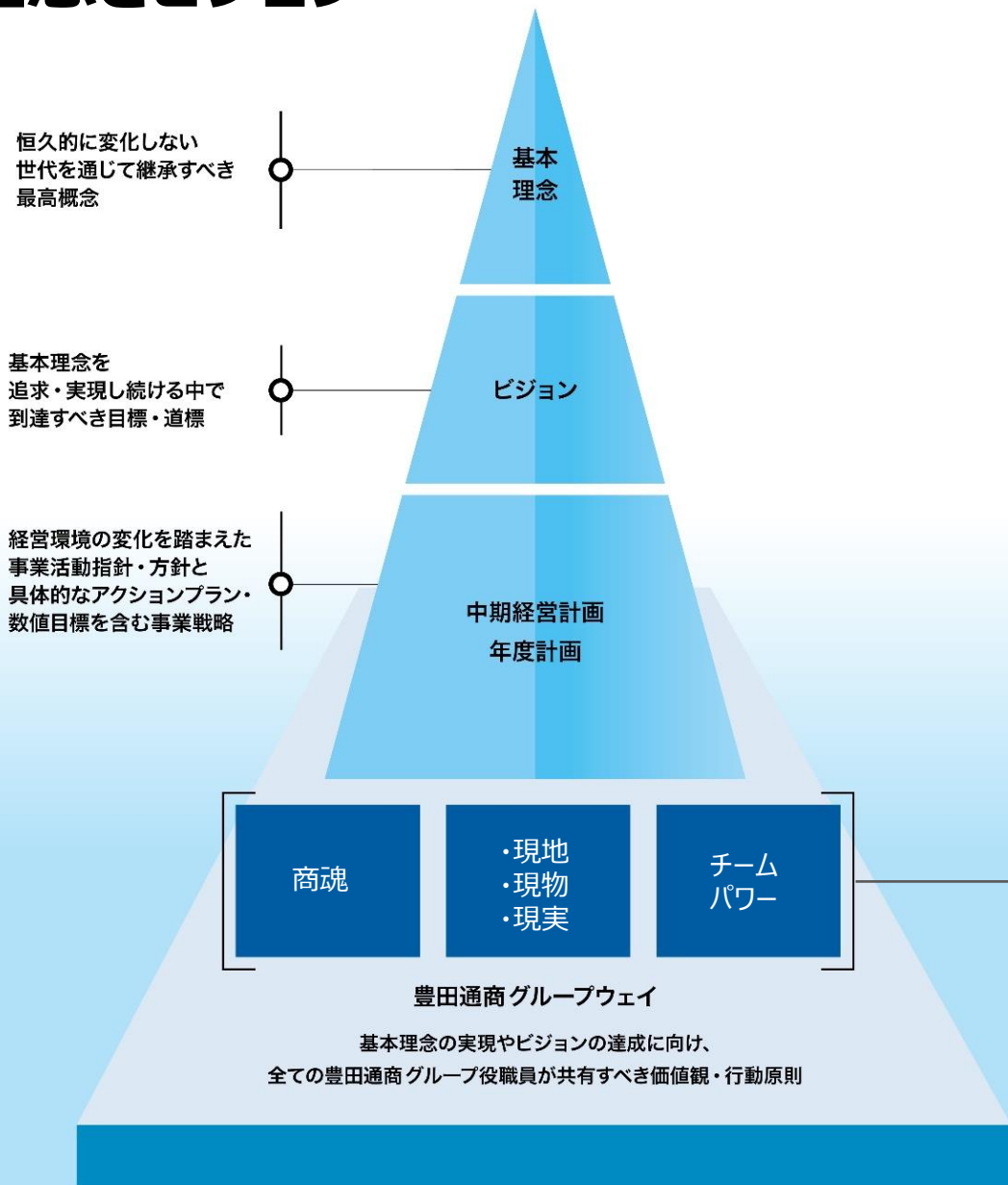


理念とビジョン









➤ Global Vision



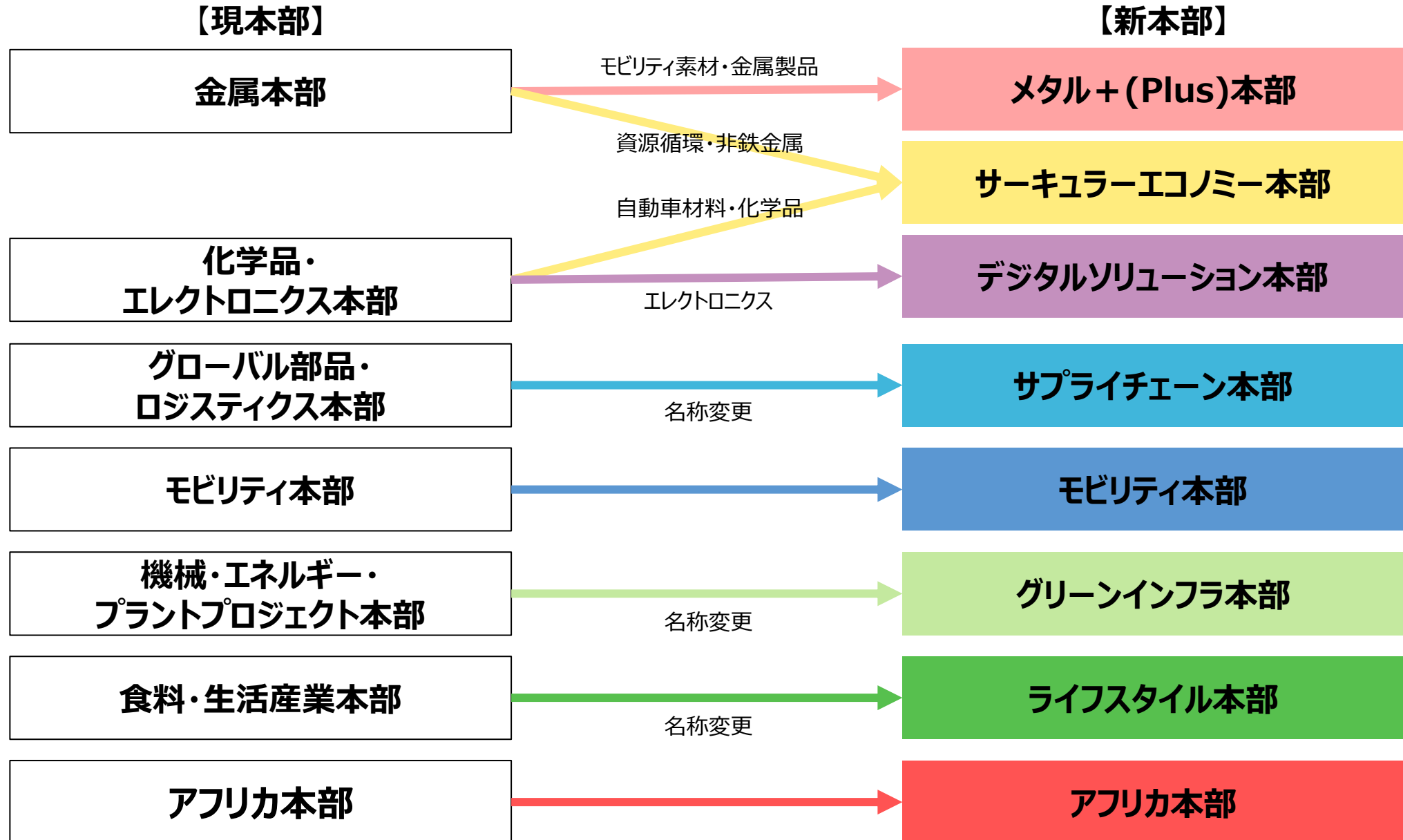
Be the **Right ONE**

ビジョン達成に向け、
役職員が共有すべき
価値観・行動原則

営業本部	事業内容	自動車	自動車 以外	税後利益(単位：億円)	
				前期 (実績)	今期 (見通し)
金属	モビリティ素材、金属製品、非鉄金属、 資源循環			766	700
グローバル部品 ・ロジスティクス	自動車構成部品、物流事業、 タイヤ組付け			343	410
モビリティ	自動車等(二輪車、トラック、バス含)の輸 出・小売、販売周辺			457	570
機械・エネルギー ・プラントプロジェクト	車両生産設備、エネルギー、プラント、 各種機械			326	260
化学品 ・エレクトロニクス	化学品、自動車材料、エレクトロニクス			479	530
食料・生活産業	穀物、食品、保険、アパレル関連、 介護・医療用品			95	110
アフリカ	モビリティ、ヘルスケア、コンシューマー、 電力・インフラ・テクノロジー			363	610
			合計	2,841	3,200

