



Be the **Right ONE**

2021年3月期第1四半期 連結決算概要 及び2021年3月期 業績予想

2020年7月31日
豊田通商株式会社

目次

- | | |
|--------------------------------|-------------|
| 1. 2021年3月期第1四半期 連結決算概要 | P.3 |
| 2. 2021年3月期 業績予想 | P.10 |
| 3. 決算補足資料 | P.15 |



Be the **Right ONE**

1. 2021年3月期第1四半期 連結決算概要

<参考:為替換算レート>

	20/3期 1Q	21/3期 1Q	差額
USD	110円	108円	▲2円
EUR	123円	118円	▲5円

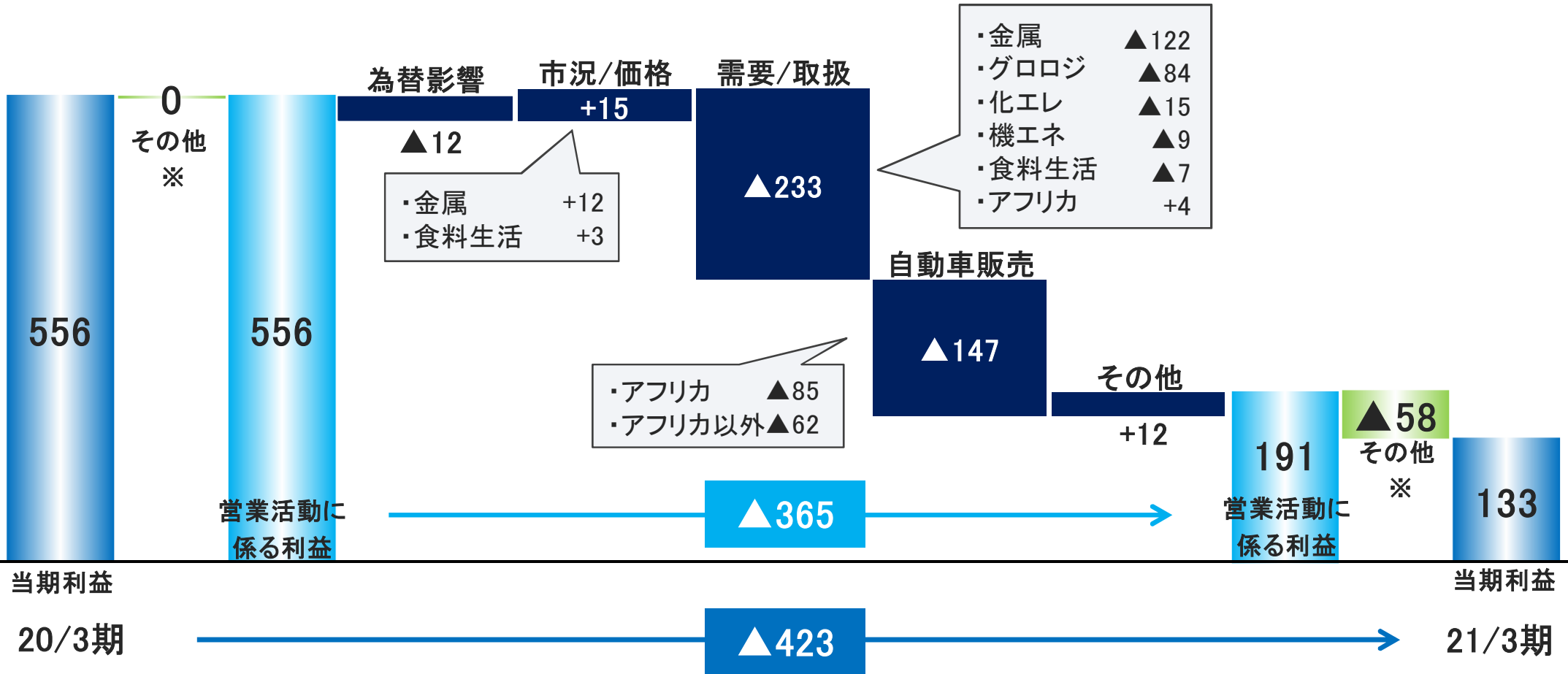
	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	21/3期 通期予想	進捗率
売上総利益	1,586	1,154	▲432	5,700	20%
営業活動に係る利益	556	191	▲365	1,530	13%
税引前利益	815	259	▲556	1,440	18%
当期利益 (親会社所有者帰属)	556	133	▲423	800	17%
トヨタ自動車生産台数 (万台)	国内 87 海外 148	国内 50 海外 83			

当期利益（全社増減要因）（1Q実績）

（単位：億円）

（以降のページの「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を示しております。）

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	0	▲ 58	▲ 58	—
金融収益・費用	190	54	▲ 136	前期カナダ電力事業売却反動、北米事業持分法適用除外益 等
持分法による投資損益	68	13	▲ 55	海外電力事業収益悪化
税金	▲ 194	▲ 96	+ 98	減益影響、北米税還付
非支配持分	▲ 65	▲ 29	+ 36	減益影響



売上総利益（本部別）

（単位：億円）

本部	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	増減率	主な増減要因
■ 金属	246	132	▲114	▲46%	・国内、北米、タイ等の自動車生産台数減少に伴い 自動車鋼板の取り扱い減少
■ グロロジ	194	96	▲98	▲50%	・国内、北米、欧州等の自動車生産台数減少に伴い 自動車部品の取り扱い減少
■ 自動車	207	133	▲74	▲36%	・豪亜、欧州等の自動車販売台数の減少
■ 機エネ	220	202	▲18	▲8%	・北米、中国向け等自動車生産設備の輸出減少 ・再生可能エネルギー事業の風況良化
■ 化エレ	252	220	▲32	▲13%	・自動車生産台数減少に伴い、化学品および エレクトロニクスの取り扱い減少 ・システム関連事業の取り扱い増加
■ 食料生活	116	106	▲10	▲8%	・ライフスタイル関連事業の取り扱い減少
■ アフリカ	355	271	▲84	▲24%	・アフリカ全域での自動車販売台数の減少
■ その他	▲6	▲9	▲3	-	-
合計	1,586	1,154	▲432	▲27%	

