



Be the **Right ONE**

2021年3月期 第3四半期 連結決算概要 及び通期業績予想の修正について

2021年2月2日
豊田通商株式会社

1. 2021年3月期第3四半期 連結決算概要	P.3
2. 通期業績予想の修正について	P.11
3. 決算補足資料	P.15



Be the **Right ONE**

1. 2021年3月期第3四半期 連結決算概要

<参考:為替換算レート>

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	差額
USD	109円	106円	▲3円
EUR	121円	122円	+1円

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	増減率	21/3期 当初予想	進捗率
売上総利益	4,763	4,293	▲470	▲10%	5,700	75%
営業活動に係る利益	1,640	1,433	▲207	▲13%	1,530	94%
税引前利益	1,842	1,501	▲341	▲19%	1,440	104%
当期利益 (親会社所有者帰属)	1,165	893	▲272	▲23%	800	112%
トヨタ自動車生産台数 (万台)	国内 251 海外 426	国内 212 海外 381				

第3四半期対比（参考）

（単位：億円）

<参考：為替換算レート>			
	20/3期 3Q	21/3期 3Q	差額
USD	109円	105円	▲4円
EUR	120円	125円	+5円

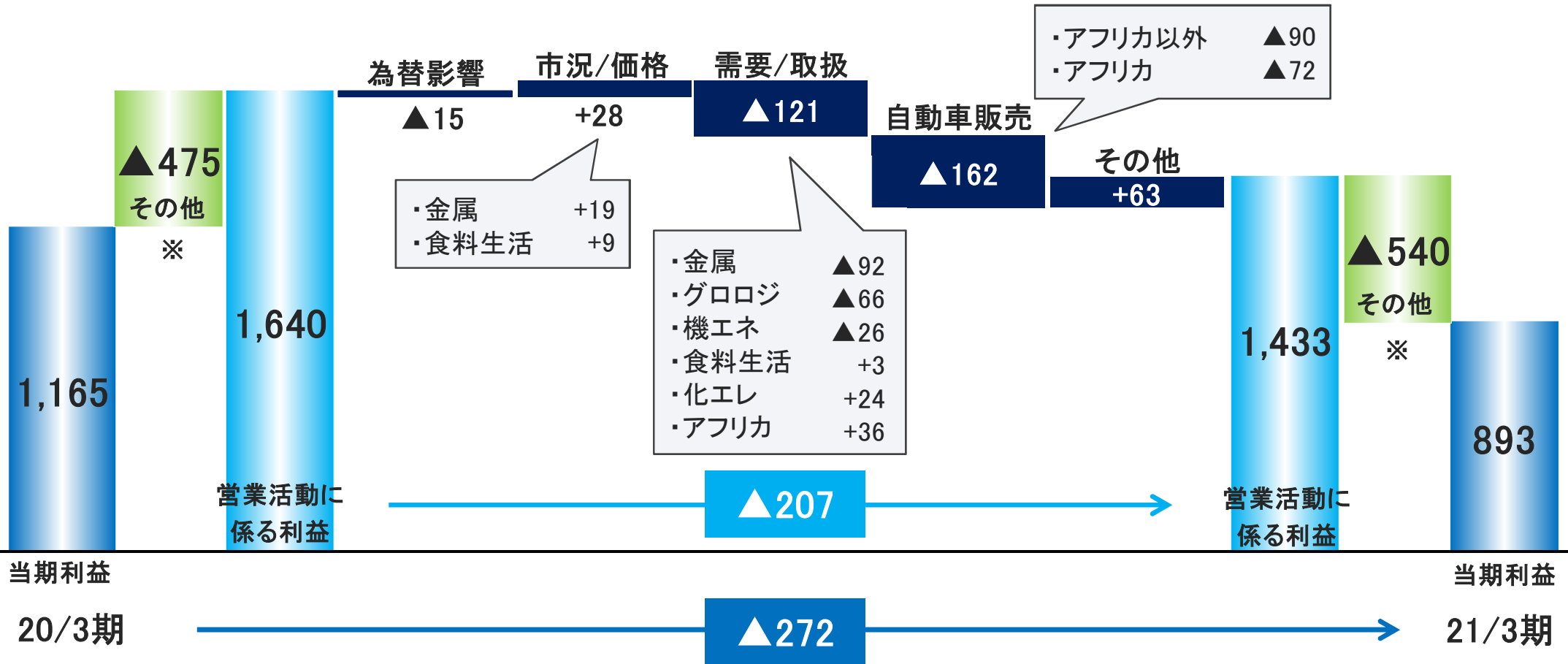
	20/3期 3Q	21/3期 3Q	増減	増減率
売上総利益	1,631	1,671	+40	+2%
営業活動に係る利益	554	713	+159	+29%
税引前利益	590	758	+168	+28%
当期利益 (親会社所有者帰属)	374	476	+102	+27%
トヨタ自動車生産台数 (万台)	国内 79 海外 142	国内 86 海外 157		

当期利益（全社増減要因）（3Q累計）

（単位：億円）

（以降のページの「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を示しております。）

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減理由
※その他	▲ 475	▲ 540	▲ 65	—
金融収益・費用	192	32	▲ 160	前期カナダ電力事業売却反動、中国ディーラー事業売却益 等
持分法による投資損益	9	35	+ 26	前期海外飲料事業減損反動、アジア化学品事業持分一部売却益 等
税金	▲ 504	▲ 456	+ 48	減益影響、北米税還付
非支配持分	▲ 171	▲ 151	+ 20	減益影響



