	41,163	43,968	47,814	54,210	55,555
Others / その他の地域	2,874	2,681	7,291	15,422	18,698

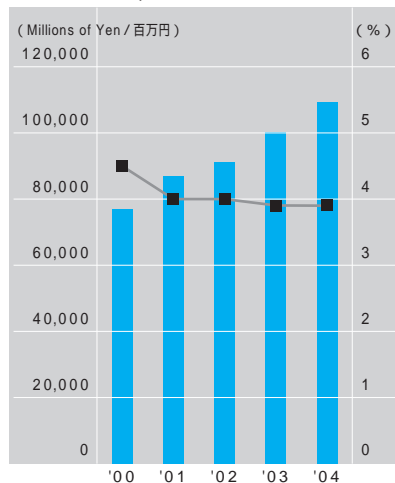
Note: Net Sales = Unaffiliated customers and associated companies

Profitability / 収益性

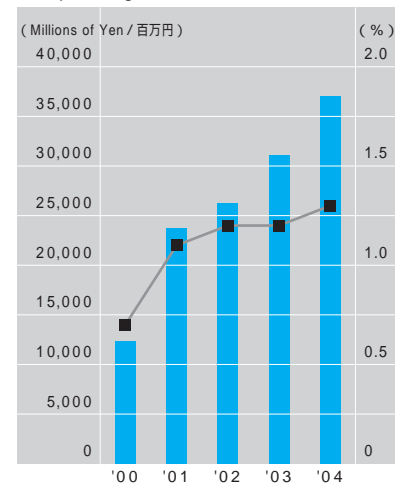
Gross Trading Profit / 営業総利益
— Gross Trading Profit Ratio / 営業総利益率



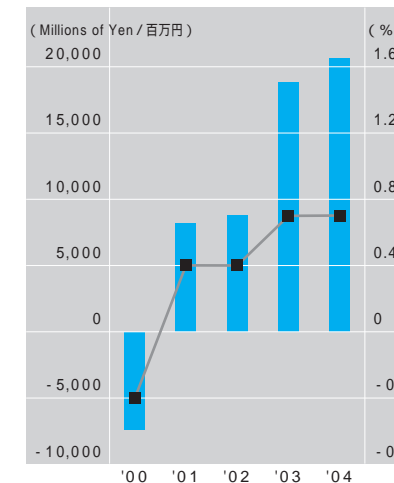
SG & A Expenses / 販売費及び一般管理費
— SG & A Expenses Ratio / 販管費比率



Operating Income / 営業利益
— Operating Income Ratio / 営業利益率



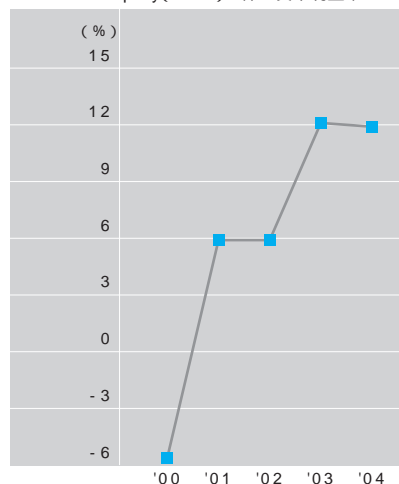
Net Income(Loss) / 当期純損益
— Return on Sales / 当期純利益率



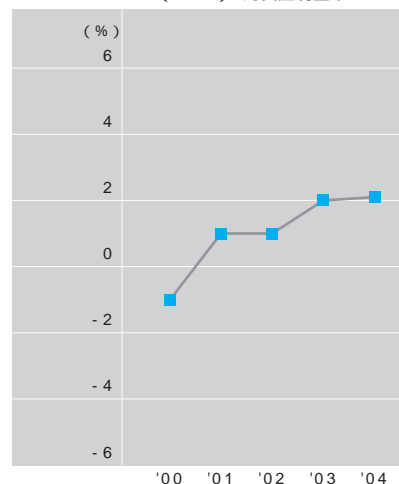
	2000	2001	2002	2003	2004
Gross Trading Profit Ratio / 営業総利益率	5.3	5.1	5.2	5.1	5.3
SG & A Expenses Ratio / 販管費比率	4.5	4.0	4.0	3.9	3.9
Operating Income Ratio / 営業利益率	0.7	1.1	1.2	1.2	1.3
Ordinary Income Ratio / 経常利益率	0.4	1.1	1.0	1.3	1.5
Return on Sales / 当期純利益率	(0.4)	0.4	0.4	0.7	0.7

	Millions of Yen / 百万円				
Net Sales / 売上高	1,694,577	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793
Gross Trading Profit / 営業総利益	89,237	110,788	117,292	131,318	146,427
SG & A Expenses / 販売費及び一般管理費	76,933	87,022	91,040	100,251	109,407
Operating Income / 営業利益	12,303	23,766	26,252	31,067	37,020
Ordinary Income / 経常利益	7,078	22,611	22,910	33,673	40,572
Net Income(Loss) / 当期純損益	(7,378)	8,168	8,780	18,828	20,663