一過性損益（当期利益）

（単位：億円）

本部	20/3期		21/3期	
	1Q実績	主な内訳	1Q実績	主な内訳
■ 金属	-	-	+10	・北米事業持分法適用除外益 +10
■ グロロジ	-	-	-	-
■ 自動車	-	-	-	-
■ 機エネ	+130	・カナダ電力事業売却益 +130	▲0	・アジア建機事業売却損 ▲5 ・北米税還付 +5
■ 化エレ	-	-	-	-
■ 食料生活	-	-	-	-
■ アフリカ	-	-	-	-
■ その他	▲20	・タイ組織再編に伴う税負担 ▲20	-	-
合計	+110		+10	※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

20/3末		20/6末	
流動資産 28,182	流動負債 18,782	流動資産 28,345	流動負債 18,272
	非流動負債 12,944		非流動負債 13,791
非流動資産 17,269	資本 13,724	非流動資産 17,535	資本 13,817

	20/3末	20/6末	増減
総資産	45,452	45,881	+429
自己資本	11,966	12,115	+149
ネット有利子負債	10,324	10,361	+37
(リース負債除く)	9,221	9,245	+24
ネットDER(倍)	0.86	0.86	▲0.00
(リース負債除く)	0.77	0.76	▲0.01
流動比率(%)	150	155	+5

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

20/3期 1Q

21/3期 1Q

営業キャッシュ・フロー	657
税引前利益	815
償却費	246
法人所得税の支払額	▲237
運転資金	▲79

営業キャッシュ・フロー	392
税引前利益	259
償却費	260
法人所得税の支払額	▲242
運転資金	13

657

473

392

84

▲8

▲176

▲132

▲176

投資キャッシュ・フロー ▲8

<投資>	▲331
Mobility	▲137
Resources & Environment	▲109
Life & Community	▲85
<その他>	+323
資産売却による回収、 補助金による収入 他	

投資キャッシュ・フロー ▲132

<投資>	▲293
Mobility	▲137
Resources & Environment	▲120
Life & Community	▲36
<その他>	+161
補助金による収入、 資産売却による回収 他	

- 営業キャッシュ・フロー
- 投資キャッシュ・フロー
- 配当支払い
- 配当後
フリー・キャッシュ・フロー



Be the **Right ONE**

2. 2021年3月期 業績予想

	20/3期 実績	21/3期 予想	増減	増減率
売上総利益	6,398	5,700	▲698	▲11%
営業活動に係る利益	2,103	1,530	▲573	▲27%
税引前利益	2,248	1,440	▲808	▲36%
当期利益 (親会社所有者帰属)	1,355	800	▲555	▲41%

		20/3期 実績	21/3期 予想
為替 レート	円/米ドル	109	105
	円/ユーロ	121	115
トヨタ生産台数 (万台)		874	未公表

地域別の収益回復シナリオ(売上総利益)

地域	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
日本	80%	85%	90%	100%	90%
北米	50%	90%	95%	100%	80%
欧州	60%	90%	95%	100%	85%
東アジア	90%	100%	100%	100%	100%
豪亜	60%	60%	75%	90%	70%
新興地域	40%	60%	75%	90%	70%
アフリカ	60%	65%	80%	90%	75%

- ・生産に関わる事業：日本、北米、東アジア等で第2四半期以降緩やかに回復
- ・販売に関わる事業：豪亜、新興地域、アフリカでの今期中の回復は難しい

2021年3月期 本部別業績予想

(単位:億円)

	売上総利益				当期利益		
	20/3期 実績	21/3期 予想	増減	増減率	20/3期 実績	21/3期 予想	増減
■ 金属	923	820	▲103	▲11%	189	190	+1
■ グロロジ	731	660	▲71	▲10%	223	120	▲103
■ 自動車	843	670	▲173	▲21%	197	50	▲147
■ 機エネ	895	870	▲25	▲3%	351	200	▲151
■ 化エレ	1,025	940	▲85	▲8%	227	170	▲57
■ 食料生活	466	430	▲36	▲8%	58	40	▲18
■ アフリカ	1,551	1,310	▲241	▲16%	140	30	▲110
合計	6,398	5,700	▲698	▲11%	1,355	800	▲555

本部別当期利益の進捗状況

(単位:億円)

本部	21/3期 予想	21/3期 1Q実績	進捗率	達成への確度
■ 金属	190	26	14%	・資源関連においては回復が遅れるものの、自動車生産においては豪亜を除き前年並みの回復を見込む
■ グロロジ	120	10	8%	・自動車部品取り扱いにおいて豪亜を除き前年並みの回復を見込む
■ 自動車	50	3	6%	・コロナ禍から脱した東アジアおよび東南アジアを中心とした豪亜等での回復を見込む
■ 機エネ	200	54	27%	・再生可能エネルギー事業はコロナ影響ほぼなし ・機械の取り扱い減を予想に織り込み
■ 化エレ	170	42	25%	・自動車関連は今後の自動車生産台数の回復を見込む ・自動車以外の事業はコロナ影響は軽微
■ 食料生活	40	20	50%	・ライフスタイル関連事業の回復長期化を織り込み
■ アフリカ	30	▲29	—	・ヘルスケア事業は安定 ・自動車販売は緩やかな回復を見込む
合計	800	133	17%	