売上総利益（本部別）

（単位：億円）

本部	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	増減率	主な増減要因
■ 金属	706	603	▲103	▲15%	・国内、タイ、インドネシア等の自動車生産台数減少に伴い自動車鋼板の取り扱い減少
■ グロロジ	563	464	▲99	▲18%	・北米、タイ、欧州等の自動車生産台数減少に伴う輸出減、並びに自動車部品の取り扱い減少
■ 自動車	637	497	▲140	▲22%	・豪亜、中南米等の自動車販売及び輸出台数減少
■ 機エネ	652	601	▲51	▲8%	・中国向け自動車生産設備の輸出減少 ・イラク向プラント輸出の減少
■ 化エレ	768	723	▲45	▲6%	・自動車生産台数減少に伴い、エレクトロニクス及び自動車材料の取り扱い減少
■ 食料生活	346	338	▲8	▲3%	・食料事業堅調も、衣料関連の取り扱い減少
■ アフリカ	1,118	1,093	▲25	▲2%	・東/南アフリカを中心に自動車販売台数の減少
■ その他	▲29	▲29	▲0	-	-
合計	4,763	4,293	▲470	▲10%	

一過性損益（当期利益）

（単位：億円）

本部	20/3期		21/3期	
	3Q累計	主な内訳	3Q累計	主な内訳
■ 金属	▲75	・南米資源事業減損 ▲60 ・北米事業減損 ▲15	▲40	・南米資源事業減損 ▲50 ・北米事業持分法適用除外益 +10
■ グロロジ	+10	・連子清算確定に伴う税効果 +10	▲10	・インドテクノパーク事業固定資産減損 ▲10
■ 自動車	-	-	+10	・中国ディーラー事業売却益 +10
■ 機エネ	+115	・カナダ電力事業売却益 +130 ・北米電力事業減損 ▲25	▲0	・アジア建機事業売却損 ▲5 ・北米税還付 +5
■ 化エレ	+5	・株式売却益 +5	+25	・アジア化学品事業持分一部売却益 +25
■ 食料生活	▲25	・海外飲料事業減損 ▲25	-	-
■ アフリカ	-	-	-	-
■ その他	▲10	・タイ組織再編に伴う税負担 ▲20 ・株式売却に伴う税効果 +10	-	-
合計	+20		▲15	※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

20/3末		20/12末	
流動資産 28,182	流動負債 18,782	流動資産 29,817	流動負債 19,523
	非流動負債 12,944		非流動負債 13,821
非流動資産 17,269	資本 13,724	非流動資産 18,757	資本 15,229

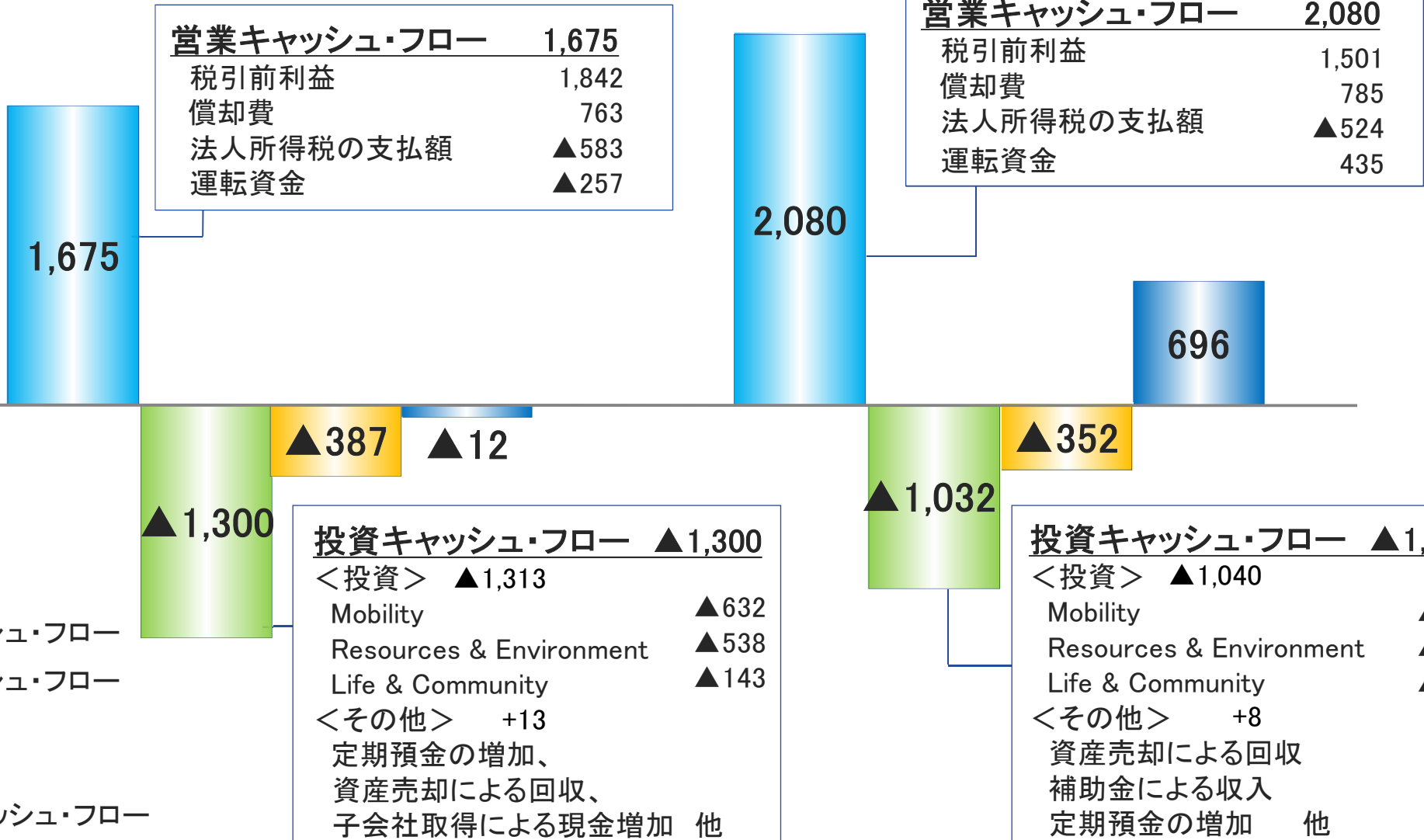
	20/3末	20/12末	増減
総資産	45,452	48,574	+3,122
自己資本	11,966	13,436	+1,470
ネット有利子負債	10,324	9,523	▲801
(リース負債除く)	9,221	8,464	▲757
ネットDER(倍)	0.86	0.71	▲0.15
(リース負債除く)	0.77	0.63	▲0.14
流動比率(%)	150	153	+3