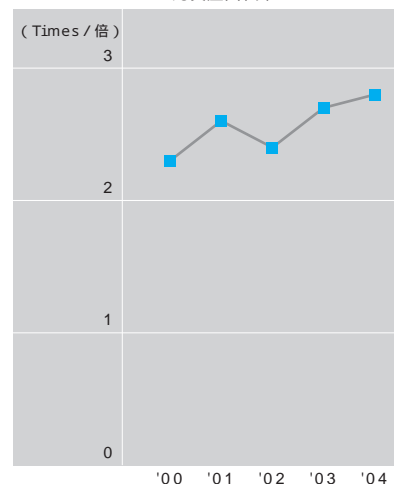
Return on Equity(ROE) / 株主資本利益率



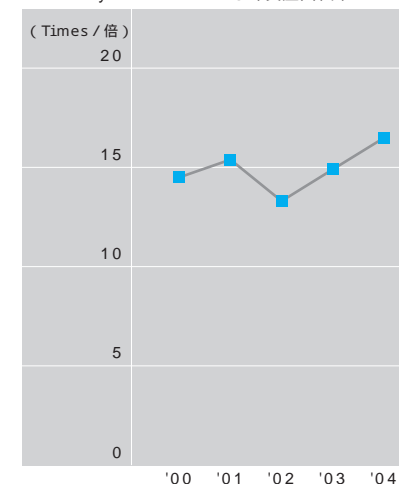
Return on Asset(ROA) / 総資産利益率



Asset Turnover / 総資産回転率



Inventory Turnover / たな卸資産回転率



Fiscal Year / 年度	2000	2001	2002	2003	2004
Return on Equity(ROE) / 株主資本利益率(%)	(5.6)	5.9	5.9	12.1	11.9
Return on Asset(ROA) / 総資産利益率(%)	(1.0)	1.0	1.0	2.0	2.1
Asset Turnover / 総資産回転率(Times / 倍)	2.3	2.6	2.4	2.7	2.8
Inventory Turnover / たな卸資産回転率(Times / 倍)	14.5	15.4	13.3	14.9	16.5

Millions of Yen / 百万円

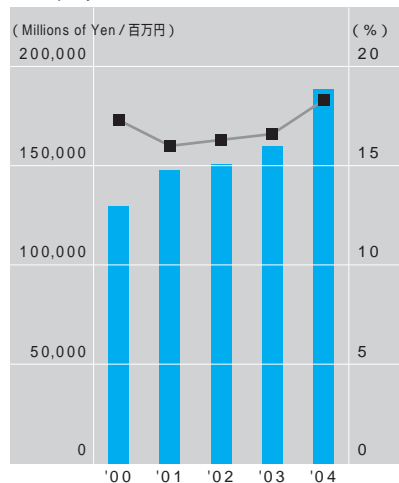
Net Sales / 売上高	1,694,577	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793
Net Income(Loss) / 当期純損益	(7,378)	8,168	8,780	18,828	20,663
Total Shareholders 'Equity / 株主資本	129,811	147,905	150,679	159,492	188,785
Total Assets / 総資産	751,708	923,862	922,054	960,398	1,032,602
Inventories / たな卸資産	115,108	164,241	176,171	168,696	169,273

Notes: ROE=(Net income / Average of beginning and end total shareholders 'equity)×100
 ROA=(Net income / Average of beginning and end total assets)×100
 Asset Turnover=(Net sales / Average of beginning and end total assets)×100
 Inventory Turnover=(Net sales / Average of beginning and end inventories)×100

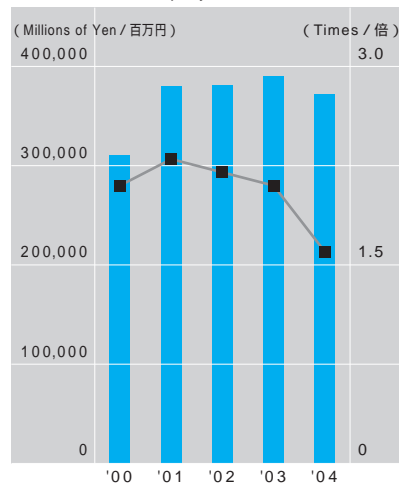
ROE=(当期純利益 ÷ 期中平均株主資本)×100
 ROA=(当期純利益 ÷ 期中平均総資産)×100
 総資産回転率=(売上高 ÷ 期中平均総資産)
 たな卸資産回転率=(売上高 ÷ 期中平均たな卸資産)

Stability / 安定性 Liquidity / 流動性

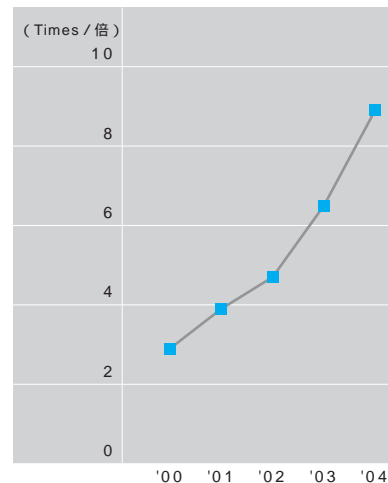
Total Shareholders' Equity / 株主資本
— Equity Ratio / 株主資本比率