Be the **Right ONE**

3. 決算補足資料

当期利益（本部別）

（単位：億円）

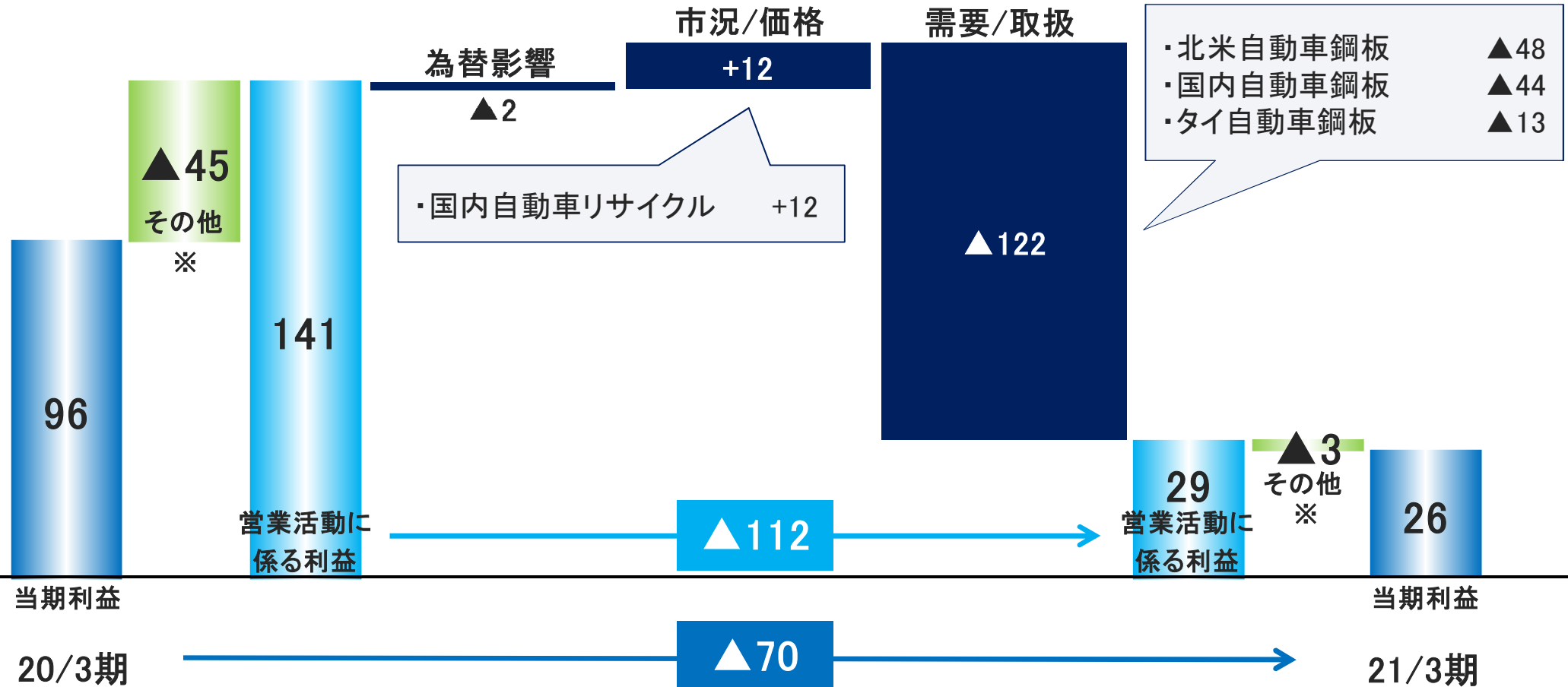
本部	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減要因
■ 金属	96	26	▲70	<ul style="list-style-type: none"> ・国内、北米、タイ等の自動車生産台数減少に伴い自動車鋼板の取り扱い減少 ・今期一過性損益の影響
■ グロロジ	73	10	▲63	<ul style="list-style-type: none"> ・国内、北米、欧州等の自動車生産台数減少に伴い自動車部品の取り扱い減少
■ 自動車	37	3	▲34	<ul style="list-style-type: none"> ・豪亜、欧州等の自動車販売会社の取り扱い台数減少
■ 機エネ	205	54	▲151	<ul style="list-style-type: none"> ・前期一過性損益の反動増 ・北米、中国向け等自動車生産設備の輸出減少
■ 化エレ	52	42	▲10	<ul style="list-style-type: none"> ・自動車生産台数減少に伴い、化学品およびエレクトロニクスの取り扱い減少 ・システム関連事業の取り扱い増加
■ 食料生活	21	20	▲1	<ul style="list-style-type: none"> ・ライフスタイル関連事業の取り扱い減少
■ アフリカ	32	▲29	▲61	<ul style="list-style-type: none"> ・アフリカ全域での自動車販売の減少
■ その他	35	5	▲30	—
合計	556	133	▲423	



金属本部 当期利益 (1Q実績)

(単位:億円)

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	▲ 45	▲ 3	+ 42	-
金融収益・費用	▲ 2	12	+ 14	北米事業持分法適用除外益
持分法による投資損益	1	▲ 6	▲ 7	-
税金	▲ 36	▲ 10	+ 26	減益影響
非支配持分	▲ 7	2	+ 9	-