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

20/3期 3Q累計

21/3期 3Q累計



■ 営業キャッシュ・フロー
■ 投資キャッシュ・フロー
■ 配当支払い
■ 配当後
 フリー・キャッシュ・フロー



Be the **Right ONE**

2.通期業績予想の修正について

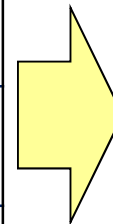
	当初予想	修正予想	増減額	増減率
売上総利益	5,700	6,000	+300	+5%
営業活動に係る利益	1,530	1,980	+450	+29%
税引前利益	1,440	2,020	+580	+40%
当期利益 (親会社所有者帰属)	800	1,200	+400	+50%

	当初予想	修正予想	増減額
1株当たり年間配当金	110円	112円	+2円

地域別の売上総利益進捗予想

<20/3期を100%とした場合>

第1四半期公表時見立て			
地域	3Q累計	4Q	通期
日本	90%	100%	90%
北米	80%	100%	80%
欧州	80%	100%	85%
東アジア	100%	100%	100%
豪亜	60%	90%	70%
新興地域	60%	90%	70%
アフリカ	70%	90%	75%
全体	80%	100%	85%



修正予想		
3Q累計	4Q	通期
90%	95%	90%
85%	110%	90%
85%	105%	90%
105%	155%	115%
75%	105%	80%
90%	100%	90%
100%	105%	100%
90%	105%	95%

2021年3月期 本部別業績 修正予想

(単位:億円)

	売上総利益				当期利益		
	当初予想	修正予想	増減額	増減率	当初予想	修正予想	増減
■ 金属	820	820	0	0%	190	200	+10
■ グロロジ	660	660	0	0%	120	190	+70
■ 自動車	670	710	+40	+6%	50	110	+60
■ 機エネ	870	840	▲30	▲3%	200	200	0
■ 化エレ	940	1,010	+70	+7%	170	270	+100
■ 食料生活	430	420	▲10	▲2%	40	70	+30
■ アフリカ	1,310	1,540	+230	+18%	30	100	+70
合計	5,700	6,000	+300	+5%	800	1,200	+400



Be the **Right ONE**

3. 決算補足資料

当期利益（本部別）

（単位：億円）

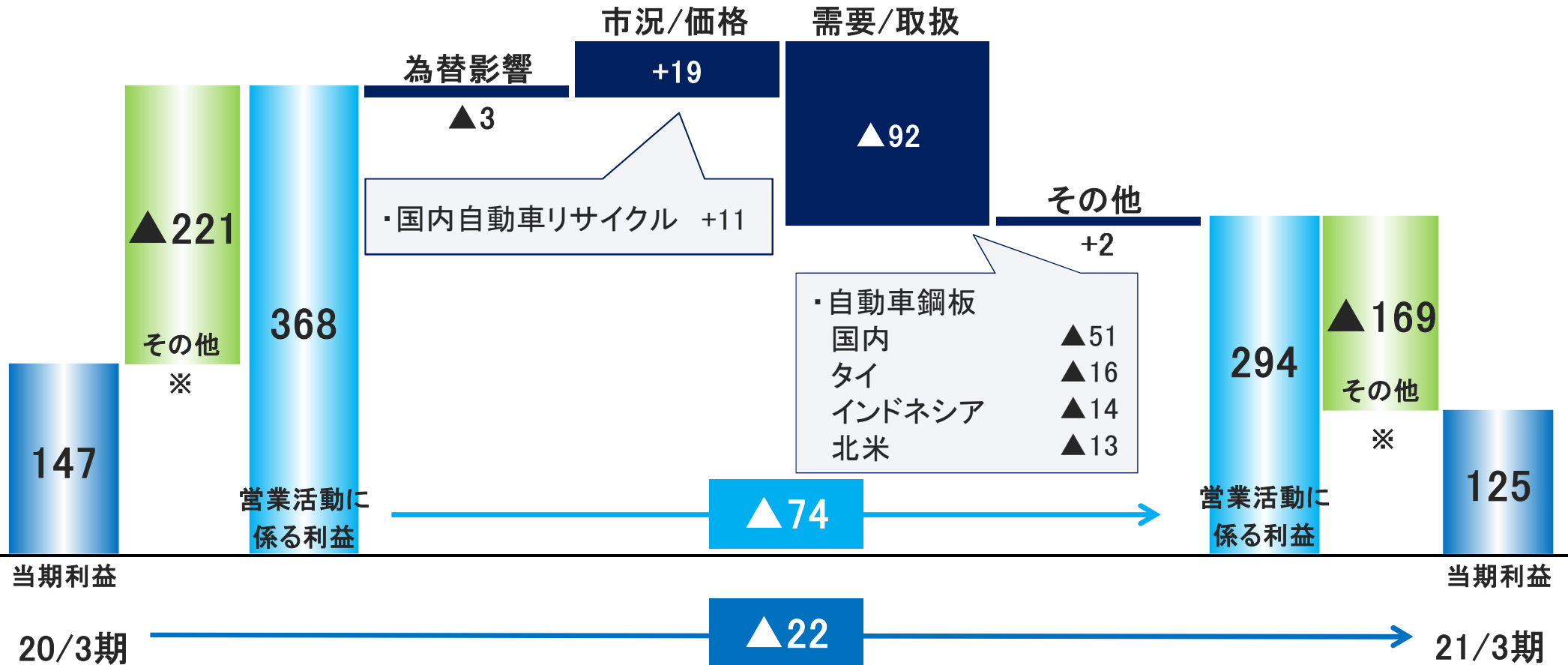
本部	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減要因
■ 金属	147	125	▲22	・国内、タイ、インドネシア等の自動車生産台数減少に伴い自動車鋼板の取り扱い減少 ・一過性損益の影響
■ グロロジ	191	129	▲62	・北米、タイ、欧州等の自動車生産台数減少に伴う輸出減、並びに自動車部品の取り扱い減少 ・一過性損益の影響
■ 自動車	138	80	▲58	・豪亜、中南米等の自動車販売会社の取り扱い台数減少
■ 機エネ	328	163	▲165	・一過性損益の影響 ・持分法投資損益の減少
■ 化エレ	147	202	+55	・一過性損益の影響 ・自動車以外の事業が堅調
■ 食料生活	35	61	+26	・海外食料事業が堅調
■ アフリカ	112	71	▲41	・東/南アフリカを中心に、自動車販売台数の減少
■ その他	64	58	▲6	—
合計	1,165	893	▲272	