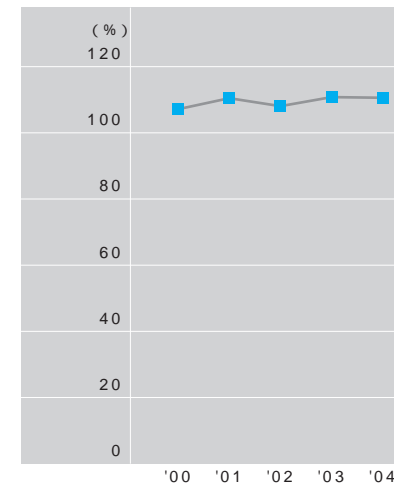
Net Interest-bearing Debt / ネット有利子負債
— Net Debt-to-Equity Ratio / ネットDER



Interest Coverage Ratio
/ インタレスト・カバレッジ・レシオ



Current Ratio / 流動比率



Fiscal Year / 年度	2000	2001	2002	2003	2004
Equity Ratio / 株主資本比率 (%)	17.3	16.0	16.3	16.6	18.3
Net Debt-to-Equity Ratio / ネットDER (Times / 倍)	2.1	2.3	2.2	2.1	1.6
Interest Coverage Ratio / インタレスト・カバレッジ・レシオ (Times / 倍)	2.9	3.9	4.7	6.5	8.9
Current Ratio / 流動比率 (%)	107.2	110.5	108.1	110.3	110.6

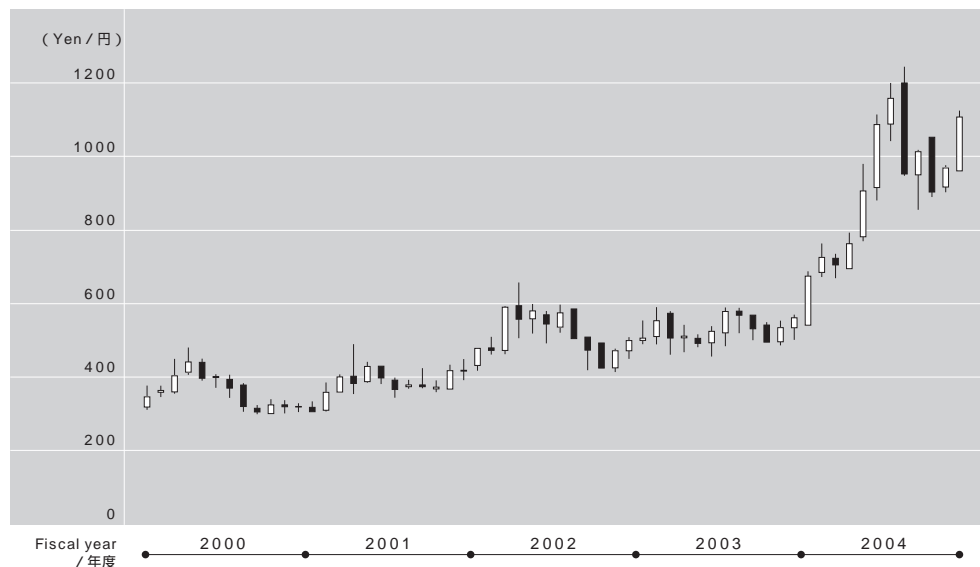
	Millions of Yen / 百万円				
Total Shareholders' Equity / 株主資本	129,811	147,905	150,679	159,492	188,785
Total Assets / 総資産	751,708	923,862	922,054	960,398	1,032,602
Cash and Deposit / 現金及び預金	44,007	40,714	56,674	61,665	67,704
Interest-bearing Debt / 有利子負債	310,846	380,729	381,233	390,633	371,855
Operating Income / 営業利益	12,303	23,766	26,252	31,067	37,020
Interest Income / 受取利息	1,318	1,269	1,083	916	930
Dividend Income / 受取配当金	1,043	1,288	1,431	1,950	3,255
Interest Expenses / 支払利息	5,049	6,671	6,099	5,200	4,616
Total Current Assets / 流動資産	541,914	678,357	670,308	706,439	742,328
Total Current Liabilities / 流動負債	505,748	614,162	620,171	640,221	671,155

Notes: Interest-bearing Debt = Short-term debt + Commercial + Bonds payable + Long-term debt
 Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing debt - Cash and cash equivalents
 Net Debt-to-Equity Ratio = Net interest-bearing debt / Total shareholders' equity
 Interest Coverage Ratio = (Operating income + Interest income + Dividend income) / Interest expenses
 Current Ratio = Total current assets / Total current liabilities

有利子負債 = 短期借入金 + コマーシャルペーパー + 社債 + 長期借入金
 ネット有利子負債 = 有利子負債 - 現金及び預金
 ネットDER = ネット有利子負債 ÷ 株主資本
 インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) ÷ 支払利息
 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100

Common Stock Information / 株式情報

Stock Price Range / 株価の推移



Fiscal Year / 年度	2000	2001	2002	2003	2004
High / 高値	479	490	658	591	1,244
Low / 安値	298	306	414	468	542