新本部体制（2024年4月1日～）

～商品軸からミッション軸の本部体制へ変更～



(単位：億円)

2023年3月期通期実績	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減	増減率 (%)
収益	80,280	98,485	+18,205	+23%
売上総利益	7,592	9,688	+2,096	+28%
営業利益	2,941	3,887	+946	+32%
税引前利益	3,301	4,271	+970	+29%
税後利益	2,222	2,841	+619	+28%
一株当たり配当金	160円	202円	+42円	+26%
キャッシュ・フロー				
営業CF	501	4,442	+3,941	+787%
投資CF	▲1,573	▲1,399	+174	▲11%
フリーCF	▲1,072	3,043	+4,115	-

※ ▲符号は投資の増加を表します

(単位：億円)

2024年3月期3Q累計実績

	2023年3月期 3Q累計	2024年3月期 3Q累計	増減	増減率 (%)
収益	73,674	77,101	+3,427	+5%
売上総利益	7,354	7,922	+568	+8%
営業利益	3,161	3,541	+380	+12%
税引前利益	3,538	3,840	+302	+9%
税後利益	2,354	2,708	+354	+15%
キャッシュ・フロー				
営業CF	1,806	3,713	+1,907	+105%
投資CF	▲986	▲1,986	▲1,000	+101%
フリーCF	820	1,727	+907	+111%

※▲符号は投資の増加を表します

(単位：億円)

2024年3月期通期見通し

	2024年3月期 3Q累計	2024年3月期 見通し	進捗率 (%)
売上総利益	7,922	10,200	78%
営業利益	3,541	4,400	80%
税引前利益	3,840	4,600	83%
税後利益	2,708	3,200	85%
一株当たり配当金	-	250円	-
※昨年度配当金 202円			
キャッシュ・フロー			
営業CF	3,713	4,000億円以上	93%
投資CF	▲1,986	▲2,500億円以上	79%
フリーCF	1,727	-	-

※ ▲符号は投資の増加を表します

モビリティ事業 ～モビリティサプライチェーン～



アフリカ事業 ~4つの事業~

生産事業 (川上)

現地生産への挑戦
« Made in Africa »



輸入・卸売・物流
既存コアビジネス

モビリティ

ヘルスケア

コンシューマー

電力・インフラ
・テクノロジー

リテール事業 (川下)