金属本部 当期利益 (3Q累計)

(単位:億円)

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減理由
※その他	▲ 221	▲ 169	+ 52	-
金融収益・費用	▲ 21	▲ 2	+ 19	北米事業持分法適用除外益
持分法による投資損益	▲ 82	▲ 69	+ 13	前期南米資源事業減損影響、前期北米事業減損影響
税金	▲ 104	▲ 78	+ 26	減益影響
非支配持分	▲ 12	▲ 17	▲ 5	-

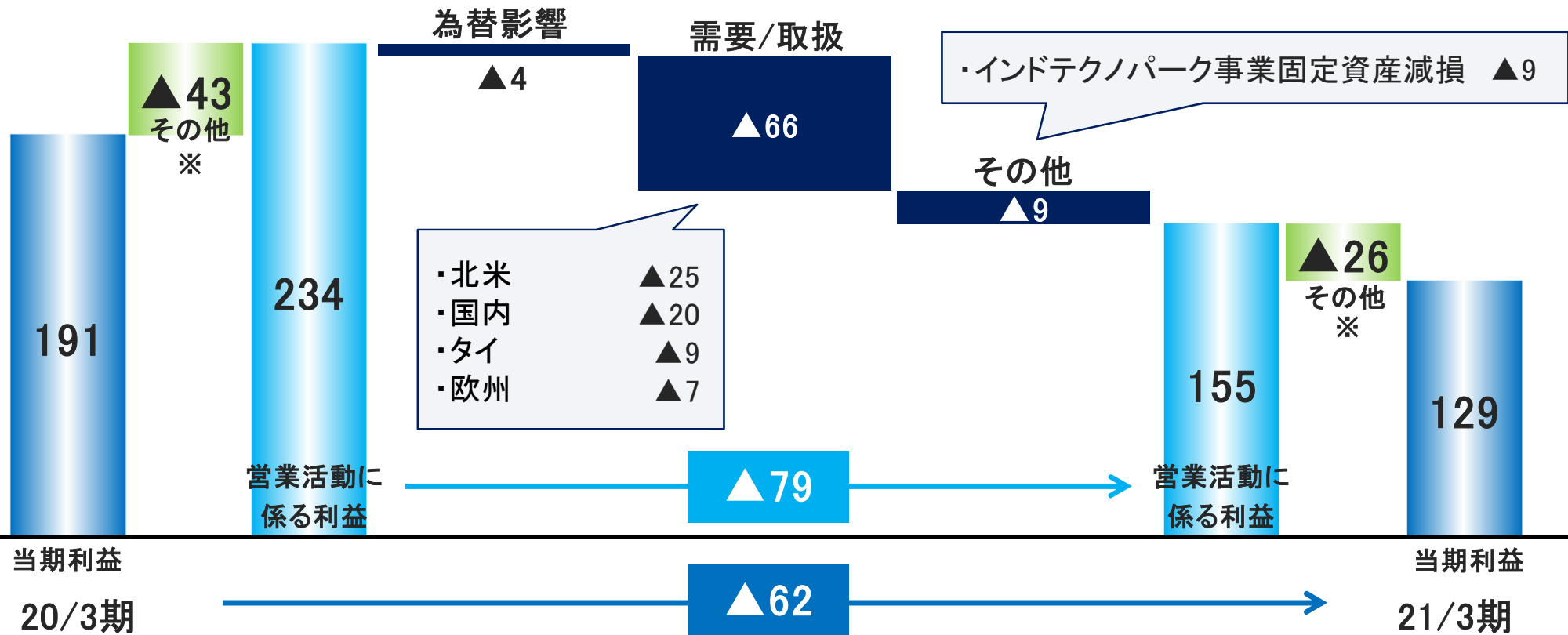




グローバル部品・ロジスティクス本部 当期利益 (3Q累計)

(単位:億円)

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減理由
※その他	▲ 43	▲ 26	+ 17	—
金融収益・費用	15	17	+ 2	—
持分法による投資損益	14	17	+ 3	—
税金	▲ 53	▲ 48	+ 5	—
非支配持分	▲ 18	▲ 12	+ 6	—