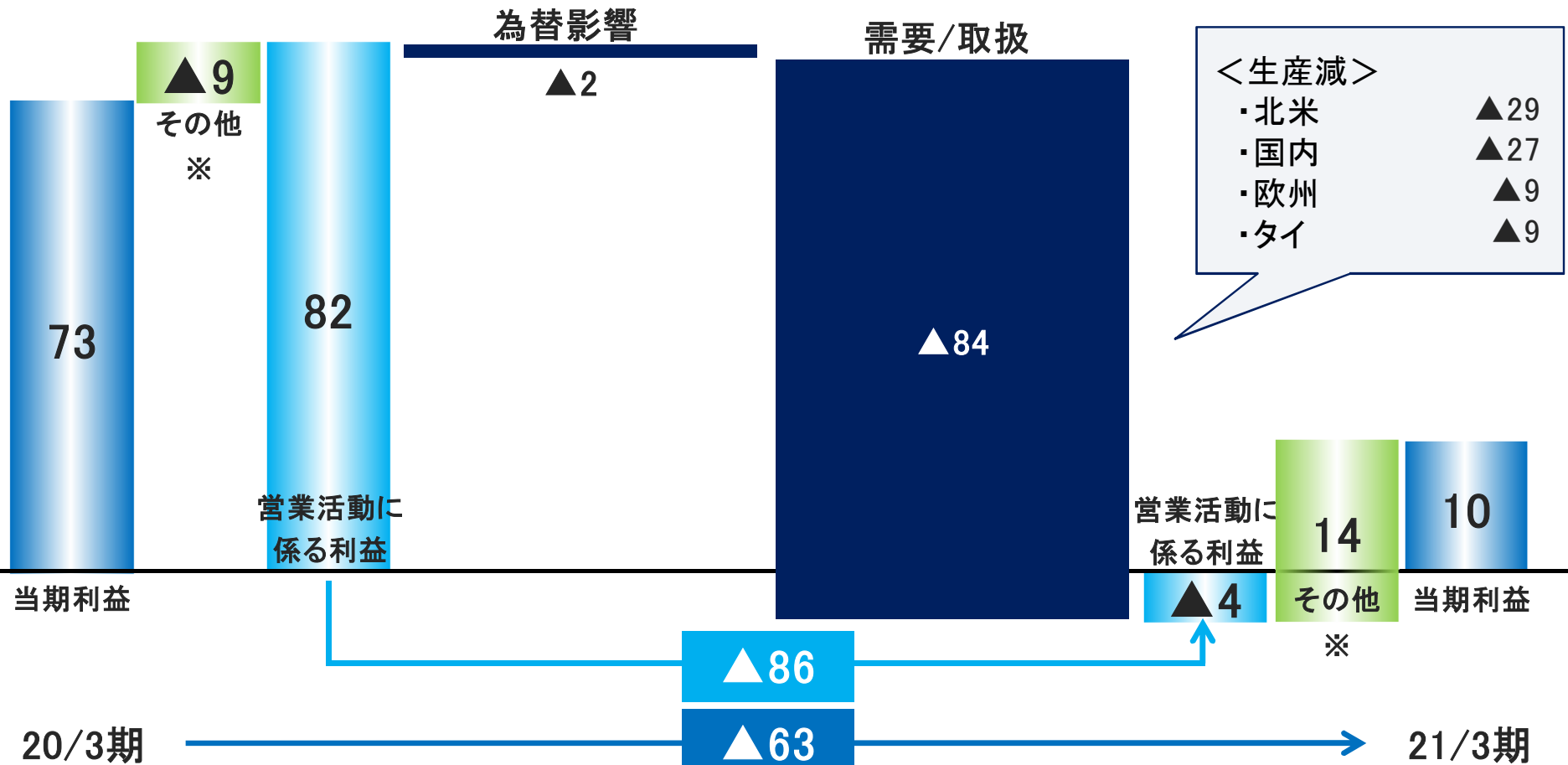




グローバル部品・ロジスティクス本部 当期利益（1Q実績）

（単位：億円）

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	▲ 9	14	+ 23	—
金融収益・費用	19	18	▲ 1	—
持分法による投資損益	6	▲ 1	▲ 7	—
税金	▲ 29	▲ 4	+ 25	減益影響
非支配持分	▲ 5	1	+ 6	—