Fiscal Year / 年度	2000	2001	2002	2003	2004
Number of Shares Issued / 発行済み株式数	253,212	282,867	282,867	282,867	282,867

Fiscal Year / 年度	2000	2001	2002	2003	2004
Shareholders' Equity per Share / 1株当たり株主資本	512.66	525.64	538.36	571.38	677.12
Net Income (Loss) per Share / 1株当たり当期純損益	(29.14)	28.73	31.31	66.06	72.75
Cash Dividends per Share / 1株当たり配当金	7.50	7.50	7.50	7.75	8.00

The Leading 10 Shareholders / 大株主(上位10名)

(As of March 31, 2004 / 2004年3月31日現在)

Name / 株主名	Shares (Thousands) / 持株数(千株)	Percentage (%) / 持株比率
Toyota Motor Corporation / トヨタ自動車株式会社	65,030	23.0
Toyota Industries Corporation / 株式会社豊田自動織機	36,421	12.9
Japan Trustee Service Bank, Ltd. / 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	19,473	6.9
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. / 日本マスタートラスト信託銀行株式会社	12,794	4.5
UFJ Bank Limited / 株式会社UFJ銀行	10,000	3.5
Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd. / 三井住友海上火災保険株式会社	9,519	3.4
Nippon Life Insurance Company / 日本生命保険相互会社	7,778	2.8
Aioi Insurance Co., Ltd. / あいおい損害保険株式会社	5,650	2.0
The Bank of Tokyo-Mitsubishi, Ltd. / 株式会社東京三菱銀行	4,603	1.6
Sumitomo Mitsui Banking Corporation / 株式会社三井住友銀行	4,479	1.6

Composition of Shareholders by Category / 所有者別分布状況

(As of March 31, 2004 / 2004年3月31日現在)

Category / 区分	Number of Shareholders / 株主数	Shares (Thousands) / 株式数(千株)	Composition (%) / 構成比
Financial Institutions / 金融機関	90	106,219	37.6
Securities Companies / 証券会社	30	1,357	0.5
Other Domestic Institutions / その他の国内法人	646	124,960	44.2
Foreign Institutions and Individuals / 外国人	103	9,467	3.4
Domestic Individuals, Others / 個人その他	14,562	40,864	14.3
Total / 合計	15,431	282,867	100.0

Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表

TOYOTA TSUSHO CORPORATION and its consolidated subsidiaries
March 31, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003 and 2004

	Millions of Yen / 百万円					
	1999	2000	2001	2002	2003	2004
ASSETS / 資産の部						
Current Assets / 流動資産						
Cash and cash equivalents / 現金及び預金	42,516	44,007	40,714	56,674	61,665	67,704
Trade notes and trade accounts / 受取手形及び売掛金	324,704	349,160	441,586	408,817	439,137	458,516
Marketable securities / 有価証券	6,051	9,232	3,169	1,163	0	0
Inventories / たな卸資産	119,453	115,108	164,241	176,171	168,696	169,273
Deferred tax assets / 繰延税金資産		7,035	3,068	4,429	6,168	5,160
Other current assets / その他の流動資産	22,916	22,307	29,674	27,183	35,824	47,026
Allowance for doubtful receivables / 貸倒引当金	(5,963)	(4,938)	(4,097)	(4,130)	(5,052)	(5,353)
Total current assets / 流動資産合計	509,679	541,914	678,357	670,308	706,439	742,328
Fixed Assets / 固定資産						
Property and equipment / 有形固定資産						
Buildings and structures / 建物及び構築物	45,804	55,315	58,983	67,601	72,303	72,217
Machinery, equipment and vehicles / 機械装置及び運搬具	36,684	47,472	47,931	57,110	61,596	63,326
Land / 土地	20,575	28,652	36,121	36,855	34,266	33,462
Construction in progress / 建設仮勘定	3,471	802	3,321	3,144	1,233	2,125
Others / その他	8,429	12,194	9,950	10,485	10,027	10,388
Less: accumulated depreciation / 減価償却累計額	(46,197)	(63,145)	(64,495)	(73,035)	(75,554)	(78,030)
Net property and equipment / 有形固定資産合計	68,768	81,291	91,811	102,162	103,873	103,488
Intangible assets / 無形固定資産						
Consolidation adjustments / 連結調整勘定	7,504	6,466	5,243	4,306	2,789	
Others / その他	348	742	2,907	2,669	7,434	11,352
Total intangible assets / 無形固定資産合計	7,852	7,208	8,151	6,976	10,224	11,352
Investments and other assets / 投資その他の資産						
Investment securities / 投資有価証券	100,298	95,434	133,467	130,045	119,670	160,447
Long-term loans receivables / 長期貸付金	2,030	1,076	1,435	1,083	3,348	1,945
Deferred tax assets / 繰延税金資産		5,832	663	2,719	6,793	1,609
Prepaid pension cost / 前払年金費用					2,918	2,234
Others / その他	20,840	19,157	15,221	14,620	12,249	14,746
Less: allowance for doubtful receivables / 貸倒引当金	(3,580)	(4,816)	(5,244)	(5,862)	(5,119)	(5,550)
Total investments and other assets / 投資その他の資産合計	119,588	116,684	145,543	142,606	139,862	175,432
Total Fixed Assets / 固定資産合計	196,209	205,184	245,505	251,745	253,959	290,273
Foreign Currency Translation Adjustments / 為替換算調整勘定	2,416	4,609				
TOTAL ASSETS / 資産の部合計	708,306	751,708	923,862	922,054	960,398	1,032,602