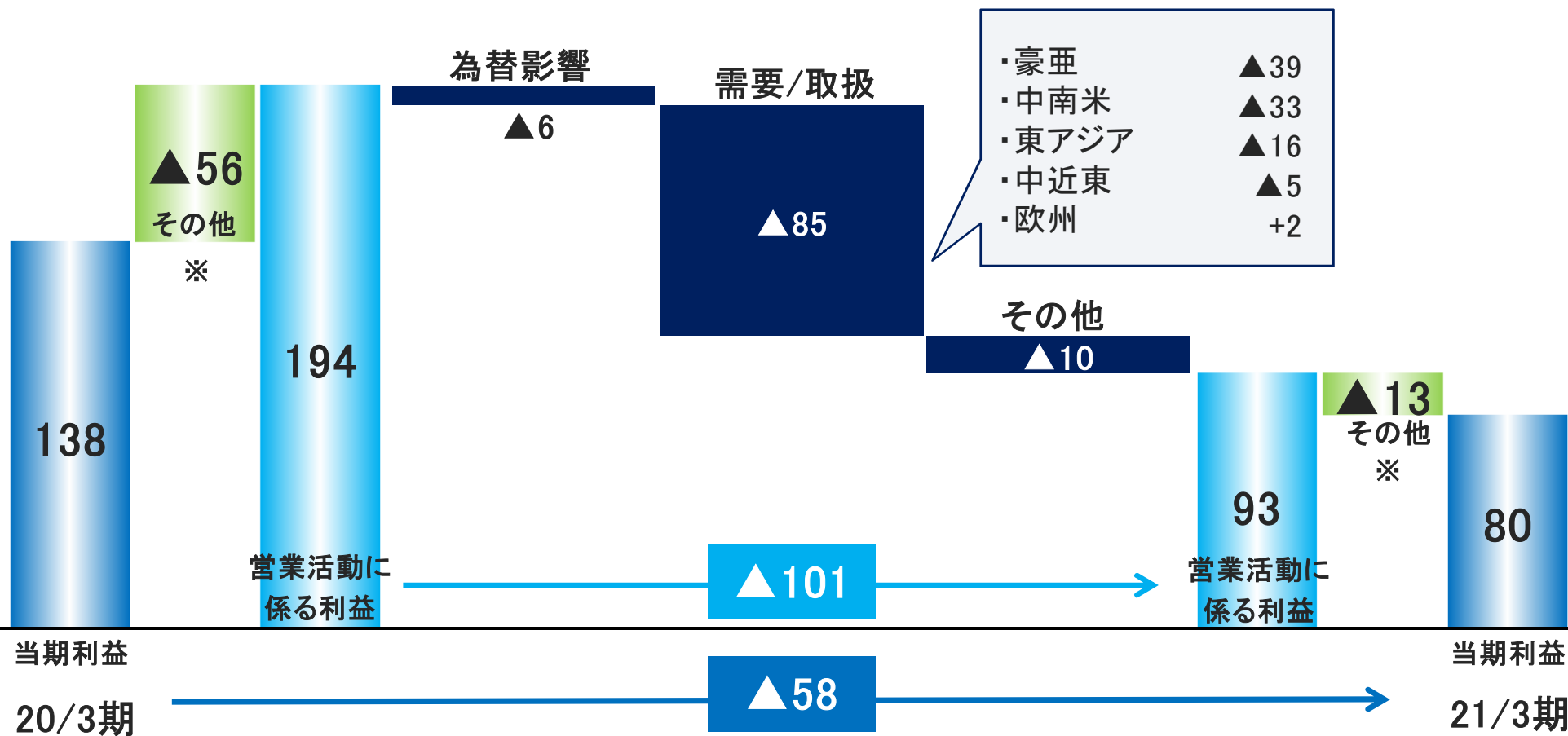




自動車本部 当期利益 (3Q累計)

(単位:億円)

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減理由
※その他	▲ 56	▲ 13	+ 43	—
金融収益・費用	▲ 4	9	+ 13	中国ディーラー事業売却益
持分法による投資損益	18	16	▲ 2	—
税金	▲ 51	▲ 29	+ 22	減益影響
非支配持分	▲ 17	▲ 9	+ 8	—