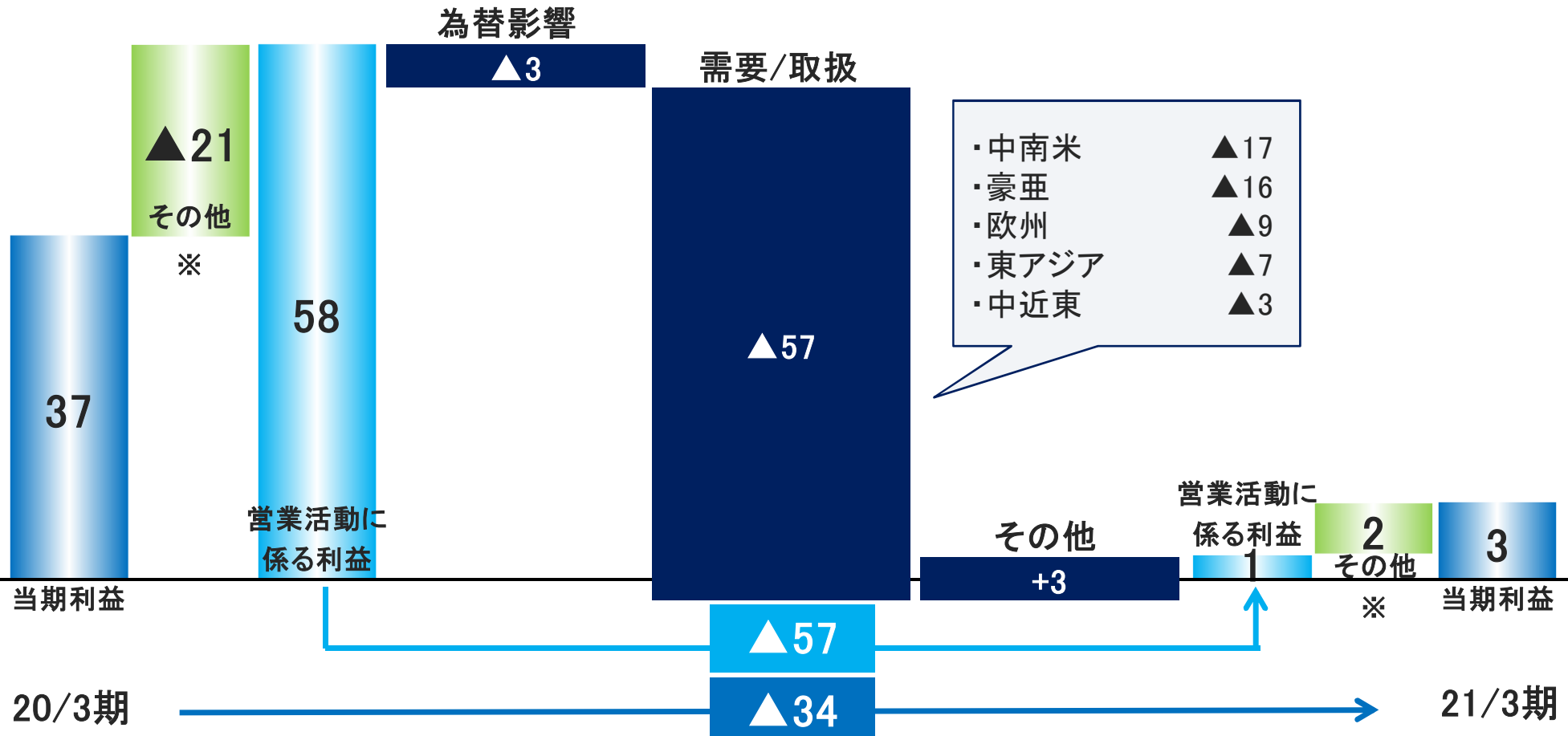




自動車本部 当期利益 (1Q実績)

(単位:億円)

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	▲ 21	2	+ 23	-
金融収益・費用	▲ 1	0	+ 1	-
持分法による投資損益	4	3	▲ 1	-
税金	▲ 17	▲ 2	+ 15	減益影響
非支配持分	▲ 5	0	+ 5	-