Millions of Yen / 百万円

LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY / 負債、少数株主持分及び資本の部	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Current Liabilities / 流動負債						
Trade notes and accounts payable / 支払手形及び買掛金	236,058	259,746	335,823	305,786	320,918	356,359
Short-term debt / 短期借入金	125,914	138,943	149,926	135,123	139,326	140,650
Commercial / コマーシャルペーパー	68,282	65,307	76,000	93,000	91,000	80,000
Current portion of bonds payable / 一年以内に償還予定の社債		4,276	7,127	14,404	13,609	150
Income taxes payable / 未払法人税等	3,097	3,567	1,993	9,619	7,015	6,511
Deferred tax liabilities-current / 繰延税金負債		141	144	115	113	149
Other current liabilities / その他の流動負債	35,507	33,765	43,145	62,122	68,238	87,333
Total current liabilities / 流動負債合計	468,859	505,748	614,162	620,171	640,221	671,155
Long-term Liabilities / 固定負債						
Bonds payable, less current portion / 社債	36,986	36,083	59,833	45,235	46,676	60,000
Long-term debt / 長期借入金	59,080	66,237	87,843	93,471	100,022	91,055
Deferred tax liabilities-non-current / 繰延税金負債		421	36,000	562	1,851	6,865
Employee retirement benefit liabilities / 退職給付引当金	4,258	5,004	2,618	2,604	1,585	1,537
Other long-term liabilities / その他の固定負債	8	399	1,529	2,231	2,522	3,838
Total long-term liabilities / 固定負債合計	100,335	108,147	155,425	144,106	152,659	163,298
Total Liabilities / 負債の部合計	569,194	613,896	769,587	764,277	792,880	834,454
Minority Interests / 少数株主持分	4,763	7,999	6,369	7,096	8,025	9,362
Shareholders' Equity / 資本の部						
Common stock / 資本金	25,142	25,142	26,748	26,748	26,748	26,748
Capital surplus / 資本剰余金	24,698	24,698	24,698	24,698	24,711	24,761
Retained earnings / 利益剰余金	84,507	79,971	88,738	95,296	111,739	129,161
Net unrealized gains on available-for-sales securities, net of taxes / その他有価証券評価差額金			15,767	9,825	5,509	21,733
Foreign currency translation adjustments / 為替換算調整勘定			(7,455)	(4,398)	(6,941)	(10,768)
Treasury stock / 自己株式	0	0	(592)	(1,489)	(2,275)	(2,851)
Total Shareholders' Equity / 資本の部合計	134,347	129,811	147,905	150,679	159,492	188,785
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY / 負債、少数株主持分及び資本の部合計	708,306	751,708	923,862	922,054	960,398	1,032,602

Consolidated Statements of Income / 連結損益計算書

TOYOTA TSUSHO CORPORATION and its consolidated subsidiaries
Years ended March 31, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003 and 2004

	Millions of Yen / 百万円					
	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Net Sales / 売上高	1,728,038	1,694,577	2,157,239	2,255,697	2,576,453	2,787,793
Cost of Sales / 売上原価	1,657,082	1,616,096	2,059,343	2,153,453	2,462,173	2,658,588
Gross Profit / 売上総利益	70,956	78,481	97,896	102,244	114,280	129,205
Commision Income / その他の営業収益	9,595	10,755	12,892	15,048	17,038	17,222
Gross Trading Profit / 営業総利益	80,552	89,237	110,788	117,292	131,318	146,427
Selling, General and Administrative Expenses / 販売費及び一般管理費	68,855	76,933	87,022	91,040	100,251	109,407
Operating Income / 営業利益	11,696	12,303	23,766	26,252	31,067	37,020
Other Income / 営業外収益						
Interest income / 受取利息	1,691	1,318	1,269	1,083	916	930
Dividend income / 受取配当金	1,378	1,043	1,288	1,431	1,950	3,255
Equity in the earnings of unconsolidated subsidiaries and affiliates / 持分法による投資利益	106		309	870	2,036	564
Other income / その他の営業外収益	1,918	2,400	5,580	1,924	5,077	5,274
Other Expenses / 営業外費用						
Interest expenses / 支払利息	5,023	5,049	6,671	6,099	5,200	4,616
Commercial interest expenses / コマーシャルペーパー利息	862	301	150	48	36	19
Equity in the losses of unconsolidated subsidiaries and affiliates / 持分法による投資損失		278				
Other expenses / その他の営業外費用	4,346	4,358	2,780	2,505	2,136	1,837
Ordinary Income / 経常利益	6,557	7,078	22,611	22,910	33,673	40,572
Extraordinary Income / 特別利益						
Gain on sale of real estate / 有形固定資産売却益				546	337	
Gain on operating of trading securities / 投資有価証券売却益				495		
Gain on transfer of investment securities to pension trust fund for retirement benefit plan / 退職給付信託設定益			4,332			
Decrease of prior service cost / 退職給付会計過去勤務債務減少額			1,786			
Gain on return of substitutional portion of EPF / 厚生年金基金代行部分返上益					3,950	
Other income / その他特別利益						1,207
Extraordinary Losses / 特別損失						
Losses on sales of real estate / 有形固定資産売却損		6,005		1,343	1,213	628
Write-down of revaluation of securities / 投資有価証券評価損		10,092	1,796	2,369	5,684	1,650
Transitional provision of adoption of new accounting standard for retirement benefits / 退職給付会計基準変更時差異			10,009			
The amounts contributed under the new pension plan / 新年金制度への拠出金等					234	
Other losses / その他特別損失			1,522	366	325	2,768
Income(Loss) before Income Taxes and Minority Interests / 税金等調整前当期純損益	6,557	(9,019)	15,401	19,871	30,502	36,730
Income Tax Expenses / 法人税等						
Corporate tax and inhabitants tax / 法人税、住民税及び事業税	5,558	6,150	5,170	12,546	11,525	14,379
Deferred taxes / 法人税等調整額		(8,049)	1,119	(2,138)	(1,071)	134
Monority Interests in Earnings of Consolidated Subsidiaries / 少数株主利益	59	258	943	682	1,219	1,553
Equity in the earnings(losses) of unconsolidated subsidiaries and affiliates / 持分法による投資損益						
Net Income(Loss) / 当期純損益	938	(7,378)	8,168	8,780	18,828	20,663