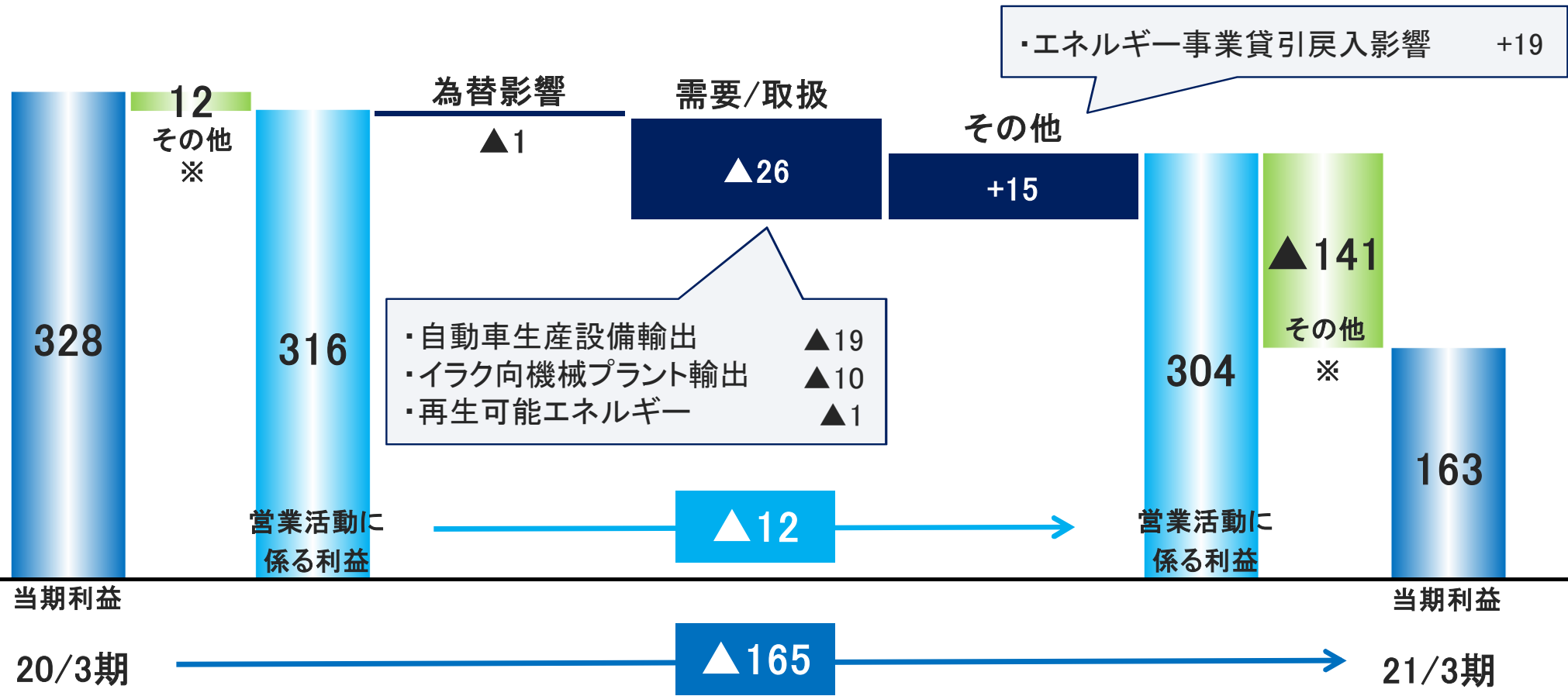
機械・エネルギー・プラントプロジェクト本部 当期利益（3Q累計）

（単位：億円）

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減理由
※その他	12	▲ 141	▲ 153	-
金融収益・費用	108	▲ 30	▲ 138	前期カナダ電力事業売却反動、アジア建機事業売却損
持分法による投資損益	64	25	▲ 39	海外電力事業収益悪化
税金	▲ 95	▲ 77	+ 18	北米税還付、減益影響
非支配持分	▲ 65	▲ 58	+ 7	-

事業名	損益	
	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計
電力事業	209	80

※管理連結数値

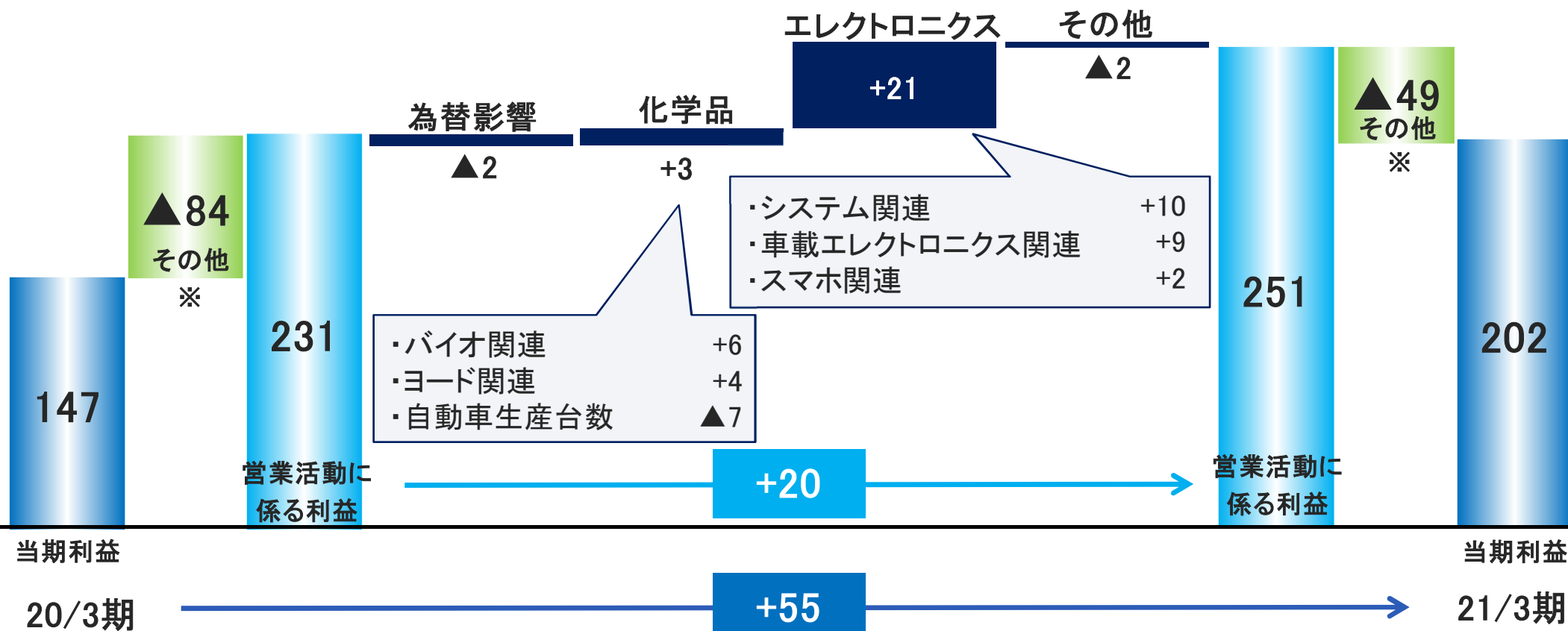




化学品・エレクトロニクス本部 当期利益 (3Q累計)

(単位:億円)

	20/3期	21/3期	増減	主な増減理由	事業名	損益	
	3Q累計	3Q累計				20/3期	21/3期
※その他	▲ 84	▲ 49	+ 35	—	エレクトロニクス事業	70	80
金融収益・費用	▲ 4	▲ 6	▲ 2	—	※管理連結数値		
持分法による投資損益	22	54	+ 32	アジア化学品事業持分一部売却益			
税金	▲ 73	▲ 68	+ 5	—			
非支配持分	▲ 29	▲ 28	+ 1	—			