リテール分野の発展、
アフリカ事業の更なる成長へ



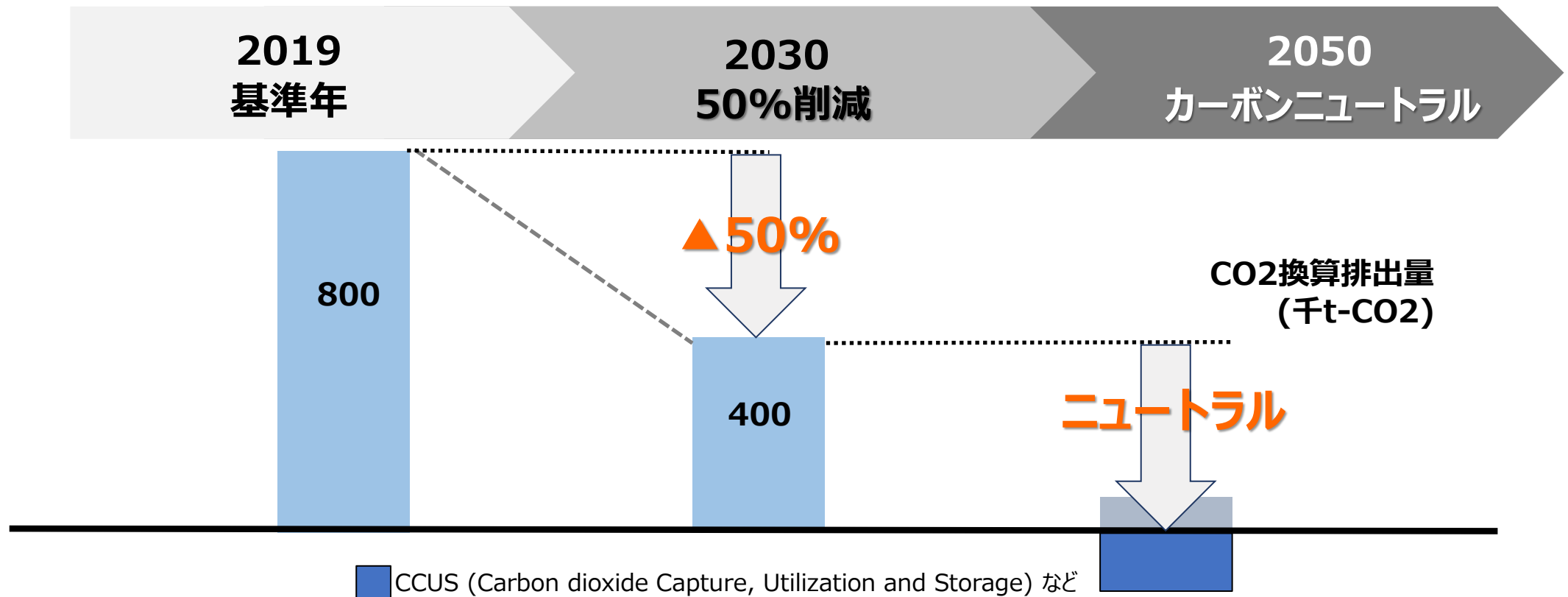
豊田通商グループ° カーボンニュートラル宣言

Mission

未来の子供たちに、よりよい地球環境を

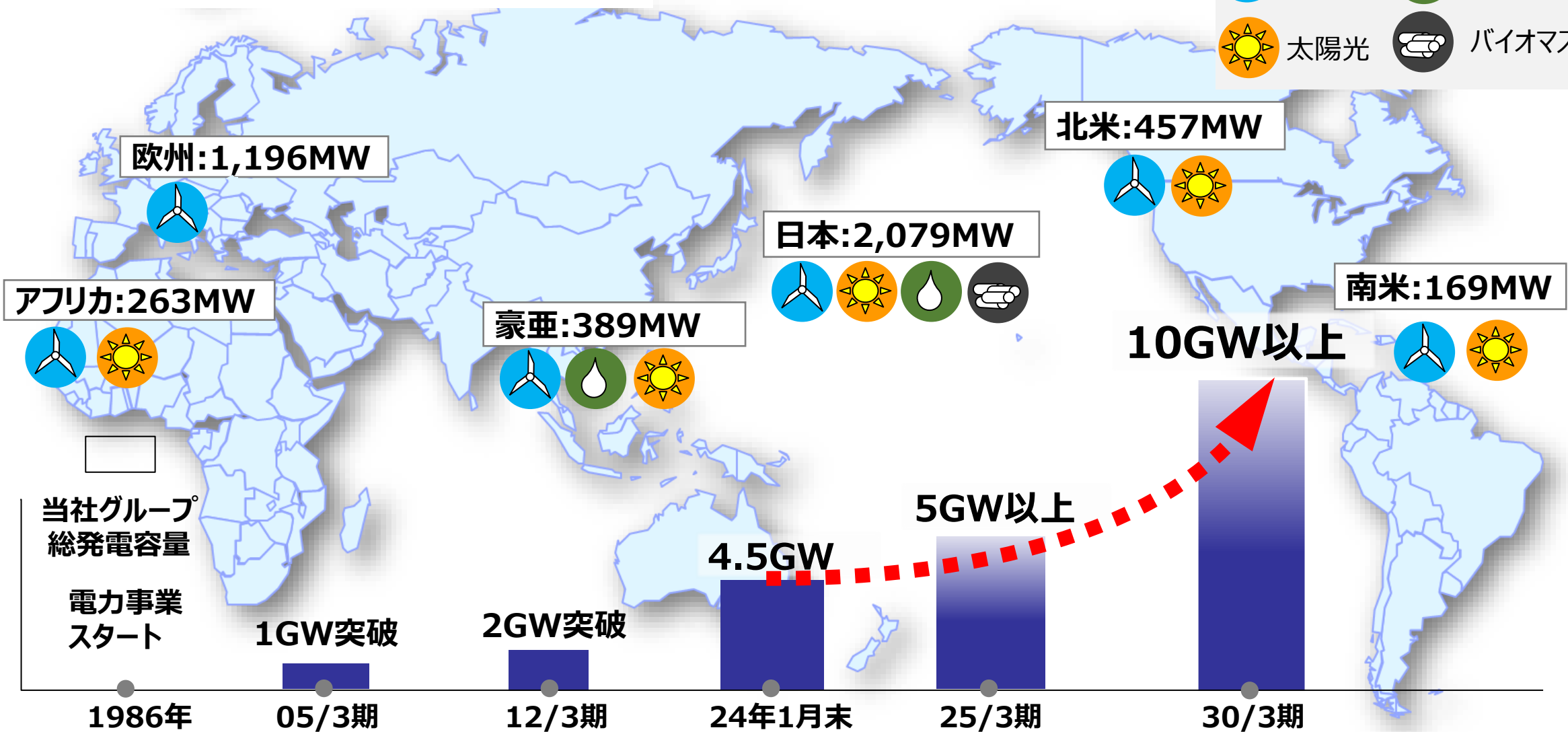
Vision

リーディング・サーキュラーエコノミー(CE)・プロバイダーへ



再エネ事業 ～発電容量～

- 風力
- 水力
- 太陽光
- バイオマス



合計 4,553_{MW} = 約4.5GW 原子力発電 4基分相当 (2024年1月末)