Consolidated Statements of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書

TOYOTA TSUSHO CORPORATION and its consolidated subsidiaries
Years ended March 31, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003 and 2004

	Millions of Yen / 百万円					
	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Cash Flows from Operating Activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー						
Income (Loss) before income taxes and minority interests / 税金等調整前当期純利損益		(9,019)	15,402	19,871	30,502	36,730
Adjustments for / 調整						
Depreciation and amortization / 減価償却費等		7,828	8,934	9,808	10,718	15,621
Net change in allowance for doubtful receivables - net / 貸倒引当金の増減額		419	(1,789)	563	2,486	1,371
Decrease (increase) in receivables / 売上債権の増減額		(29,202)	(52,204)	37,708	(36,008)	(21,762)
Increase in inventories / たな卸資産の増減額		(12,894)	(26,191)	(5,340)	5,735	(4,727)
(Decrease)increase in payables / 仕入債務の増減額		25,624	61,188	(34,880)	21,530	38,679
Others, net / その他		568	9,306	28,154	335	11,619
Subtotal / 小計		18,796	14,646	55,884	35,308	77,531
Interest and dividend received / 利息及び配当金の受取額		3,132	2,812	2,791	3,132	4,727
Interest paid / 利息の支払額		(5,229)	(6,529)	(6,269)	(5,182)	(4,738)
Income taxes paid / 法人税等の支払額		(5,823)	(6,916)	(4,944)	(14,167)	(14,861)
Net cash provided by operating activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー		(6,366)	4,013	47,461	19,091	62,659
Cash Flows from Investing Activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー						
Payments for purchase of marketable securities / 有価証券の取得による支出		(789)	(1,056)			
Proceeds from sale of marketable securities / 有価証券の売却等による収入		6,524	11,394	3,068	3,453	0
Payments for purchase of property and equipment / 有形固定資産の取得による支出		(8,770)	(8,991)	(11,573)	(14,842)	(16,318)
Proceeds from sale of property and equipment / 有形固定資産の売却による収入		659	2,165	2,062	3,767	2,710
Payments for purchase of investment securities / 投資有価証券の取得による支出		(9,536)	(17,383)	(11,164)	(9,072)	(22,658)
Proceeds from sale of investment securities / 投資有価証券の売却等による収入		318	1,118	3,933	3,060	4,998
Increase of loans / 貸付けによる支出		(982)	(1,571)	(18,971)	(18,648)	(23,629)
Collection of loans / 貸付金の回収による収入		1,135	1,168	17,787	17,245	22,948
Others, net / その他		(3,056)	(1,355)	3,112	(5,060)	(6,272)
Net cash used in investing activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー		(14,497)	(14,510)	(11,745)	(20,094)	(38,219)
Cash Flows from Financing Activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー						
Change in short-term debt / 短期借入金の純減少額		13,066	(36,977)	(14,353)	4,974	(16,024)
Proceeds from long-term debt / 長期債務による調達額		21,451	49,452	16,530	30,600	23,810
Repayment of long-term debt / 長期債務の返済額		(9,785)	(8,232)	(20,552)	(26,455)	(23,242)
Dividends paid / 支払配当金		(1,899)	(2,014)	(2,104)	(2,093)	(2,224)
Others, net / その他		(123)	(1,987)	(1,134)	(1,151)	(429)
Net cash (used in) provided by investment activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー		22,710	242	(21,614)	5,873	(18,111)
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents / 現金及び現金同等物に係る換算差額						
		(717)	886	721	(710)	(1,113)
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents / 現金及び現金同等物の増減額		1,130	(9,369)	14,822	4,160	5,215
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year / 現金及び現金同等物の期首残高		43,193	44,966	41,012	56,674	61,665
Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries / 新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高		643	1,780	839	831	823
Cash and Cash Equivalents of Merged Company / 被合併会社の現金及び現金同等物の期首残高			3,661			
Cash and Cash Equivalents of Excluded Consolidated Subsidiaries / 連結除外による現金及び現金同等物の減少額			(25)			
Cash and Cash Equivalents at End of Year / 現金及び現金同等物の期末残高		44,966	41,013	56,674	61,665	67,704