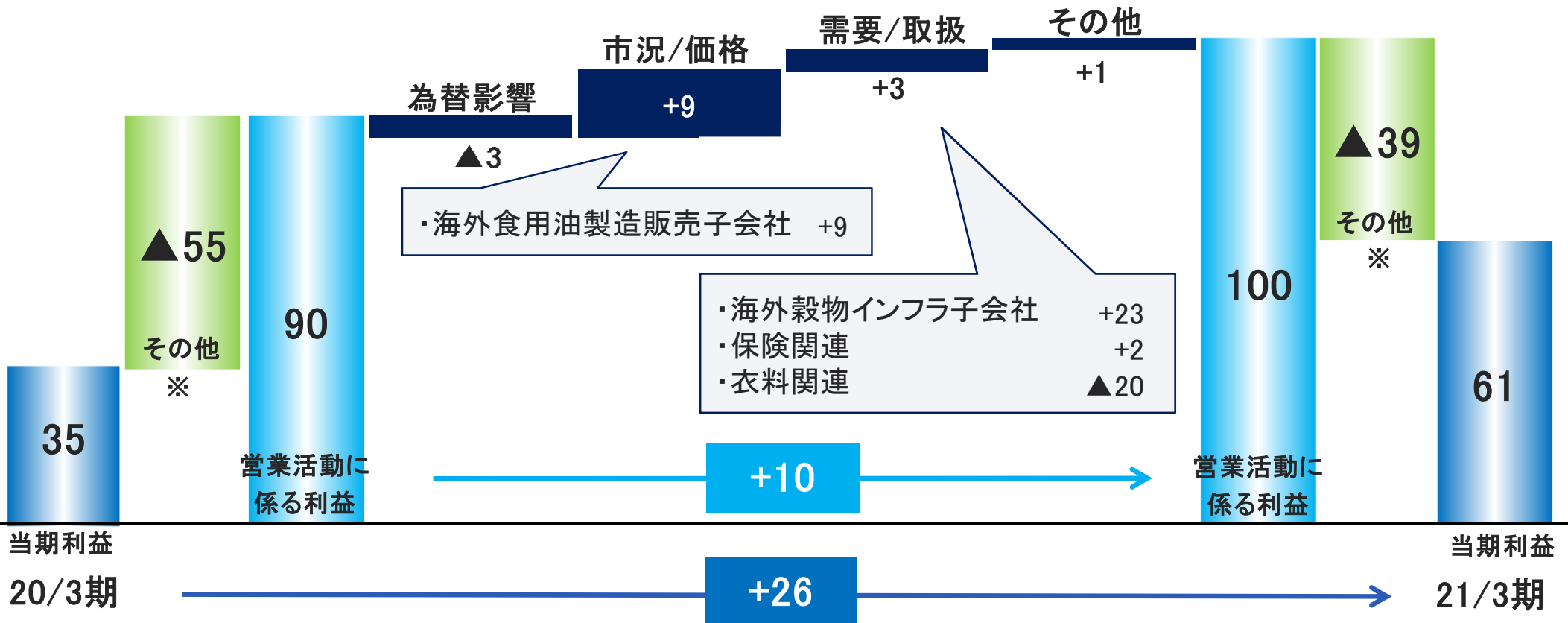




食料・生活産業本部 当期利益 (3Q累計)

(単位:億円)

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減理由
※その他	▲ 55	▲ 39	+ 16	—
金融収益・費用	▲ 9	▲ 7	+ 2	—
持分法による投資損益	▲ 18	3	+ 21	前期海外飲料事業減損反動
税金	▲ 23	▲ 31	▲ 8	—
非支配持分	▲ 3	▲ 3	+ 0	—