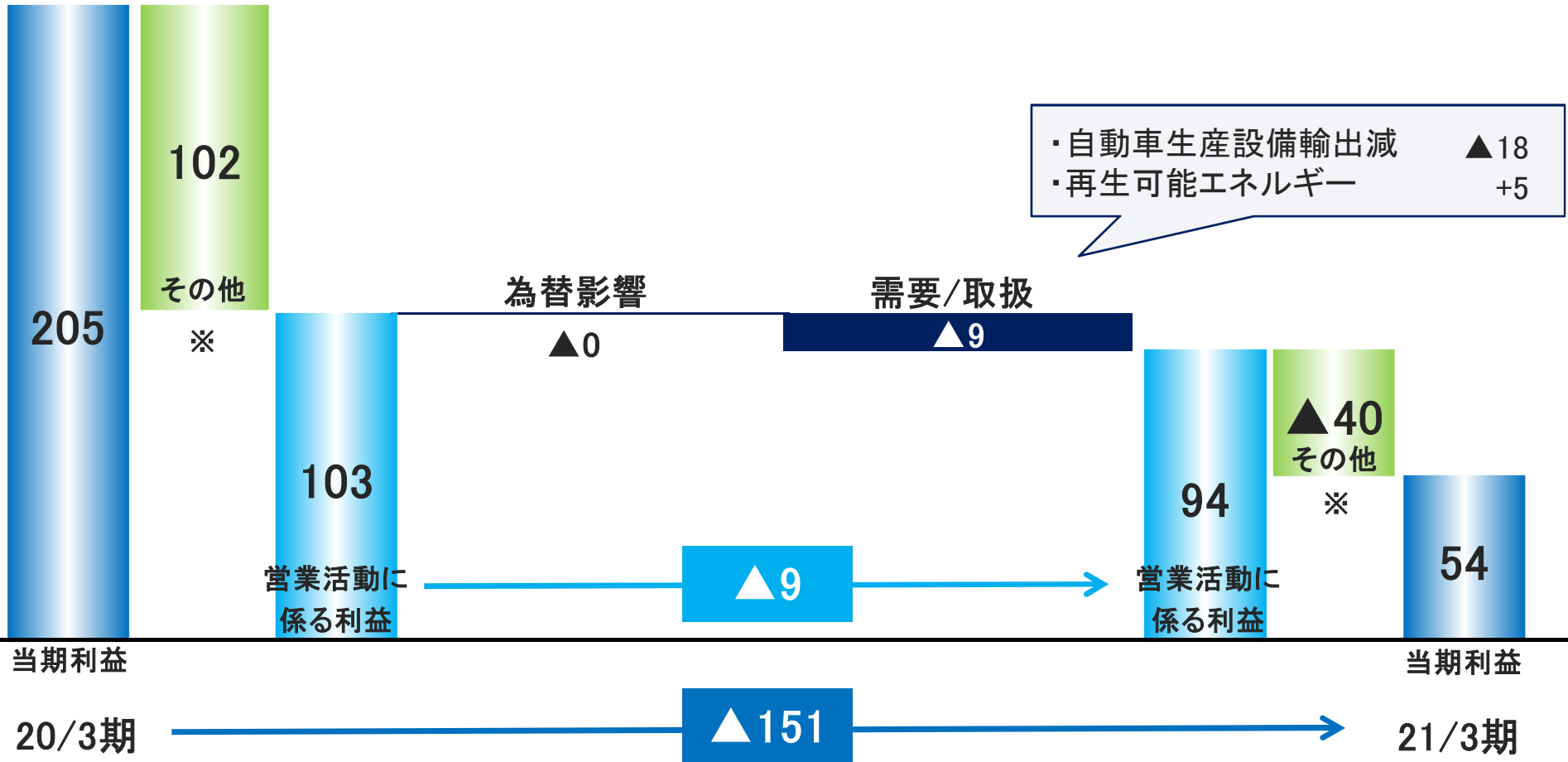
機械・エネルギー・プラントプロジェクト本部 当期利益（1Q実績）

（単位：億円）

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	102	▲ 40	▲ 142	-
金融収益・費用	123	▲ 10	▲ 133	前期カナダ電力事業売却反動、アジア建機事業売却損
持分法による投資損益	44	13	▲ 31	海外電力事業収益悪化
税金	▲ 37	▲ 19	+ 18	北米税還付、減益影響
非支配持分	▲ 28	▲ 23	+ 5	-

事業名	損益	
	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績
電力事業	179	41

※管理連結数値





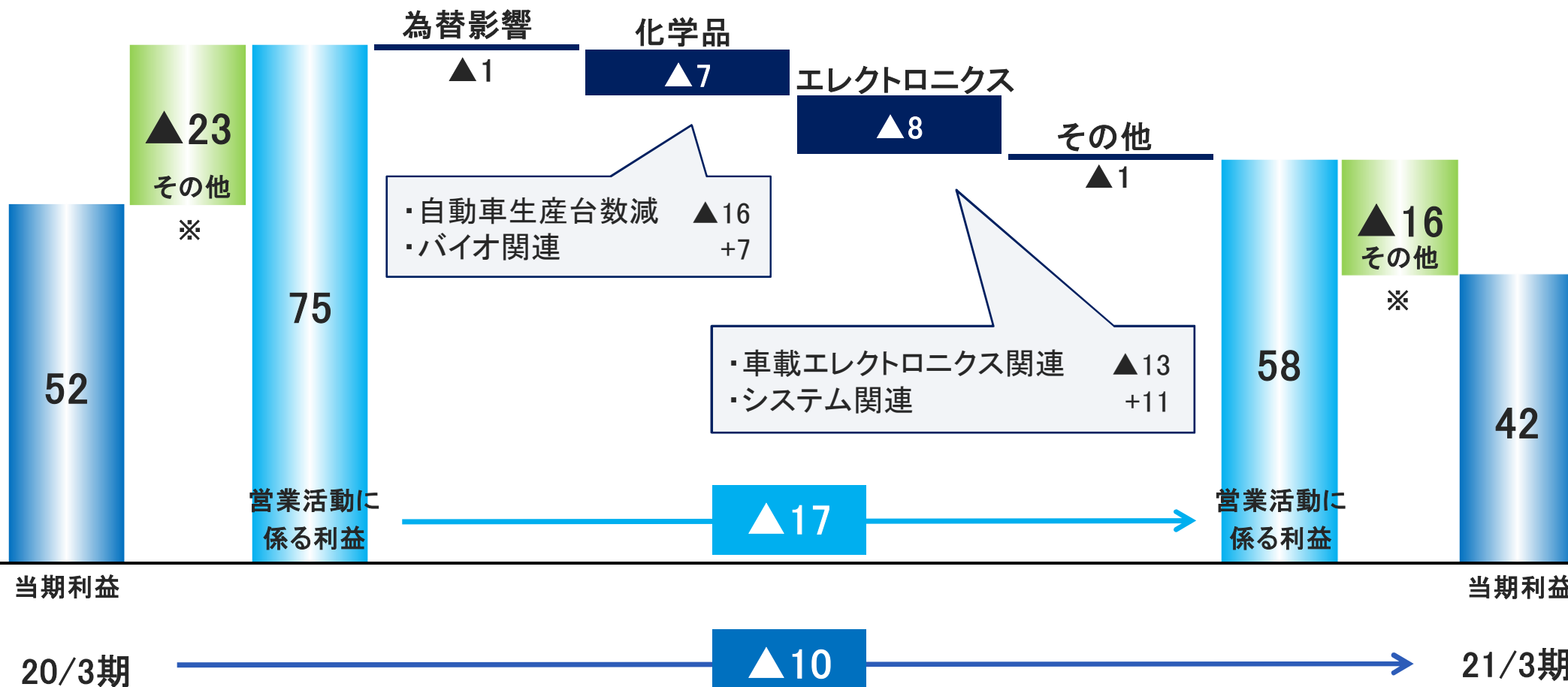
化学品・エレクトロニクス本部 当期利益（1Q実績）

（単位：億円）

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	▲ 23	▲ 16	+ 7	—
金融収益・費用	▲ 1	2	+ 3	—
持分法による投資損益	10	7	▲ 3	—
税金	▲ 22	▲ 17	+ 5	—
非支配持分	▲ 9	▲ 7	+ 2	—