Toyota Tsusho Corporation (As of March 31, 2004)

Head Office : 9-8, Meieki 4-chome, Nakamura-ku, Nagoya 450-8575, Japan
 Phone : 81(52)84-5000
 Facsimile : 81(52)84-5636

Tokyo Head Office : 14-9, Nihonbashi 2-chome, chuo-ku, Tokyo 103-8655, Japan
 Phone : 81(3)242-8001
 Facsimile : 81(3)242-8531

Branches & Offices : Hokkaido, Tohoku, Niigata, Hamamatsu, Matsumoto, Numazu, Toyota,
 Kariya, Osaka, Hokuriku, Hiroshima, Kyushu, Fukuyama, Takamatsu

Web site : <http://www.toyotsu.co.jp/>

Establishment : July 1, 1948

Common Stock : Authorized 997,525,000
 Issued 282,867,304

Paid-in-Capital : ¥26,748,717,188

Stock Exchange Listing : Tokyo, Nagoya

Number of Employees(Consolidated) : 12,063

Subsidiaries :	Domestic	28
	Overseas	97

Associated Companies(Equity Method) :	Domestic	8
	Overseas	43

Total	176
-------	-----

豊田通商株式会社 (2004年3月31日現在)

本社 : 〒450-8575 名古屋市中村区名駅四丁目9番8号
 電話 : (052)84-5000(代表)
 ファクシミリ : (052)84-5636

東京本社 : 〒103-8655 東京都中央区日本橋二丁目14番9号
 電話 : (03)242-8001
 ファクシミリ : (03)242-8531

支店・営業所 : 北海道、東北、新潟、浜松、松本、沼津、豊田、刈谷、大阪、北陸、広島、
 九州、福山、高松

ホームページ : <http://www.toyotsu.co.jp/>

設立 : 1948(昭和23)年7月1日

株式の総数 : 会社が発行する株式の総数 997,525,000株
 発行済株式の総数 282,867,304株

資本金 : 26,748百万円

上場市場 : 東京証券取引所 名古屋証券取引所

従業員数(連結) : 12,063名

連結子会社 :	国内	28社
	海外	97社

持分法適用子会社 :	国内	8社
	海外	43社

合計	176社
----	------

国内拠点

本社：名古屋市中村区名駅4 - 9 - 8 センチュリー豊田ビル
Tel:052-584-5000

東京本社：東京都中央区日本橋2 - 14 - 9 豊田通商ビル
Tel:03-3242-8001

大阪支店：大阪市中央区南船場4 - 3 - 11 大阪豊田ビル
Tel:06-6244-5000

浜松支店：浜松市板屋町111 - 2 浜松アクタワー
Tel:053-456-8211

豊田支店：豊田市山之手5 - 128 豊通豊田ビル
Tel:0565-27-9201

刈谷支店：刈谷市住吉町3 - 12 豊通刈谷ビル
Tel:0566-23-7388

北海道支店：苫小牧市錦町2 - 6 - 22 菱中ビル
Tel:0144-33-4511

東北支店：仙台市青葉区五橋1 - 4 - 16 Date Netz五橋ビル
Tel:022-716-5630

新潟支店：新潟市万代4 - 4 - 27 新潟テレコムビル
Tel:025-241-7145

北陸支店：富山市桜橋通り2 - 25 第一生命ビル
Tel:076-441-1131

広島支店：広島市中区大手町2 - 7 - 10 広島三井ビル
Tel:082-249-2814

九州支店：福岡市博多区博多駅前1 - 2 - 5 紙与博多ビル
Tel:092-436-3541

松本営業所：松本市深志1 - 2 - 11 松本昭和ビル
Tel:0263-35-3203

沼津営業所：沼津市大手町3 - 2 - 15 YKビル
Tel:0559-52-3260

福山営業所：福山市鋼管町1 NKK 福山製鉄所管理センター別館
Tel:0849-43-2131

高松営業所：高松市中新町2 - 9 富士ビル
Tel:0878-35-3551

Major Trading Network

Japan

Toyota Tsusho Corporation
Nagoya Head: 9-8, Meieki 4-chome, Nakamura-ku, Nagoya 450-8575, Japan
Tokyo Head: 14-9, Nihonbashi 2-chome, Chuo-ku, Tokyo 103-8655, Japan
Osaka, Hamamatsu, Toyota, Kariya, Hokkaido, Tohoku, Niigata, Hokuriku, Hiroshima, Kyusyu, Matsumoto, Numazu, Fukuyama, Takamatsu