豊田通商のあゆみ



Be the **Right ONE**

2000年代

2010年代

2020年代～

グローバル展開
事業領域拡大

新たな種まきの
加速

次の新しいステージ
新たな挑戦



時価総額※ 1,179億円
当期利益 82億円

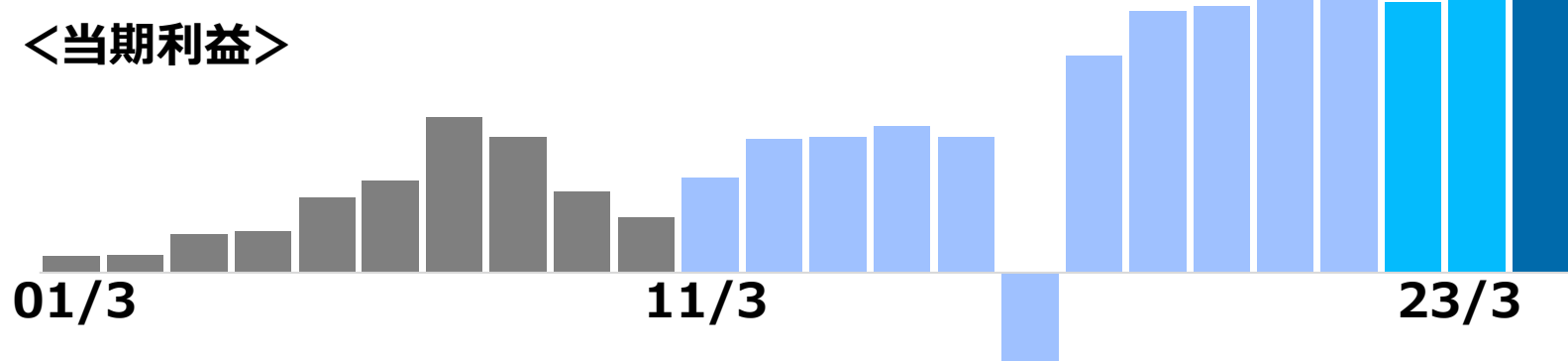
11/3期
4,858億円
472億円

23/3期
19,897億円
2,841億円

ありたい姿の実現のために

- 真のグローバル企業
- お客様に信頼され・選ばれ続ける企業

<当期利益>



※ 時価総額は各期末(3月末)時点

成長戦略における重点分野



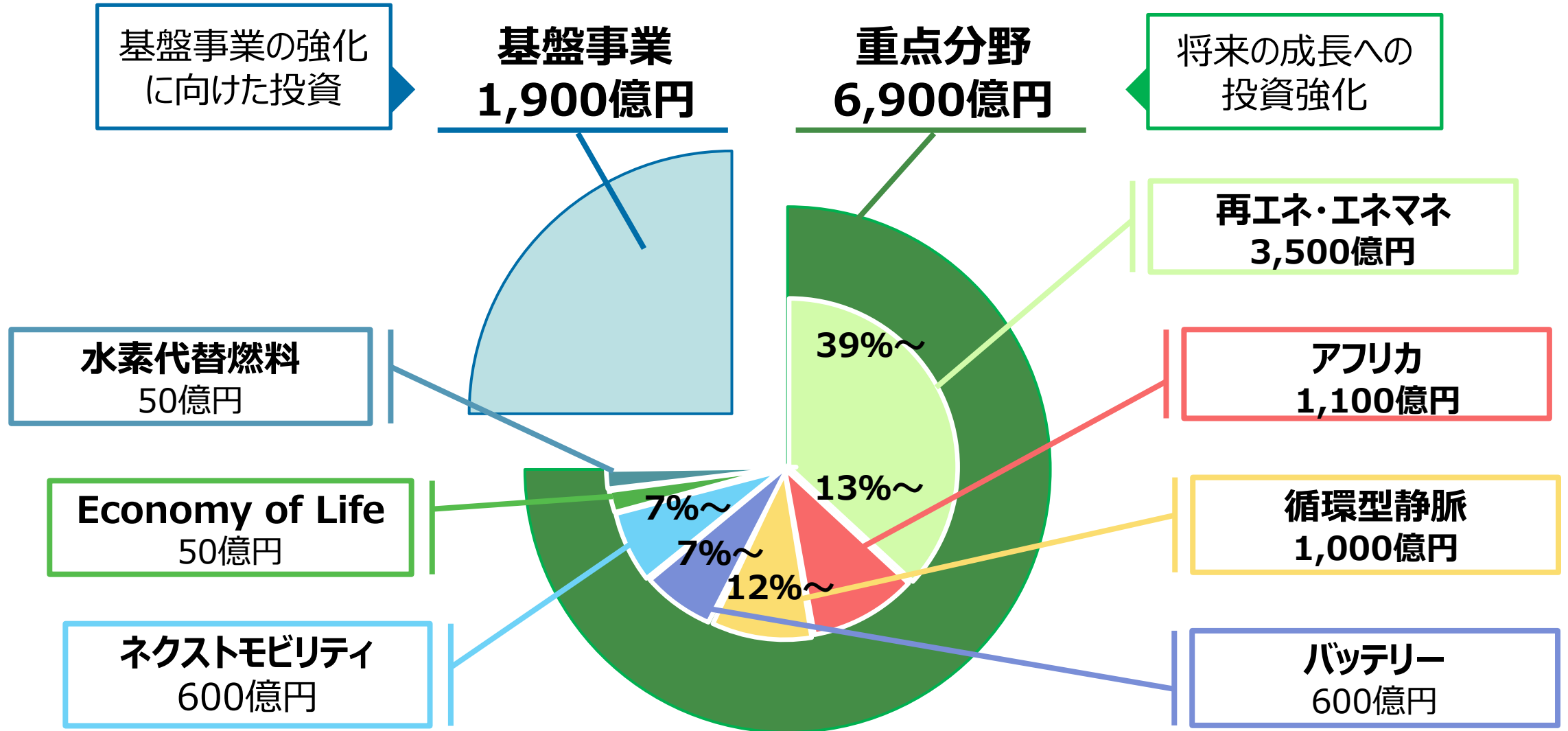
Be the **Right ONE**



24-26年3月期3年累計投資額

合計 8,800億円

23年12月時点投資額
2,659億円(進捗30%)



2026年3月期中期経営計画 定量目標

当期利益 26/3期	3,200億円
CF 3年累計	営業CF：1兆1,000億円～ 投資CF：8,800億円～
ネットDER	1.0倍以内
株主還元	24年～26年3月期において、累進配当を実施し、配当性向30%以上を達成。 キャッシュフローの動向を踏まえ、追加的に機動的な総還元策を検討する。
ROE	13%以上維持
RA/RB	1.0未満でのリスク管理

株主還元方針・配当金推移

24年～26年3月期において、累進配当を実施し、配当性向30%以上を達成。
キャッシュフローの動向を踏まえ、追加的に機動的な総還元策を検討する。