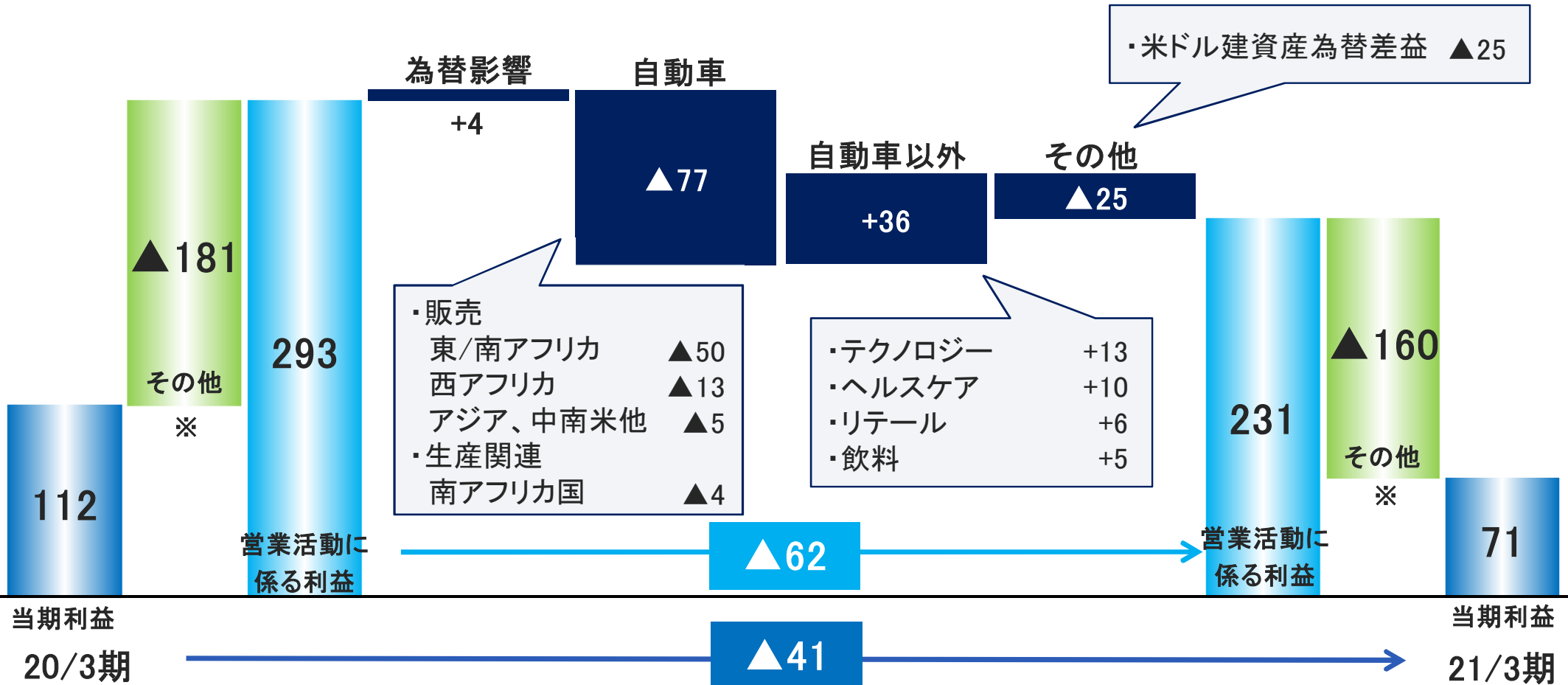


アフリカ本部 当期利益 (3Q累計)

(単位:億円)

	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減	主な増減理由
※その他	▲ 181	▲ 160	+ 21	-
金融収益・費用	▲ 50	▲ 45	+ 5	-
持分法による投資損益	▲ 18	▲ 11	+ 7	-
税金	▲ 90	▲ 82	+ 8	-
非支配持分	▲ 21	▲ 21	+ 0	-

会社名	損益	
	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計
CFAO SAS	106	67



21/3期 3Q累計 投資実績	
	金額
Mobility	<ul style="list-style-type: none"> ● 北米自動車生産関連設備 ● リース用車両(CFAO) <div style="text-align: right; background-color: #00AEEF; color: white; padding: 5px;">▲427</div>
Resources & Environment	<ul style="list-style-type: none"> ● 風力送電・発電事業(ユーラス) <div style="text-align: right; background-color: #76C75A; color: white; padding: 5px;">▲474</div>
Life & Community	<ul style="list-style-type: none"> ● リテール事業(CFAO) ● 樹脂リサイクル事業 <div style="text-align: right; background-color: #F79646; color: white; padding: 5px;">▲139</div>
	投資額合計 ▲1,040
	<ul style="list-style-type: none"> ● 資産売却による回収 ● 補助金による収入 ● 定期預金の増加 他 <div style="text-align: right; background-color: #003366; color: white; padding: 5px;">+8</div>
	投資活動によるキャッシュ・フロー ▲1,032

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位:台)

※ CFAOの輸出台数は日本からの出荷のみカウント

地域別輸出台数

地域	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減
アジア・オセアニア	49,128	29,322	▲ 19,806
中国・香港・台湾	36,249	11,100	▲ 25,149
中南米	36,057	12,935	▲ 23,122
中近東・南西アジア	39,346	36,098	▲ 3,248
アフリカ	58,328	30,807	▲ 27,521
西・北アフリカ	21,436	9,895	▲ 11,541
東・南アフリカ	36,892	20,912	▲ 15,980
欧州・ロシア(東欧含む)	1,805	1,070	▲ 735
合計	220,913	121,332	▲ 99,581

地域別小売台数

地域	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減
アジア・オセアニア	24,981	21,448	▲ 3,533
中国・香港・台湾	24,308	26,061	1,753
中南米	26,917	15,612	▲ 11,305
中近東・南西アジア	3,823	2,439	▲ 1,384
アフリカ	41,928	44,289	2,361
西・北アフリカ	20,689	20,399	▲ 290
東・南アフリカ ※	21,239	23,890	2,651
欧州・ロシア(東欧含む)	34,578	24,725	▲ 9,853
合計	156,535	134,574	▲ 21,961

※今回20/3期3QにCMSA(旧社名ユニトランス)取扱い分を加算しております。

主要輸出国

国名	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減
オーストラリア	35,046	22,016	▲ 13,030
中国	27,568	5,186	▲ 22,382
パキスタン	34,707	33,786	▲ 921
香港	8,681	5,914	▲ 2,767
エクアドル	6,535	1,686	▲ 4,849

主要小売国

国名	20/3期 3Q累計	21/3期 3Q累計	増減
中国	24,308	26,061	1,753
南アフリカ	9,211	16,306	7,095
ロシア	13,026	10,120	▲ 2,906
アドリア	6,833	4,293	▲ 2,540
コーカサス	5,922	3,345	▲ 2,577

過去10年間の財務サマリー

(単位: 億円)

← 日本会計基準 → ← 国際会計基準 →

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期
売上高/収益※	57,436	59,167	63,043	77,432	86,634	81,702	57,973	64,910	67,627	66,940
当期利益	471	662	674	730	675	▲437	1,079	1,302	1,326	1,355
総資産	24,362	28,374	35,923	40,727	45,336	39,521	42,120	43,100	44,414	45,452
資本	6,673	7,517	9,200	11,560	13,044	10,557	12,235	13,621	13,896	13,724
ネット有利子負債	5,813	6,721	9,986	10,889	12,335	11,027	11,019	10,069	9,884	10,324
営業CF	798	637	1,241	1,339	1,691	3,083	1,597	2,150	2,107	2,678
ROE	8.0%	10.7%	9.6%	8.4%	6.4%	▲4.3%	10.8%	11.7%	11.2%	11.3%
ネットDER	0.98倍	1.05倍	1.31倍	1.12倍	1.10倍	1.24倍	1.05倍	0.86倍	0.83倍	0.86倍

※日本会計基準においては売上高、国際会計基準では収益

豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

FAX 03-4306-8818

◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社およびそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売却、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。