North America

Toyota Tsusho America, Inc.
Head: Turfway Ridge Office Park, 7300 Turfway Road, Suite 500, Florence, KY 41042, U.S.A.
Ontario, Huntsville, Fremont, San Francisco, West San Jose, Torrance, Union City, Chula Vista, Hovey-in-the-Hills, Miami, Hollywood, Elk Grove Village, Columbus, Princeton, Georgetown, Burlington, Battle Creek, Southfield, Troy, New York, Tigard, Maryville, Memphis, Houston, Eleanor

Middle and South America

Toyota Tsusho Corporation
Caracas, Bogota, Santiago

Toyota Tsusho America, Inc.
Mexico City, Apodaca, Baja California

Toyota Tsusho Corporation De Mexico S.A.
De C.V.
Head: Av Primero De Mayo No.229 Col.Industrial Atoto Municipio De Naucalpan De Juarez, Edo D.F., Mexico

S.C. Toyota Tsusho do Brasil Ltda.
Av. Paulista, 854,15 andar, Bela Vista, Sao Paulo / SP CEP. 01310-913, BRASIL

Toyota Tsusho Argentina S.A.
Ruta Panamericana Km.29.4 (1617), El Talar, Provincia de Buenos Aires, Argentina

Europe

Toyota Tsusho Corporation
Paris

Toyota Tsusho Europe S.A.
Head: Belgicastraat 13, 1930 Zaventem, Belgium
Paris, Valenciennes, Sophia Antipolis, Dusseldorf, Milan, Walbrzych, Prague

Toyota Tsusho U.K. Ltd.
Head: 7th Floor, 140 London Wall, London EC2Y 5DN England
Derby

Russia & The CIS
Toyota Tsusho Corporation
Moscow, Tashkent, Nakhodka

Africa

Toyota Tsusho Corporation
Nairobi

Toyota Tsusho Africa Pty. Ltd.
Head: 5th Floor, 138 West Street Sandton, 2196 P.O. Box 785155, SANDTON, 2146, Republic of South Africa
Durban, Nairobi

Middle East

Toyota Tsusho Corporation
Sharjah, Tehran

Toyota Tsusho Europe S.A.
Istanbul

Asia

Toyota Tsusho Corporation
Manila, Yangon, Hanoi, Ho Chi Minh, New Delhi, Mumbai, Bangalore, Dhaka, Karachi, Islamabad, Lahore, Kathmandu, Harbin, Changchun, Shenyang, Shanghai, Wulumuqi, Tianjin, Beijing, Guangzhou, Taipei

Myanmar Toyota Tsusho Co., Ltd.
Sedona Business Suite #03-12 No.1, Kaba Aye Pagoda Road, Yankin Township, Yangon, Union of Myanmar

P.T. Toyota Tsusho Indonesia
14th Floor, New Summitmas, Jl. Jend. Sudirman Kav. 61-62 (P.O.Box No.2948), Jakarta 12069, Indonesia

Toyota Tsusho Korea Corporation
Kuk Dong Bldg, #1809 60-1 3KA Chungmuro Chung-ku(C.P.O.Box No.1691) Seoul, Korea

Toyota Tsusho (Singapore) Pte. Ltd.
77, Robinson Road, #22-01 SIA Building, Singapore 068896, Republic of Singapore

Toyota Tsusho (Malaysia) Sdn. Bhd.
Room No.1404, Wisma Lim Foo Yong, No.86 Jalan Raja Chulan, 50718 Kuala Lumpur (P.O.Box No.10400), Malaysia

Toyota Tsusho (Thailand) Co., Ltd.
607, Asoke-Dindaeng Road, Kwaeng Dindaeng Khet Dindaeng (P.O.Box No.494, Samsennai Post Office), Bangkok 10400, Thailand

Kasho International (Thailand) Co., Ltd.
607, Asoke-Dindaeng Road, Kwaeng Dindaeng Khet Dindaeng (P.O.Box No.494, Samsennai Post Office), Bangkok 10320, Thailand

Toyota Tsusho (Shanghai) Co., Ltd.
24th Floor, HSBC Tower
101 Yin Cheng East Road, Pudong New Area, Shanghai, People's Republic of China

Toyota Tsusho (Tianjin) Co., Ltd.
Room No.1701, Tianjin Guoji Daxia, 75 Nanjing Lu, Heping Qu, Tianjin, People's Republic of China
Beijing

Toyota Tsusho (Guangzhou) Co., Ltd.
Room5503, Citic Plaza, 233 Tian He North Road, Guangzhou, Postal Code : 510613
People's Republic of China

Toyota Tsusho (Hong Kong) Co., Ltd.
27th Floor, United Centre, No.95 Queensway, Hong Kong, People's Republic of China

Chen Tai Fong Co., Ltd.
5th Floor, No.10, Songren Rd., Sinyi District Taipei City 110 Taiwan(R.O.C.)

Oceania

Toyota Tsusho (Australasia) Pty. Ltd.
231-233 Boundary Road, Laverton North VIC 3026, Australia