事業名	損益	
	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績
エレクトロニクス事業	21	18

※管理連結数値

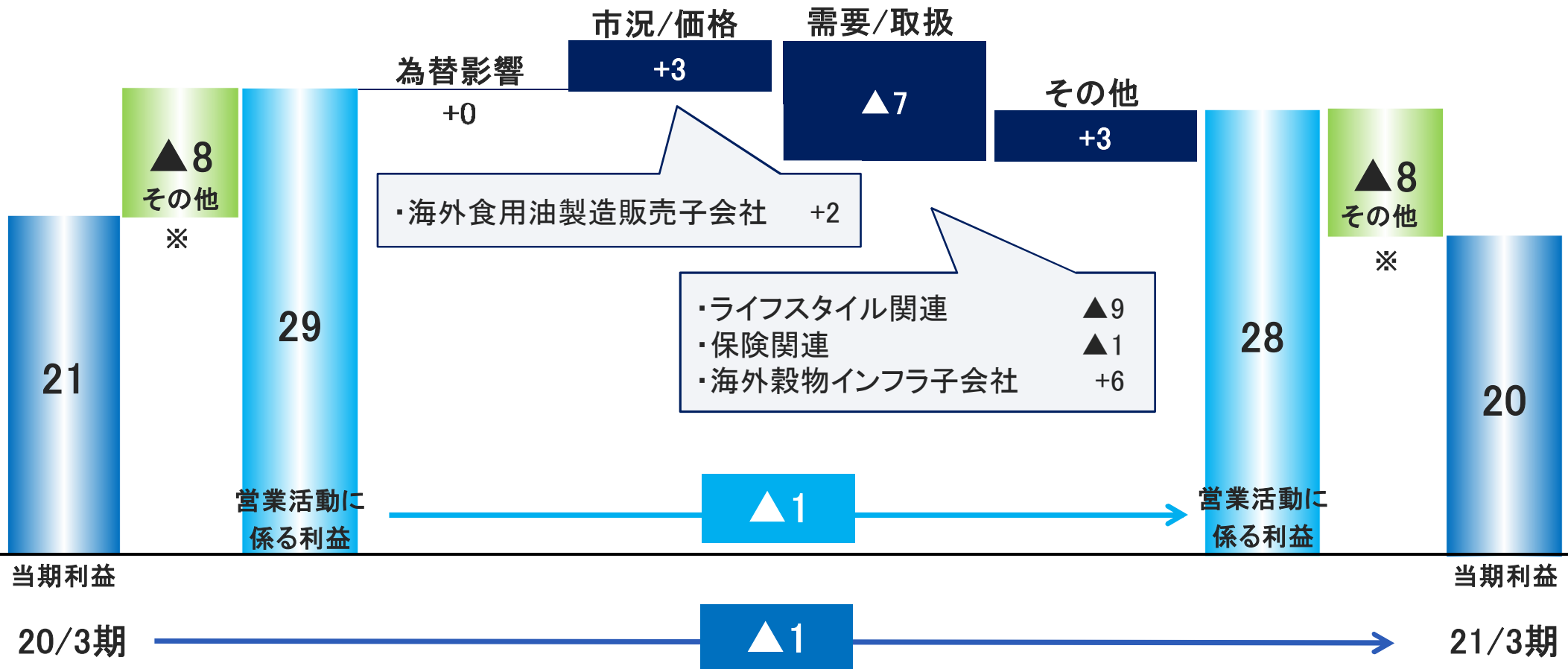




食料・生活産業本部 当期利益（1Q実績）

（単位：億円）

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	▲ 8	▲ 8	+ 0	-
金融収益・費用	▲ 1	▲ 1	+ 0	-
持分法による投資損益	1	2	+ 1	-
税金	▲ 6	▲ 8	▲ 2	-
非支配持分	▲ 1	▲ 1	+ 0	-



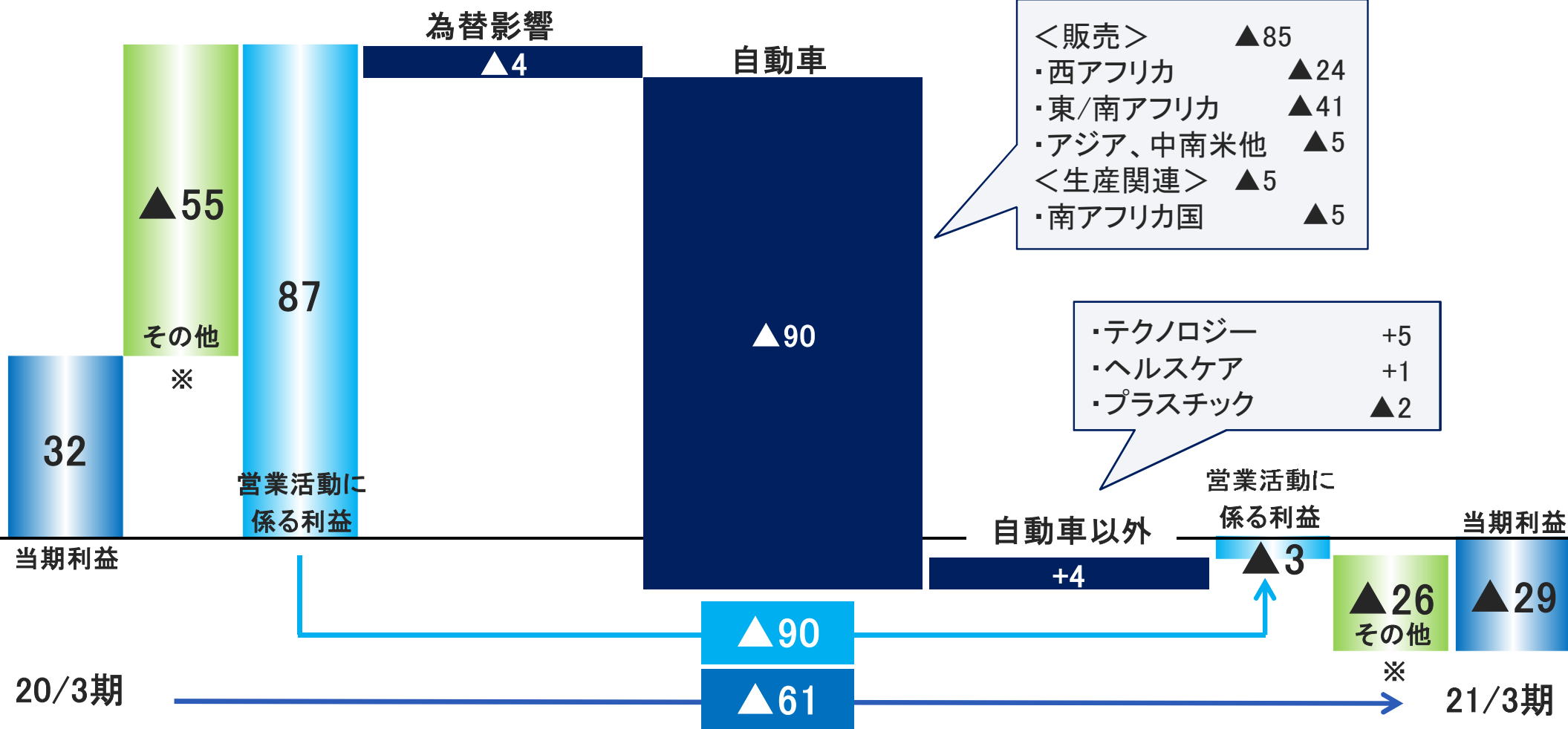


アフリカ本部 当期利益（1Q実績）

（単位：億円）

	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績	増減	主な増減理由
※その他	▲ 55	▲ 26	+ 29	—
金融収益・費用	▲ 13	▲ 12	+ 1	—
持分法による投資損益	▲ 4	▲ 5	▲ 1	—
税金	▲ 28	▲ 7	+ 21	減益影響
非支配持分	▲ 7	▲ 1	+ 6	—

会社名	損益	
	20/3期 1Q実績	21/3期 1Q実績
CFAO SAS	31	▲ 31



21/3期 1Q 投資実績	
	金額
Mobility	<ul style="list-style-type: none"> ● 北米自動車生産関連設備 ● リース用車両(CFAO) <p>▲137</p>
Resources & Environment	<ul style="list-style-type: none"> ● 風力発電・送電事業(ユーラス) <p>▲120</p>
Life & Community	<ul style="list-style-type: none"> ● リテール事業(CFAO) <p>▲36</p>
	<p>投資額合計</p> <p>▲293</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ● 補助金による収入 ● 資産売却による回収 他 <p>+161</p>
	<p>投資活動によるキャッシュ・フロー</p> <p>▲132</p>

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位:台)

※ CFAOの輸出台数は日本からの出荷のみカウント

地域別輸出台数

地域	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減
アジア・オセアニア	16,623	7,052	▲ 9,571
中国・香港	13,663	6,821	▲ 6,842
中南米	11,651	4,183	▲ 7,468
中近東・南西アジア	18,020	5,541	▲ 12,479
アフリカ	14,858	9,232	▲ 5,626
西・北アフリカ	3,770	4,617	▲ 847
東・南アフリカ	11,088	4,615	▲ 6,473
欧州・ロシア	808	177	▲ 631
合計	75,623	33,006	▲ 42,617

地域別小売台数

地域	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減
アジア・オセアニア	8,119	5,559	▲ 2,560
中国・香港	7,934	8,285	▲ 351
中南米	8,838	3,860	▲ 4,978
中近東・南西アジア	1,202	573	▲ 629
アフリカ	9,568	10,654	▲ 1,086
西・北アフリカ	6,291	5,403	▲ 888
東・南アフリカ	3,277	5,251	▲ 1,974
欧州・ロシア	11,837	6,374	▲ 5,463
合計	47,498	35,305	▲ 12,193

主要輸出国

国名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減
オーストラリア	12,310	5,312	▲ 6,998
中国	10,401	5,185	▲ 5,216
パキスタン	16,366	4,704	▲ 11,662
香港	3,262	1,636	▲ 1,626
エクアドル	2,089	678	▲ 1,411

主要小売国

国名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減
中国	7,934	8,285	▲ 351
南アフリカ	204	3,168	▲ 2,964
ロシア	4,083	2,235	▲ 1,848
アドリア	2,925	1,431	▲ 1,494
コーカサス	2,052	1,160	▲ 892

過去10年間の財務サマリー

(単位: 億円)

← 日本会計基準 → ← 国際会計基準 →

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期
売上高/収益*	57,436	59,167	63,043	77,432	86,634	81,702	57,973	64,910	67,627	66,940
当期利益	471	662	674	730	675	▲437	1,079	1,302	1,326	1,355
総資産	24,362	28,374	35,923	40,727	45,336	39,521	42,120	43,100	44,414	45,452
資本	6,673	7,517	9,200	11,560	13,044	10,557	12,235	13,621	13,896	13,724
ネット有利子負債	5,813	6,721	9,986	10,889	12,335	11,027	11,019	10,069	9,884	10,324
営業CF	798	637	1,241	1,339	1,691	3,083	1,597	2,150	2,107	2,678
ROE	8.0%	10.7%	9.6%	8.4%	6.4%	▲4.3%	10.8%	11.7%	11.2%	11.3%
ネットDER	0.98倍	1.05倍	1.31倍	1.12倍	1.10倍	1.24倍	1.05倍	0.86倍	0.83倍	0.86倍

*日本会計基準においては売上高、国際会計基準では収益

豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

FAX 03-4306-8818

◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社およびそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売却、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。